Odyssée Saint-Laurent

PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT 2018 – 2022

Québec

RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

Mot du directeur scientifique et du responsable du programme

C'est avec fierté que nous vous présentons le plan stratégique de développement du programme Odyssée Saint-Laurent pour la période 2018 à 2022. Avec ce plan, nous souhaitons vous décrire les actions qui seront mises en place dans les prochaines années dans le cadre de cet ambitieux programme de recherche qui vise à mobiliser les différents acteurs et milieux québécois (scientifiques, gouvernementaux, industriels, communautaires) pour développer durablement les activités liées au fleuve Saint-Laurent.

Avec le programme Odyssée Saint-Laurent, notre vision est de faire du Québec une référence internationale dans la mise en place de modèles novateurs de gestion durable dans le domaine maritime. Nous avons donc élaboré quatre principales orientations stratégiques dont les objectifs tiennent compte des enjeux scientifiques, sociaux, économiques et environnementaux des différents secteurs d'activités de l'ensemble du continuum du système Saint-Laurent (fleuve, estuaire et golfe), tout en reflétant les orientations de la Stratégie maritime du Québec.

Ainsi, la première préoccupation du programme est de favoriser le rassemblement des acteurs des différents secteurs et milieux afin de catalyser des initiatives collectives en recherche. De plus, Odyssée Saint-Laurent soutient la réalisation d'initiatives de recherches scientifiques d'envergure pour permettre d'acquérir de nouvelles connaissances stratégiques et de former la relève. La synergie entre les acteurs disposant de ces nouvelles connaissances permettra d'élaborer des solutions innovantes basées sur des approches participatives. Enfin, puisque les enjeux maritimes concernent différentes populations humaines à l'échelle du globe, il est pertinent d'assurer la pérennité des outils et des savoirs développés dans ces programmes de recherche en faisant rayonner leur efficacité et leur nécessité au-delà des frontières du Québec et du Canada.

Forts de l'enthousiasme démontré par nos partenaires et membres du Réseau Québec maritime, nous sommes confiants d'être en mesure de relever les nombreux défis mis de l'avant par cette fabuleuse odyssée maritime et tenons à remercier tous ceux qui ont cru à cette initiative et qui ont permis de faire naitre ce programme. Merci également à ceux qui nous soutiennent et qui collaborent aux projets. Soyez assurés que nous contribuerons au développement durable du système Saint-Laurent afin que cela profite aux futures générations. Nous veillerons à ce que les populations s'approprient et utilisent les connaissances développées via ce programme et à ce que le Québec et les initiatives de ses citoyens rayonnent à l'échelle internationale.

Guillaume St-Onge, *directeur scientifique*
&
Erwann Fraboulet, *responsable du programme*

