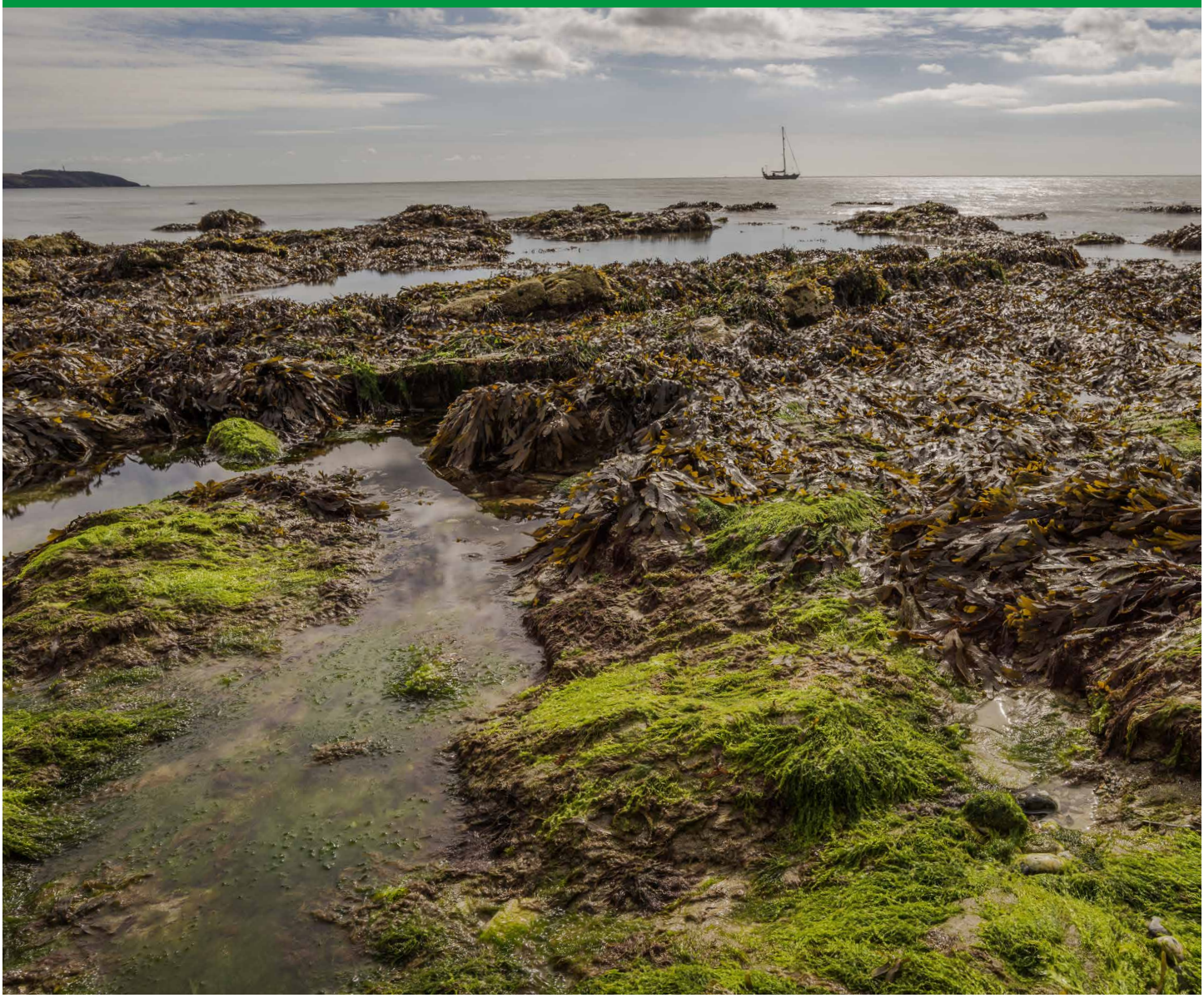
PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2020-2022



© Jez Timms

RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

En collaboration avec

Québec

MOT DU DIRECTEUR

Il y a trois ans déjà, le Réseau Québec maritime naissait d'un désir profond et unanime de se doter, au Québec, d'un véhicule capable de rassembler les forces vives en recherche et en formation et de s'assurer que dans le domaine maritime, nous puissions atteindre les grands objectifs de développement durable et de faire du Québec un chef de file reconnu sur ce plan.

C'est à titre de directeur thématique que j'ai pu assister et contribuer à la mise en place et au développement du Réseau, en aidant à tisser des liens entre des personnes et des organisations desquelles ont émergé des idées, des initiatives et des projets emballants et pertinents pour le Québec.