Décembre 2018

Table des matières

Mot du directeur scientifique et du responsable du programme 2

Table des matières 3

Préambule ..... **Erreur ! Signet non défini.**

Contexte 5

Mission 6

Vision 7

Valeurs 8

Orientations stratégiques 9

1 – Mobilisation intersectorielle 10

2 – Recherche et formation 11

3 – Stimulation de l'innovation 102

4 – Rayonnement et pérennisation 13

Principes de gouvernance 14

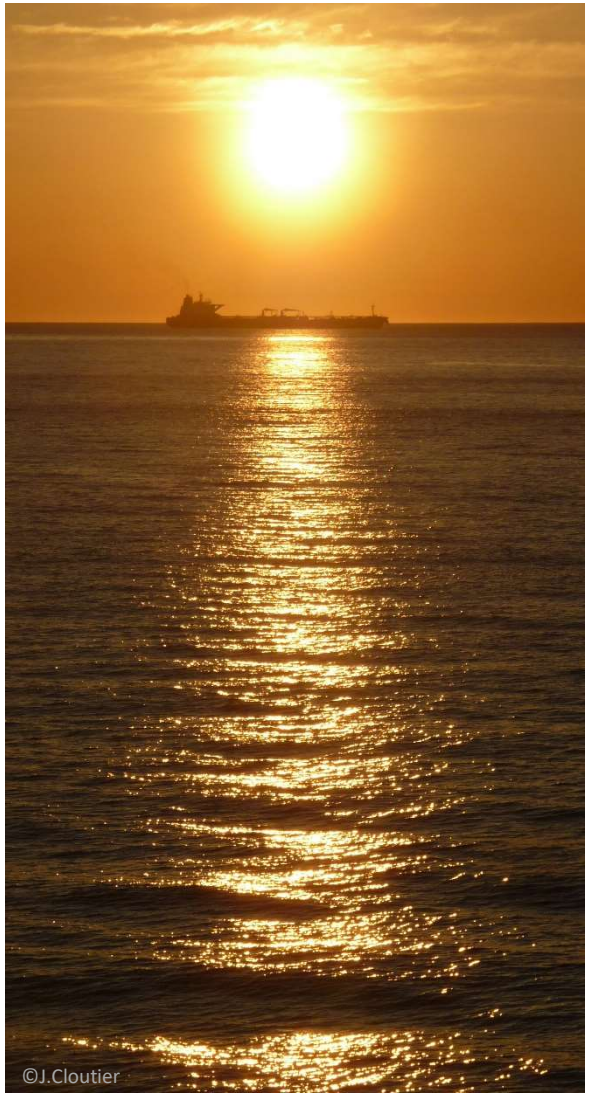
Organigramme d'Odyssée Saint-Laurent 15

Structure organisationnelle 16

Programme de recherche – les CHANTIERS ..... **Erreur ! Signet non défini.**

Le transfert technologique : la Plateforme Technologique Collaborative (PTC) 18

Le plan stratégique en un coup d'œil 19



Décembre 2018

Préambule

Le système Saint-Laurent (SSL), constitué du fleuve Saint-Laurent, de son estuaire et de son golfe, a toujours été au cœur du développement économique et social du Québec. De nos jours, plus des deux tiers[1] de la population québécoise réside le long de ses rives et les activités maritimes qui s'y déroulent (transport, pêche, tourisme, etc.) génèrent plus de 2,3 milliards $ d'apport au produit intérieur brut, 680 millions $ de revenus en taxes et soutiennent plusieurs milliers d'emplois directs[2]. Le SSL et ses berges représentent une zone de productivité parmi les plus riches au monde abritant aussi plusieurs espèces menacées et une grande biodiversité allant des invertébrés aux cétacés, en passant par les oiseaux aquatiques[3]. De plus, le SSL héberge une des réserves écologiques de la biosphère de l'UNESCO, une zone humide d'importance inscrite sur la liste Ramsar au lac Saint-Pierre, le Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent ainsi que de nombreuses îles protégées (p.ex. : îles Mingan).

En 2015, afin de tirer profit du savoir-faire de sa population et des richesses que recèle ce système unique en Amérique du Nord, le gouvernement du Québec a mis en place sa première Stratégie maritime[4]. Suite à une importante concertation entre chercheurs, représentants des ministères, organismes et industries liés aux secteurs fluvial et maritime, le Secrétariat aux affaires maritimes (SAM), l'Université du Québec à Rimouski (UQAR) et les Fonds de recherches du Québec (FRQ) ont créé en 2016 un réseau de recherche fédérateur : le **Réseau Québec maritime** (RQM). Le RQM a pour mission de fédérer et d'animer les forces vives en recherche et en innovation dans différents domaines liés au secteur maritime. Il s'avère être un lieu privilégié au Québec pour le codéveloppement de connaissances et d'initiatives de recherche d'envergure sur le SSL.

Rapidement, la plupart des partenaires du RQM ont identifié le besoin de disposer d'un ambitieux programme de recherche fédérateur visant à acquérir des connaissances stratégiques manquantes et développer des outils de concertation et de décision pour permettre un développement durable des activités maritimes reliées au SSL. Ainsi, en novembre 2017, un important financement fut octroyé au RQM par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du Québec pour la mise en place du programme **Odyssée Saint-Laurent**.

Une planification stratégique qui définit **un cadre permettant aux différents acteurs de relever les défis du développement durable des activités maritimes liées au Saint-Laurent** sur une période s'étalant jusqu'en 2022 a été mise en place dans le cadre du programme Odyssée Saint-Laurent. Cette stratégie vise (1) À mobiliser les acteurs et catalyser leurs collaborations en instaurant de nouvelles méthodes participatives. (2) À promouvoir des projets de recherches ambitieux et rigoureux qui favoriseront les découvertes et la formation de la relève. (3) À développer des outils qui permettront au Québec d'améliorer sa position économique et la gouvernance du SSL. (4) À assurer un développement durable valorisant socialement et économiquement chaque initiative pour garantir leur pérennité. (5) À faire valoir les atouts développés au Québec sur les scènes nationale et internationale.