Aujourd'hui, je m'assois dans le siège de capitaine de ce grand vaisseau, actionné et mobilisé par des gens formidables en qui j'ai la plus grande confiance et dont le travail collectif permettra d'atteindre des objectifs ambitieux, de produire des changements durables, pour le bien de la société.

Pour les trois prochaines années, je souhaite que nos efforts soient investis à consolider le Réseau, en renforçant les liens tissés entre les personnes, les communautés et les organisations, en valorisant les résultats issus des différents projets et ainsi avoir la capacité de faire face rapidement aux défis, de s'adapter aux situations nouvelles, de profiter des opportunités et de mieux vivre ensemble dans notre monde maritime.

DANY DUMONT

PRÉAMBULE

En 2016, face aux grands enjeux liés aux questions ***maritimes***[1], les acteurs québécois du milieu de la recherche ont ressenti le besoin de s'impliquer et de participer activement à l'élaboration et la mise en place d'un réseau dédié au ***développement durable*** des environnements, des ressources maritimes, des économies du transport maritime et portuaire et des communautés maritimes. Cette volonté manifeste des institutions de recherche d'horizons variés de s'allier afin de contribuer à l'essor de la société québécoise en matière de développement maritime durable a mené à la création du Réseau Québec maritime (RQM), un réseau de recherche fédérateur et ouvert.

Trois ans plus tard, le RQM a réussi à rassembler les forces vives en recherche, possédant une expertise pertinente, autour d'un objectif ambitieux, qui est de faire du Québec un phare maritime international. Le défi pour les années à venir est de consolider et renforcer les liens tissés entre les acteurs du réseau, d'orienter les efforts investis collectivement vers l'atteinte des objectifs de développement durable et de contribuer au renforcement d'une culture de la ***maritimité*** au Québec. Ainsi, le Réseau Québec maritime, financé par le gouvernement du Québec, vient en appui au déploiement de la vision maritime du Québec en développant une programmation scientifique intersectorielle qui tient compte à la fois des aspects sociaux (économie, politique publique, histoire, culture, gouvernance, etc.), des aspects biophysiques (océanographie, géomorphologie côtière, sciences halieutiques, gestion des stocks, biologie marine, etc.) et de la santé humaine.

Le Plan stratégique 2020-2022 du Réseau Québec maritime est articulé autour de trois grandes orientations de développement qui motiveront les actions menées dans les trois prochaines années. Il est conçu de façon à doter le Québec d'une infrastructure collective de recherche et de mobilisation de savoirs, de pratiques et de technologies visant à favoriser l'émergence d'un lieu privilégié de codéveloppement de connaissances et d'innovation. De plus, le plan stratégique est élaboré de façon à confirmer le positionnement et la mise en valeur des acteurs québécois du développement maritime durable sur les scènes nationales et internationales.

[1] La notion maritime implique ici, et dans le reste du document, le continuum fleuve-estuaire-golfe, et plus largement toutes les zones côtières du Québec

L'étendue du monde **maritime** dont il est question englobe toutes les zones côtières du Québec et, dans le cas du système Saint-Laurent, tout le continuum fleuve-estuaire-golfe. L'adjectif maritime réfère à ce qui concerne le rivage, ce qui est proche de la mer, ce qui s'y passe et ce qui en dépend.

Le **développement durable**, selon la définition donnée dans le rapport Brundtland (1987) de la Commission mondiale sur l'environnement et le développement de l'Organisation des Nations unies, est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. La marche à suivre pour y parvenir est dictée par une résolution des Nations unies (2015) sous forme de 17 objectifs interconnectés que l'on se doit d'atteindre pour garantir un avenir meilleur et durable pour tous.

La **maritimité**, selon la définition de l'Atlas Transmanche, réfère aux relations complexes entre l'homme et la mer, c'est-à-dire la représentation, la sensibilité et la perception que l'homme a de son milieu.

© Les routes sans fin(s)

TABLE DES MATIÈRES

Le contexte 8

La mission 9

La vision 9

Les valeurs 10

Les orientations stratégiques 11
- Recherche et formation 12
- Mobilisation et liaison 14
- Rayonnement et positionnement stratégique 15

La structure organisationnelle 16

L'organigramme 17

Les thématiques de recherche 18

Le plan stratégique en un coup d'œil 20

LE CONTEXTE

Avec une superficie de 360 millions de km^2, les océans et les mers couvrent 71 % de la surface du globe. Les océans jouent un rôle déterminant au chapitre de la régulation du climat et les deux tiers de la population mondiale vivent dans les régions côtières, soit à moins de 80 km de la mer et des grands fleuves. Les océans, les mers et les fleuves sont pourvoyeurs de ressources énergétiques et minérales et l'exceptionnelle productivité de leurs écosystèmes permet de soutenir la production de richesses biologiques essentielles au développement social et humain. Ils sont aussi, en portant 90 % des échanges commerciaux mondiaux, un élément clé de l'économie globale.

Le Québec, comme le Canada, est une nation maritime. Sa culture, son environnement, sa sécurité, la mobilité des biens de consommation et de subsistances et son économie ont été et sont encore intimement liés aux activités maritimes comme le transport commercial, la pêche ou le tourisme. Ces activités et le paysage lui-même, fort dynamique, ont un effet structurant à la fois dans les grandes villes côtières et dans un très grand nombre de plus petites communautés. Notons que les milieux côtiers du Québec, couverts de glace en hiver, sont soumis à une variabilité plutôt exceptionnelle comparativement à d'autres endroits dans le monde.

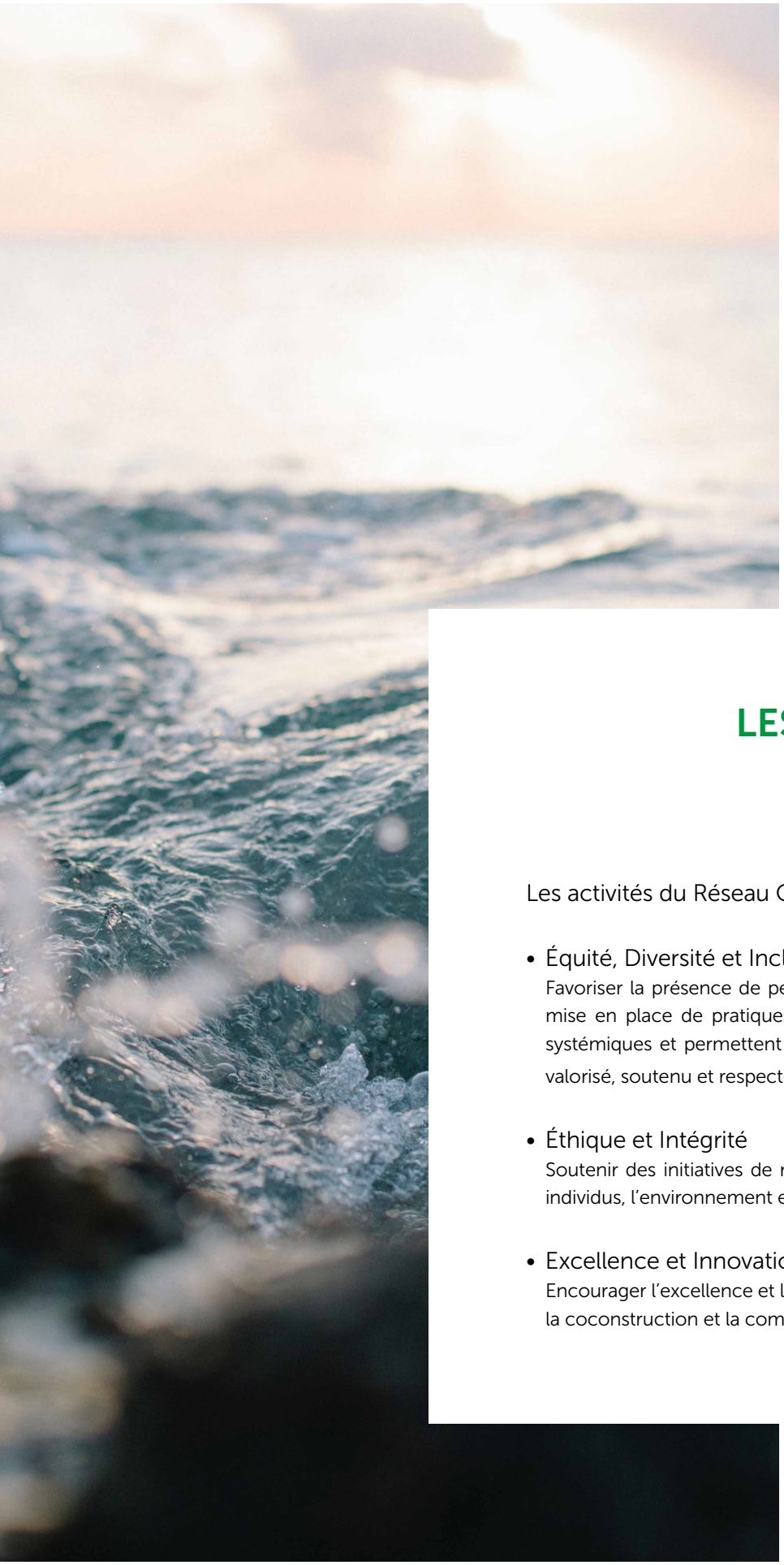
Dans un contexte de globalisation des échanges, de réchauffement climatique, d'urbanisation et d'accroissement de la population, le maritime et la société tout entière sont frappés par plusieurs enjeux interconnectés qui demandent des actions concertées, coordonnées et fondées sur de solides connaissances scientifiques. Or, ces connaissances et la marche à suivre pour planifier des actions cohérentes et efficaces souvent n'existent tout simplement pas ou sont issues ou adaptées à des situations qui ne prévalent plus. À titre d'exemple, ce n'est qu'en 2017 que le Conseil des académies canadiennes (CAC) évalue les valeurs sociale et économique du transport maritime pour le Canada, pourtant un élément central de notre histoire et culture maritimes. Quelles sont les valeurs des services rendus par les écosystèmes fluviaux et marins du Québec ? Quelles seront les conséquences du réchauffement climatique sur les villes et communautés côtières ? Quels sont les impacts sur la santé humaine et sur notre environnement des grandes transformations en cours ? Quels modes de gouvernance devrions-nous mettre en place pour mener des actions efficaces et soutenir les objectifs de développement maritime durable ? Ce sont quelques exemples de questions vastes, mais cruciales auxquelles il est essentiel de répondre. C'est en mobilisant tous les secteurs du savoir et toutes les forces vives du Québec en recherche et en innovation que nous y arriverons, ensemble.