[1] Statistiques Canada. Recensement de 2011.
[2] Étude de l'impact économique de l'industrie maritime au Québec. Sodes, 2012.
[3] Dufour, R., Ouellet, P. 2007. Rapport d'aperçu et d'évaluation de l'écosystème marin de l'EGSL. Rapport 2744F, 123 p.
[4] Gouvernement du Québec. La stratégie maritime à l'horizon 2030. Plan d'action 2015-2020. Secrétariat aux affaires maritimes. 2015

©S.©S.Granier

Contexte

La mise en place de la stratégie maritime par le gouvernement du Québec illustre clairement la nécessité et la volonté de promouvoir des actions collectives de développement durable des activités maritimes. Intégrée au plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques, elle soutient notamment les initiatives de protection du territoire maritime côtier et de ses écosystèmes.

Considérant l'importance du SSL dans les activités de développement du Québec et de nombreuses autres régions de l'Amérique du Nord, **un effort provincial ayant une portée internationale doit y être fourni**. Or le SSL s'avère être un système complexe qui est soumis à de fortes pressions anthropiques, socio-économiques et politiques variées auxquelles s'ajoutent des pressions exercées par les changements environnementaux et climatiques. Malgré les efforts soutenus depuis des décennies par la communauté scientifique, il reste encore de nombreuses lacunes dans la description et la compréhension du système socio-écologique du SSL. Par exemple, il existe des lacunes importantes quant aux connaissances en période hivernale. Il est donc essentiel de caractériser et de comprendre toutes les facettes et les enjeux reliés à l'utilisation et au développement de ce système pendant cette période afin que le Québec puisse **mettre en place des actions intégrées et durables**.

Pour galvaniser son développement, le gouvernement du Québec encourage dorénavant des démarches de recherche et de collaboration intersectorielles qui nécessitent que les acteurs des secteurs habituellement distincts comme ceux de la santé, des sciences naturelles et génie, des sciences sociales et humaines, et des arts et lettres joignent leurs idées et leurs forces d'une manière nouvelle. Avec Odyssée Saint-Laurent, le milieu maritime québécois, qui dispose de compétences et d'infrastructures de pointe, travaillera de concert pour favoriser la prospérité économique, sociale et environnementale du système Saint-Laurent.
Le programme Odyssée Saint-Laurent se décline donc autour de trois chantiers qui supporteront des projets de recherche et d'innovation intersectoriels :

① le chantier **Découverte**, qui vise à acquérir des connaissances stratégiques sur tout le système Saint-Laurent ;
② le chantier **Applications**, qui vise à développer des outils et des technologies novatrices appliqués aux usagers ;
③ le chantier **Innovation ouverte**, qui vise à promouvoir l'innovation sociale en développant des approches participatives.

Complémentaire au Plan d'action Saint-Laurent, Odyssée Saint-Laurent permet également de participer à des initiatives provinciales comme le plan d'action de la filière des biotechnologies ou aux activités du nouveau Centre d'expertise pour la gestion des risques d'incidents maritimes (CEGRIM), ainsi qu'à des initiatives pancanadiennes comme le réseau du *Marine Environmental Observation, Prediction and Response* (MEOPAR).

Mission

Le programme Odyssée Saint-Laurent a comme mission de fédérer et de dynamiser, grâce à une large initiative intersectorielle, les acteurs qui ont un lien avec la pérennisation des activités du Saint-Laurent.

En rassemblant et en impliquant chacun des acteurs (scientifiques, gouvernementaux, communautaires et industriels), ce programme vise à bâtir les bases d'une nouvelle philosophie de développement durable où la coopération et la quête de connaissances serviront la connaissance, l'innovation, la protection et le progrès.

Vision

Le programme Odyssée Saint-Laurent a pour vision d'assurer la pérennité économique, sociale et environnementale des activités maritimes en contribuant, par la recherche et l'innovation, à une utilisation responsable, durable et sécuritaire des diverses richesses du Saint-Laurent.

Odyssée Saint-Laurent vise aussi à positionner le Québec comme une référence internationale dans la création de modèles de gestion durable dans le domaine maritime.

Valeurs

Toutes les activités réalisées dans le cadre du programme Odyssée Saint-Laurent sont guidées par les valeurs fondamentales suivantes :

[1] Le programme Odyssée Saint-Laurent souscrit aux règles d'éthique des organismes subventionnaires fédéraux et provinciaux en matière de recherche.