LA MISSION

Dans un esprit d'étroite collaboration et de partage intersectoriel des connaissances, fédérer et animer les forces vives en recherche et en innovation dans les différents domaines liés au secteur maritime dans une approche de développement durable et contribuer ainsi à l'essor de la société québécoise.

LA VISION

Le Réseau Québec maritime vise à positionner le Québec comme un phare maritime international pour toute question relative aux enjeux du développement maritime durable et responsable.



© Karl Fredrickson

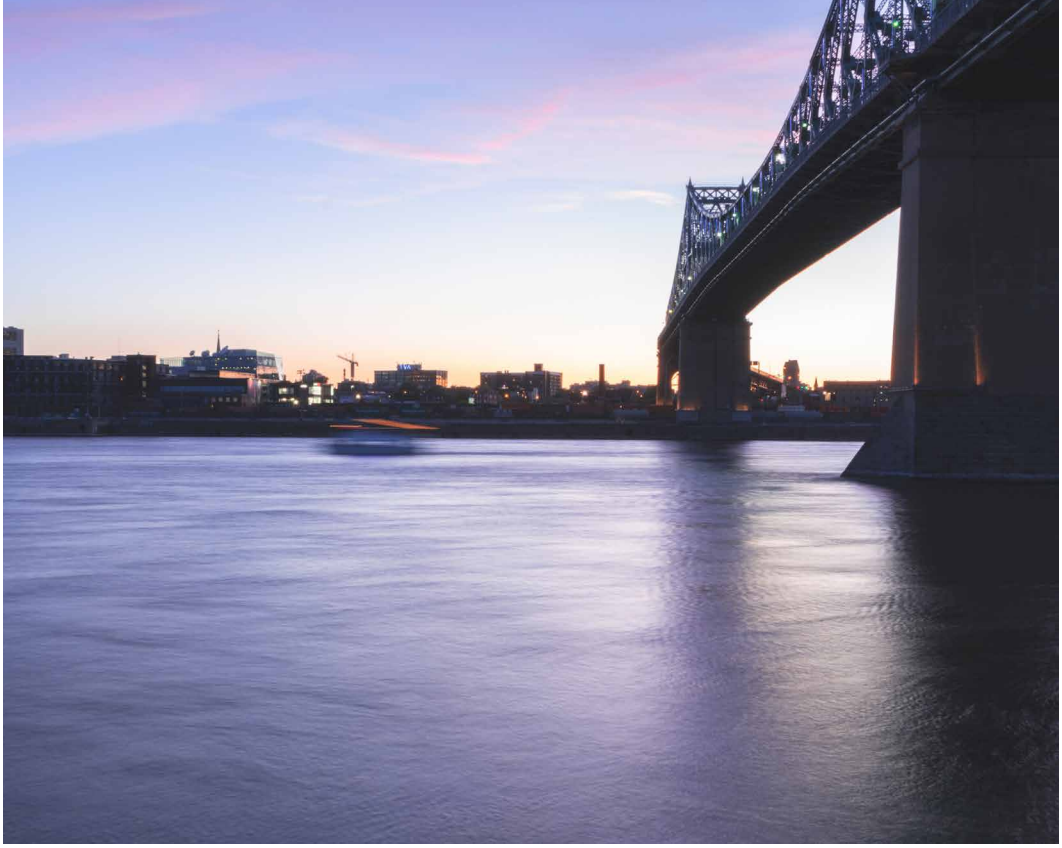
LES VALEURS

Les activités du Réseau Québec maritime sont guidées par :

- Équité, Diversité et Inclusion
  Favoriser la présence de personne provenant de différents groupes et la mise en place de pratiques qui conduisent à l'élimination des barrières systémiques et permettent à l'ensemble de la communauté de se sentir valorisé, soutenu et respecté.

- Éthique et Intégrité
  Soutenir des initiatives de recherche ou de formation qui respectent les individus, l'environnement et la rigueur de la démarche scientifique.

- Excellence et Innovation
  Encourager l'excellence et l'innovation dans la recherche, la collaboration, la coconstruction et la communication.



© Etienne Delorieux

LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Plan stratégique du Réseau Québec maritime pour l'horizon 2020-2022 s'articule autour de trois orientations principales :

1 Recherche et formation

2 Mobilisation et liaison

3 Rayonnement et positionnement stratégique

1 RECHERCHE ET FORMATION

Dans un esprit de partage et de collaboration, le RQM met en valeur les connaissances scientifiques et facilite les collaborations entre les chercheurs issus des institutions de la province et les entreprises, les ministères, les municipalités et les organismes à but non lucratif (environnemental, communautaire, etc.). Le RQM supporte également la recherche intersectorielle et la formation de personnel hautement qualifié sous cinq thématiques et à travers différents programmes de soutien et de financement.

VISÉES	ACTIONS	INDICATEURS
Une programmation de recherche intersectorielle, interdisciplinaire et interterritoriale axée sur les enjeux liés au développement maritime durable	• Actualiser la stratégie scientifique du Réseau selon les grands défis prioritaires pour un développement maritime durable	• Une stratégie scientifique actualisée et entérinée par les membres et partenaires gouvernementaux et ministériels
	• Soutenir les initiatives de recherches intersectorielles liées à la stratégie scientifique	• Nombre d'initiatives de recherche soutenues • Nombre de publications issues de ces initiatives
	• Organiser des ateliers de coconstruction de projets entre les chercheurs et les acteurs du secteur maritime, dont les entreprises et les CCTT	• Nombre d'ateliers organisés • Nombre de projets issus des ateliers • Nombre et profil des participants aux programmes de recherche • Nombre de projets collaboratifs (universités/entreprises ou universités/CCTT)
	• Soutenir des missions fédératrices à bord des navires de recherche avec la participation de nos membres et partenaires ministériels	• Nombre de missions soutenues

1 RECHERCHE ET FORMATION

VISÉES	ACTIONS	INDICATEURS
Du personnel hautement qualifié formé à une vision systémique et au travail collaboratif qui répond aux enjeux du développement maritime durable	• Offrir des opportunités et organiser des activités de formation sur l'intersectorialité, la recherche partenariale, les méthodes collaboratives, l'innovation ouverte, la vulgarisation scientifique et l'entrepreneuriat	• Nombre d'activités formatives • Nombre et profil des participants
	• Assurer l'intégration des étudiants dans les projets de recherche soutenus par le RQM	• Nombre d'étudiants intégrés aux projets soutenus • Appréciation des étudiants
	• Planifier des activités maillage/réseautage entre les étudiants et autres acteurs du milieu maritime (entreprise, ministères, municipalités, etc.)	• Nombre d'activités • Nombre et profil des participants
	• Offrir des bourses de mobilité pour des stages en industries, ministères, etc.	• Nombre de bourses offertes • Nombre de stages
	• Faciliter le placement du PHQ en créant une plateforme numérique ou en enrichissant celles existantes.	• Nombre d'utilisateurs de la plateforme
Des ressources financières suffisantes pour consolider et développer les initiatives du Réseau	• Développer des partenariats de financements stratégiques à moyens et à longs termes	• Obtention de financements

2 MOBILISATION ET LIAISON

Au-delà de soutenir la recherche pour un développement maritime durable, le Réseau Québec maritime s'emploie à créer des canaux de liaisons dynamiques et interactifs entre les acteurs et les usagers de la recherche. Il stimule ainsi la mobilisation, l'intégration et l'appropriation des savoirs, des pratiques et des technologies. Par exemple, le RQM sert de facilitateur dans l'émergence et la mise en œuvre de projets collaboratifs et intersectoriels entre ses membres.