Orientations stratégiques

Le plan stratégique de développement 2018-2022 du programme Odyssée Saint-Laurent est axé autour de quatre orientations principales :

1. **Mobilisation intersectorielle ;**
2. **Recherche et formation ;**
3. **Stimulation de l'innovation ;**
4. **Rayonnement et pérennisation.**

1 – Mobilisation intersectorielle

Objectifs	Actions	Cibles-indicateurs	Échéancier
Favoriser le maillage et la collaboration intersectorielle dans les approches de co-développement durable du secteur maritime	- Connecter les acteurs des différents secteurs ; - S'impliquer dans des ateliers participatifs ; - Conscientiser les acteurs aux avantages de l'intersectorialité ; - Faciliter le développement d'un langage et d'objectifs commun entre les différents acteurs maritimes ; - Animer une plateforme internet de présentation de problématiques et d'appel à collaborations.	- Nombre d'initiatives de connexion créées ; - Nombre et nature des ateliers ; - Nombre et impacts des ateliers de formation ou des capsules d'information ; - Nombre de participants aux initiatives de maillage et de formation ; - Plateforme d'échange de compétences active et fréquence des activités.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019.
Favoriser l'accès aux informations stratégiques pour les acteurs intéressés par le développement du système Saint-Laurent	- Assurer l'accessibilité et le partage des informations ; - Favoriser les initiatives de regroupement et d'harmonisation des connaissances stratégiques (dont une collaboration au développement d'un portail avec le Secrétariat à la Stratégie maritime) ; - Assurer le partage et la diffusion des données et connaissances stratégiques (collaboration avec l'Observatoire global du Saint-Laurent et autres partenaires).	- Site internet actif - Profil sur réseaux sociaux actifs ; Nombre de visiteurs et nombre d'abonnés ; - Nombres d'initiatives d'harmonisation des connaissances générées par les différents acteurs ; - Implanter une base de données et de connaissances stratégiques sur le SSL ; - Activités de diffusion et de formation sur l'utilisation de la base de données.	Dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Dès 2020 ; Annuellement, dès 2020.
Bonifier les projets de recherche et d'action grâce au support du programme	- Mettre en place des appels à projets ; - Stimuler les effets de levier financiers dans le montage des projets de recherche ; - Recruter et promouvoir l'utilisation des navires de recherche, de pêche, du secteur maritime et des navires personnels (plaisance) pour le suivi du Saint-Laurent ; - Créer des appels conjoints avec d'autres organismes provinciaux, nationaux ou internationaux.	- Nombre d'appels à projets ; - Quantification financière des effets levier ; - Qualification des effets levier ; - Nombre de navires participants ; - Nombre de jours d'utilisation des navires ; - Impacts des missions océanographiques ; - Nombre de partenariats réalisés ; - Quantification des effets leviers.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019.
Susciter des approches innovantes permettant de créer de nouvelles collaborations	- Créer et animer des événements favorisant le rassemblement d'acteurs complémentaires intéressés par des enjeux liés au SSL (p. ex. : laboratoires vivants) ; - Mobiliser les différents acteurs pour le développement de projets fédérateurs.	- Nombre d'activités ou de rencontres ; - Nombre de secteurs économiques et domaines de recherche représentés ; - Nombre d'initiatives intersectorielles.	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2018.

2 – Recherche et formation

Objectifs	Actions	Cibles-indicateurs	Échéancier
Acquérir des connaissances stratégiques annuelles et pluriannuelles	- Organiser et promouvoir des missions scientifiques pertinentes et de qualité ; - Supporter des projets de suivis pluriannuels des conditions environnementales et socio-économiques.	- Nombre de missions supportées ; - Nombre d'enjeux traités ; - Diversité des chercheurs impliqués ; - Nombre de publications/présentations issues des missions ; - Nombre de projets supportés ; - Diversité des variables suivies ; - Portée des suivis réalisés.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018.
Augmenter la participation des divers acteurs dans l'élaboration des objectifs de recherche et de développement	Mobiliser les différents acteurs pour le développement de projets fédérateurs ; - Animer une plateforme internet de présentation de problématiques et d'appel à collaborations.	- Nombre de nouvelles organisations impliquées dans les projets supportés ; - Plateforme d'échange d'expertises active.	Annuellement, dès 2019 ; été 2019.
Encourager la formation de personnel hautement qualifié dans le secteur maritime	- Favoriser la formation de PHQ en intégrant les étudiants et stagiaires de recherche au sein des projets financés ; - Financer des bourses de recherche ; - Encourager l'acquisition d'une culture maritime des différents intervenants (étudiants, techniciens, etc.) en supportant leur participation à des congrès.	- Nombres d'étudiants et stagiaires impliqués dans les projets ; - Nombre et montants des bourses octroyées ; - Nombre de diplômes décernés ; - Nombre et variété des participants à des congrès.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019.
Participer aux grands défis futurs de la recherche et de la formation sur les scènes nationale et internationale	- Saisir les opportunités de collaboration dans les réseaux nationaux et internationaux ; - Participer aux discussions /réflexion dans les réseaux nationaux et internationaux ; - S'associer aux initiatives déjà initiées par d'autres regroupements.	- Nombre de réseaux avec lesquels le programme Odyssée Saint-Laurent collabore ; - Nombre de participation à des événements impliquant plusieurs réseaux ; - Nombre d'initiatives conjointes.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018.