VISÉES	ACTIONS	INDICATEURS
Des expertises, des méthodes, des résultats et des infrastructures de recherche partagés et accessibles entre les acteurs du secteur maritime	• Développer des outils d'accompagnement (guide, méthode, technique) pour soutenir le développement d'initiatives d'acquisition d'informations et de transfert des résultats.	• Nombre d'outils développés ou soutenus • Nombre et profil des utilisateurs
	• Rendre accessibles les résultats générés dans le cadre des projets financés par le Réseau en tenant compte du guide des trois conseils des Fonds de recherche du Québec	• Nombre de publications qui utilisent des données partagées
	• Offrir des opportunités pour faciliter l'accès aux navires, aux équipements et aux infrastructures de recherche	• Nombre d'appels à intention pour l'utilisation des navires et des infrastructures de recherche
Des savoirs et productions de la recherche valorisés et considérés dans les prises de décisions	• Développer un programme de valorisation des connaissances (appel à projets, bourse de rayonnement, partenariats)	• Nombre de projets de transfert des connaissances financés, de bourses octroyées et de partenariats réalisés • Nombre de partenariats avec nos collaborateurs ministériels.
	• Mettre en relation les membres du RQM via des activités de maillage	• Nombre d'activités de maillage • Nombre et profil des participants
	• Former les producteurs et les usagers de la recherche au transfert des savoirs	• Nombre d'activités de formation • Nombre et profil des participants
	• Porter une voix scientifique auprès des décideurs en assistant à des consultations publiques et en siégeant à des comités	• Nombre de participation à des consultations publiques et à des comités citoyens, ministériels et autres

3 RAYONNEMENT ET POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

L'équipe du Réseau Québec maritime participe et organise des rencontres, des ateliers et des missions au Québec, au Canada et à travers le monde. Elle est ainsi présente sur les scènes locale, régionale, nationale et internationale afin d'y faire la promotion des intérêts et de ce qui anime ses membres, de développer des opportunités de collaborations et de suivre les contextes et les transformations des enjeux du développement maritime.

VISÉES	ACTIONS	INDICATEURS
Une société conscientisée et impliquée qui s'approprie son domaine maritime	• Devenir une plateforme de vulgarisation et de diffusion d'informations/résultats liés aux enjeux du développement maritime durable	• Nombre et profil des utilisateurs de nos réseaux sociaux
	• Accompagner et offrir des opportunités de formation aux chercheurs pour la vulgarisation scientifique	• Nombre d'activités de formation • Nombre et profil des participants
	• Organiser des activités scientifiques pour le grand public rassemblant tous les acteurs du domaine maritime	• Nombre d'activités de transfert des savoirs grand public • Nombre et profil des participants
Une reconnaissance et des collaborations sur les scènes provinciale, nationale et internationale	• Siéger aux comités (nationaux – internationaux) et collaborer à des organisations et instances liées au développement maritime durable aux échelles provinciale, nationale et internationale	• Nombre et nature des comités auxquels le RQM est présent
	• Soutenir les initiatives (projet de recherche/missions) d'envergure aux échelles nationale et internationale	• Nombre d'initiatives intégrant des acteurs fédéraux et internationaux
	• Organiser et participer à des activités promotionnelles (de représentation) aux échelles provinciale, nationale et internationale	• Nombre d'activités de représentation et de promotion auprès des différentes instances gouvernementales

LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE DU RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

ASSEMBLÉE DES MEMBRES
Les membres du Réseau Québec maritime proviennent d'horizons variés, du milieu de la formation, de la recherche, du gouvernement, de l'industrie et des communautés. Les membres réguliers, associés et usagers se regroupent dans l'assemblée des membres, lieu privilégié de communication et d'échange d'informations entre tous les membres du Réseau Québec maritime, mais également avec les administrateurs du réseau.

COMITÉ DE DIRECTION
Le comité de direction prépare les grandes orientations stratégiques du Réseau Québec maritime. Il est également responsable d'approuver le plan de développement, le budget, la programmation scientifique, les orientations en matière d'alliances stratégiques et le plan de communication.

COMITÉ DE GESTION
Le comité de gestion, en étroite collaboration avec le Centre administratif du RQM, est responsable de la réalisation du plan stratégique et de l'administration courante, à savoir l'opérationnalisation financière, logistique et stratégique du Réseau Québec maritime.

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Le directeur général est responsable de l'animation et de la coordination du Réseau Québec maritime à travers, notamment, le développement scientifique et opérationnel du réseau. Il est le mandataire du Réseau Québec maritime.

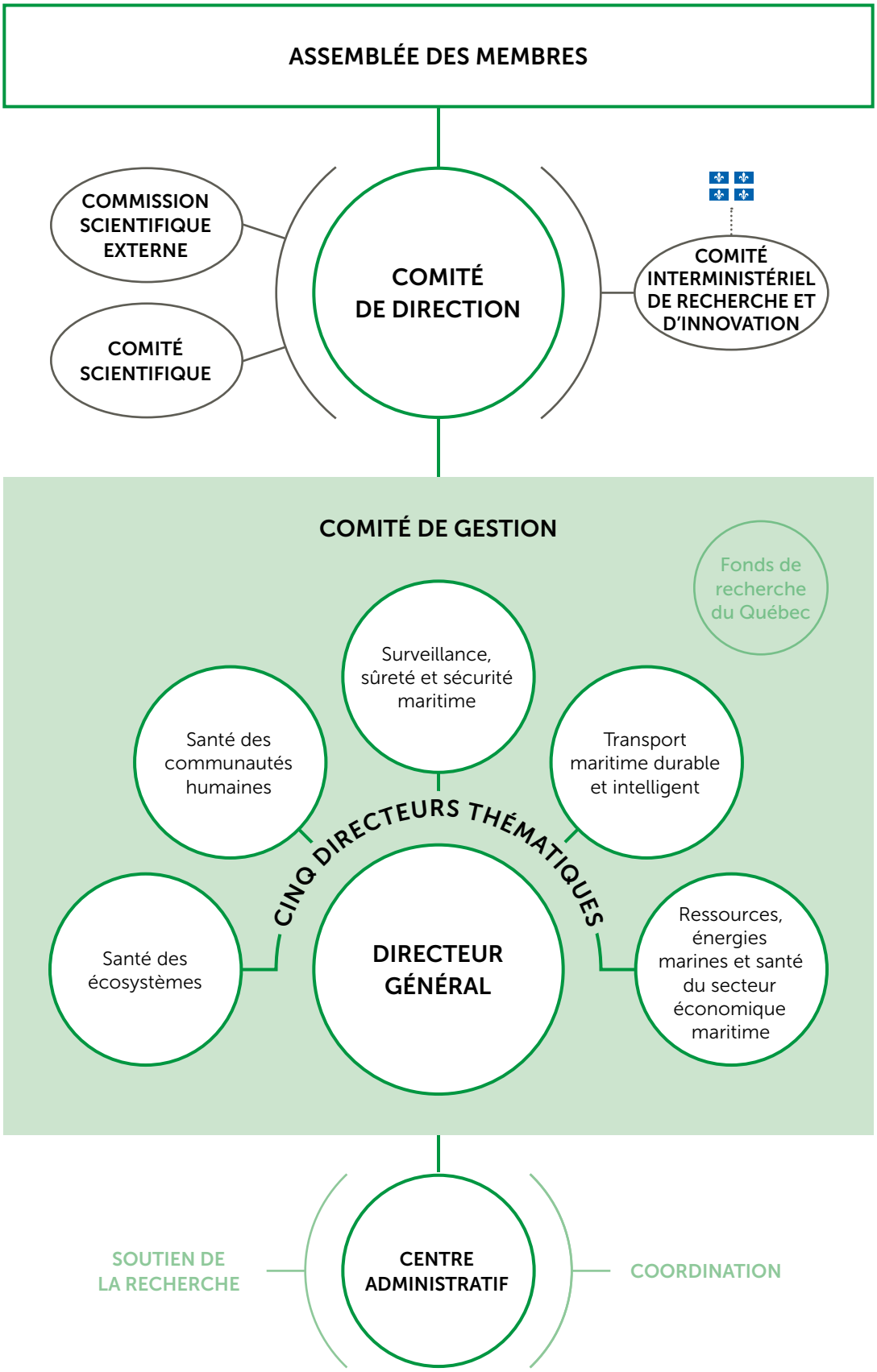
DIRECTEURS THÉMATIQUES
À chaque thématique de recherche du Réseau Québec maritime est associé un.e directeur.trice thématique chargé.e d'animer et de coordonner les activités scientifiques en collaboration avec membres.

CENTRE ADMINISTRATIF
Le centre administratif hébergé à l'Université du Québec à Rimouski est responsable de l'administration et des programmes de recherche du Réseau.