3 – Stimulation de l'innovation

Objectifs	Actions	Cibles-indicateurs	Échéancier
Catalyser les collaborations entre le milieu académique, l'industrie et le gouvernement	- Développer une plateforme technologique collaborative (PTC) ; - Soutenir des projets de recherche avec des retombées appliquées ; - Favoriser le transfert de connaissances et de technologies vers les utilisateurs finaux ; - Mettre en place un programme de stage en milieu de pratique maritime (p.ex. : entreprises, gouvernement).	- Mise en place de la PTC active; - Nombre de projets impliquant les utilisateurs (industries, municipalités, etc.) ; - Nombre d'organisations bénéficiaires d'innovations ; - Nombre d'initiatives de transfert de connaissances et de technologies ; - Impacts des transferts de technologies ; - Nombre de stage en entreprise, dans les ministères, municipalités ou autres communautés de pratique.	Été 2019 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020.
Soutenir le développement durable des activités liées au transport maritime	- Travailler de concert avec la Table industrielle du RQM pour initier de nouvelles collaborations et projets; - Supporter et inciter des projets sur le développement durable des activités liées au transport maritime; - Renforcer les liens avec les ministères fédéraux (p.ex. : Transports Canada, ministère des Pêches et Océans) pour créer de nouvelles opportunités de recherche.	- Nombre d'initiatives de la table industrielle concernant le transport maritime; - Nombre de projets traitant des activités liées au transport maritime ; - Nombre de rencontres avec les ministères fédéraux et nouveaux projets initiés	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018.
Renforcer les capacités de gouvernance des populations côtières	- Supporter la production de modèles sur la dynamique des variables environnementales, sociales et économiques ; - Développer et diffuser des outils intersectoriels vulgarisés d'appui à la prise de décision ; - Soutenir des initiatives d'appropriation des connaissances et de mobilisation dynamique des responsables ministériels, municipaux et associatifs.	- Nombre de projets de développement de modèles menés à terme ; - Nombre de collectivités impliquées ; - Nombre et fréquence d'utilisation d'outils d'appui à la prise de décision développés lors des projets supportés ; - Nombre d'initiatives d'information et de mobilisation des élus ; - Nombre de connaissances stratégiques issues du programme intégrées par les élus.	Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020 ; Annuellement, dès 2020.
Participer à l'amélioration des pratiques et de l'utilisation des ressources aquatiques	- Soutenir l'amélioration de l'efficacité et de la sécurité des méthodes de pêche ; - Participer au développement des pratiques aquacoles ; - Favoriser le développement d'outils et de technologies en biotechnologie marine; - Soutenir les initiatives de pérennisation des ressources aquatiques.	- Nombre de projets de recherche en lien avec la sécurité des méthodes de pêche, les pratiques aquacoles, le développement de technologies en biotechnologie marine; les ressources aquatiques ; - Nombre de partenaires impliqués dans les projets.	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019.

4 – Rayonnement et pérennisation

Objectifs	Actions	Cibles-indicateurs	Échéancier
Diffuser et promouvoir les connaissances stratégiques	- Stimuler la publication d'articles scientifiques ; - Publier des rapports de mission ; - Publier un rapport annuel des activités et initiatives ; - Organiser un congrès annuel ; - Développer un outil de synthèse des connaissances du SSL en période hivernale.	- Nombre d'articles scientifiques publiés ; - Nombre de présentations - Nombre de rapports de mission ; - Diffusion du rapport annuel ; - Nombre et variété des participants au Congrès annuel ; - Synthèse des connaissances hivernales.	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; 2022 (fin premier cycle).
Dynamiser la culture maritime et mettre en valeur les acteurs et leurs initiatives	- Participer à des activités médiatiques d'information et de vulgarisation de type « grand public » ; - Rendre les projets et activités scientifiques accessibles au grand public (p. ex. : bar des sciences, reportages, activités de vulgarisation, ouvrages guide, etc.) ; - Stimuler le transfert vers les industries.	- Nombre et impact de participation à des émissions et reportages Télé/radio/presse ; - Nombre d'activités « grand public » organisées ; - Nombre d'ouvrages de vulgarisation diffusés ; - Nombre d'articles de revues techniques.	Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2020.
Promouvoir le rôle fédérateur du programme Odyssée Saint-Laurent	- Élaborer une stratégie de communication pour valoriser les recherches supportées ; - Créer des documents promotionnels d'affiliation au programme ; - Présenter Odyssée Saint-Laurent et ses opportunités dans les colloques et les réunions spécialisées ; - Sonder l'appréciation ou la bonification du programme.	- Plan de communication intégré au plan révisé du RQM ; - Nombre de documents promotionnels et quantités distribuées ; - Nombre, type de public et lieux des activités promotionnelles ; - Réalisation d'un sondage et mise en place d'ajustements au besoin.	Hiver 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2018 ; Annuellement, dès 2019.
Positionner la recherche québécoise sur le maritime sur les scènes canadienne et internationale	- Augmenter la participation à des initiatives collaboratives fédérales ; - Soutenir un positionnement stratégique des acteurs québécois lors de grandes initiatives internationales.	- Nombre et diversité de nouvelles collaborations fédérales ; - Nombre et diversité des initiatives et collaborations de portée internationale.	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2020 ;
Pérenniser le programme Odyssée Saint-Laurent	- Recherche de nouvelles sources de financement et de partenariats stratégiques ; - Alimenter et soutenir les orientations politiques provinciales et fédérales en matière de développement maritime durable.	- Montant des nouveaux financements ; - Nombre et variété des partenariats ; - Nombre et portée des participations à des activités liées à la gestion de la gouvernance des activités maritimes.	Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2019 ; Annuellement, dès 2020 ;