COMITÉ SCIENTIFIQUE
Le comité scientifique est rattaché au comité de direction et a la responsabilité de définir la programmation scientifique du Réseau Québec maritime ainsi que d'en assurer l'actualisation.

COMMISSION SCIENTIFIQUE EXTERNE
La commission scientifique externe conseille et porte un regard critique sur la programmation les réalisations en recherche du Réseau Québec maritime. Les membres de cette commission sont extérieurs aux activités de recherche du Réseau afin d'y jeter un regard objectif.

COMITÉ INTERMINISTÉRIEL
Le comité interministériel est un organe de suivi des activités du Réseau Québec maritime et d'échange pour le gouvernement du Québec.



La **transparence**, l'**imputabilité**, la **représentativité** et la **flexibilité** sont les principes sur lesquels s'appuie la gouvernance du Réseau Québec maritime.

LES THÉMATIQUES DE RECHERCHE

La programmation de recherche du Réseau Québec maritime s'articule autour de cinq grands thèmes interdisciplinaires reposant sur des approches systémiques favorisant la complémentarité scientifique afin d'aborder les grands enjeux du développement maritime du Québec.

Santé des écosystèmes	• Dresser et comprendre le bilan de santé des écosystèmes du Saint-Laurent et en suivre leur évolution. • Inventorier et comprendre les services écologiques du système du Saint-Laurent et leur niveau de productivité. • Inventorier et comprendre la vulnérabilité des différentes constituantes écologiques du système du Saint-Laurent.
Santé des communautés humaines	• Documenter, avec les acteurs, les enjeux des usages du système Saint-Laurent, leurs pratiques et les mécanismes de résolution des conflits. • Définir et mesurer, avec les acteurs, les impacts de la qualité de l'eau, de l'air et des produits de la mer sur les communautés. • Inventorier, avec les acteurs, et développer une compréhension commune de la vulnérabilité et des risques afin de renforcer les capacités de gouvernance et de résilience des communautés du système Saint-Laurent.
Surveillance, sûreté et sécurité maritime	• Comprendre, identifier et évaluer les risques et les conséquences associés aux activités maritimes. • Développer des solutions d'atténuation et d'adaptation pour assurer et améliorer la sécurité maritime d'aujourd'hui et de demain.
Transport maritime durable et intelligent	• Concevoir avec les acteurs concernés des approches de gestion favorisant le développement maritime intelligent et durable en produisant des indicateurs d'évaluation de l'état des systèmes de transport maritime et portuaire, leur évolution et leur résilience. • Maximiser les retombées économiques de l'industrie du transport maritime par l'optimisation organisationnelle et le développement technologique. • Favoriser la préservation durable des écosystèmes du Saint-Laurent par des avancées scientifiques significatives en ingénierie des processus de logistique verte. • Favoriser les retombées sociales du transport maritime en renforçant la sécurité des personnes et en augmentant la sûreté des mouvements de fret.
Ressources, énergies marines et santé du secteur économique maritime	• Contribuer au perfectionnement des politiques publiques, des stratégies de développement, des aspects réglementaires, des rôles et responsabilités ainsi que des meilleures pratiques en matière d'économie maritime. • Valoriser et favoriser le développement durable des ressources maritimes. • Cerner les enjeux et les avenues du développement durable des énergies maritimes renouvelables et non renouvelables. • Maximiser les retombées économiques de l'exploitation des ressources naturelles par l'innovation, le développement et le transfert technologique.

© Becky

LE PLAN STRATÉGIQUE EN UN COUP D'ŒIL

MISSION

Fédérer et animer les forces vives du milieu de la recherche et en innovation dans différents secteurs liés au domaine maritime

VISION

Positionner le Québec comme leader international incontournable pour toutes questions relatives aux enjeux du développement maritime durable et responsable

VALEURS

Équité, Diversité et Inclusion
Éthique et Intégrité
Excellence et Innovation

1 Recherche et formation

- Une programmation de recherche intersectorielle, interdisciplinaire et interterritoriale axée sur les enjeux liés au développement maritime durable
- Du personnel hautement qualifié formé à une vision systémique et au travail collaboratif qui répond aux enjeux du développement maritime durable
- Des ressources financières suffisantes pour consolider et développer les initiatives du Réseau

2 Mobilisation et liaison

- Des expertises, des méthodes, des résultats et des infrastructures de recherche partagés et accessibles pour les acteurs du domaine maritime
- Des savoirs et productions de la recherche valorisés et considérés dans les prises de décisions

3 Rayonnement et positionnement stratégique

- Une société conscientisée et impliquée qui s'approprie son domaine maritime
- Une reconnaissance et des collaborations sur les scènes provinciale, nationale et internationale