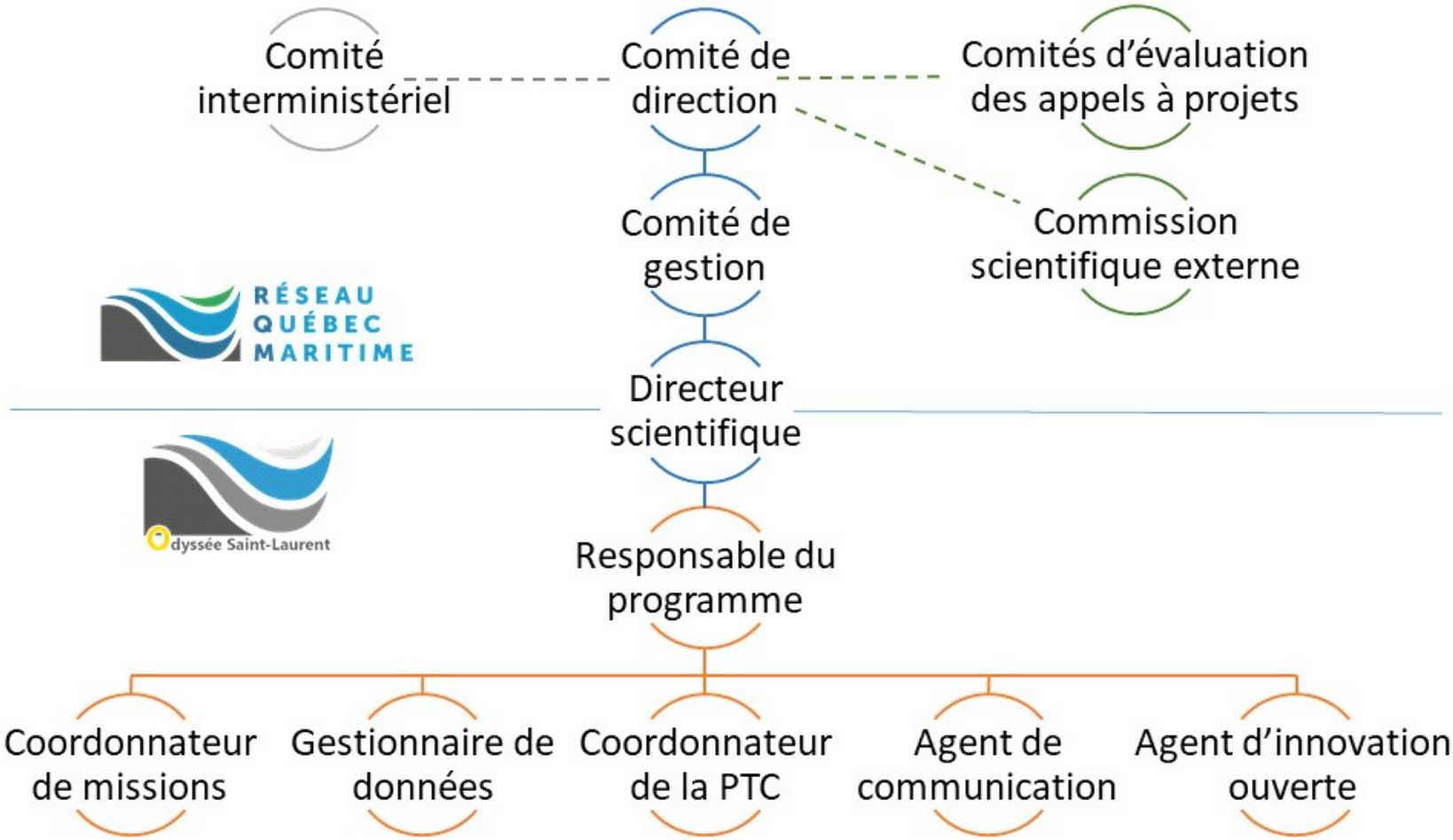
Principes de gouvernance

Les principes de gouvernance adoptés par le programme Odyssée Saint-Laurent sont les suivants :

- ✓ **Transparence ;**
- ✓ **Excellence ;**
- ✓ **Éthique ;**
- ✓ **Représentativité ;**
- ✓ **Équité.**

Organigramme d'Odyssée Saint-Laurent

Le programme Odyssée Saint-Laurent est intégré dans l'organisation du Réseau Québec maritime. Il se retrouve ainsi sous la direction des différents comités en place. Le directeur scientifique du RQM joue un rôle névralgique au sein de l'équipe exécutive du programme qui est composée de différents agents de recherche et coordonnateurs supervisés par le responsable du programme.

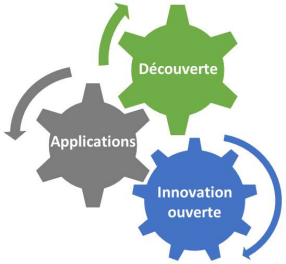


Structure organisationnelle

Directeur scientifique	Dirige le programme de recherche et son équipe ; assure la liaison entre les comités du RQM ; assure l'atteinte des objectifs et le développement du programme ; oriente et harmonise la mise en œuvre des initiatives stratégiques et des politiques scientifiques. Assure la liaison avec le comité de direction.
Responsable du programme	Assure la gestion courante de toutes les opérations, activités et initiatives du programme ; coordonne l'exécution du plan stratégique ; contrôle et dirige l'équipe d'agents de recherche et de coordonnateurs; veille au développement du programme.
Coordonnateur de missions scientifiques	Gère et organise les missions scientifiques (planification, logistique, obtention des permis, *etc.*) ; s'occupe des liens entre les diverses missions et objectifs scientifiques du programme ainsi que des liens entre les chercheurs et partenaires impliqués.
Agent de communication	Gère les communications entre les partenaires, ainsi qu'avec les médias traditionnels, les réseaux sociaux, les ministères, les municipalités, les industries et les communautés ; assure la mise en valeur des résultats et des initiatives des acteurs du programme sur les scènes nationale et internationale.
Gestionnaire de données	Réalise la collecte, le contrôle qualité, l'archivage, la publication et la mise en valeur de l'ensemble des données acquises dans le cadre du programme ; assure la coopération avec les différents organismes associés (p.ex. : OGSL), centres d'excellence et ministères.
Coordonnateur de la PTC	Développe et gère la Plateforme Technologique Collaborative (PTC) ; assure la coopération avec les ministères; développe les partenariats avec les entreprises et les institutions; mets en place des collaborations novatrices et coordonne les projets de transfert de technologie.
Agent d'innovation ouverte	Instaure et coordonne les activités d'innovation ouverte ; assure les relations et la logistique des échanges entre les partenaires du programme, les ministères, les municipalités et les citoyens ; développe et promeut les activités de type laboratoire vivant ou production participative afin de favoriser un transfert des connaissances auprès de divers publics cibles.
Comité de direction (RQM)	Développe les grandes orientations stratégiques du RQM ; approuve les programmes d'activités, le budget, la programmation scientifique, les alliances stratégiques et le plan de communication.
Comité de gestion (RQM)	Gère l'administration courante du RQM, à savoir l'opérationnalisation financière, logistique et stratégique du réseau, incluant les activités d'Odyssée Saint-Laurent.
Comité interministériel	Organe de suivi des activités du RQM et d'échange pour le gouvernement du Québec.
Comités d'évaluation des appels à projets	Groupe de chercheurs externes indépendants dont le rôle est d'évaluer les propositions déposées suite aux appels à projets et d'émettre leurs recommandations au comité de direction du RQM.
Commission scientifique externe	Groupe de scientifiques et gestionnaires qui joue un rôle de conseil et de critique de la stratégie scientifique de recherche, des activités et des réalisations du RQM incluant le programme de recherche Odyssée Saint-Laurent.

Programme de recherche – les CHANTIERS

Pour favoriser la prospérité économique et sociale du système Saint-Laurent à long terme, le programme Odyssée organise ses objectifs scientifiques selon 3 chantiers interconnectés. Nécessairement intersectoriels, les travaux supportés par le programme peuvent couvrir plusieurs chantiers. Bien que les sous-objectifs présentés ici ne soient pas exhaustifs et soient inscrits à titre d'exemples, tous concernent les enjeux communs à plusieurs régions aussi bien fluviales que maritimes du SSL.



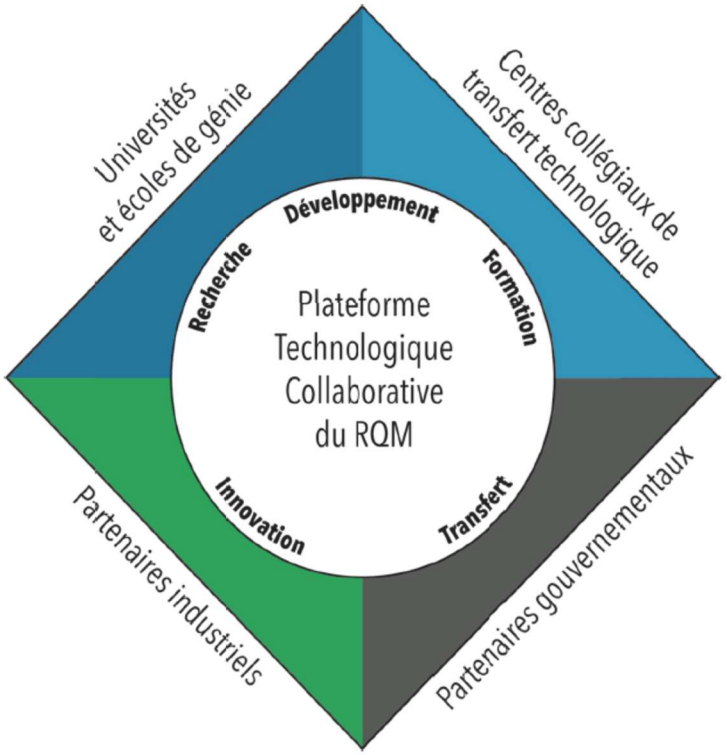
Chantier	① Découverte	② Applications	③ Innovation ouverte
Objectif principal	**Acquérir des connaissances stratégiques sur le Système Saint-Laurent**	**Développer des outils, des technologies et des pratiques novatrices**	**Mettre en place des approches participatives**
Sous-objectifs *(non exhaustif)*	Réaliser des échantillonnages, des mesures et des observations pluriannuelles	Développer des technologies d'acquisition de données en temps réel	Renforcer les capacités de gouvernance et de résilience des acteurs par une approche intersectorielle
	Étudier le système durant les saisons hivernales	Développer des modèles numériques et des systèmes de prévision environnementale du SSL	Développer une culture participative au sein des communautés
	Acquérir des données sur les ressources biologiques d'intérêt	Développer des outils de surveillance et de prévision des variations topo-bathymétriques	Évaluer conjointement la qualité des données, les notions de risque, d'incertitude et de gouvernance
	Étudier la biodiversité et les stresseurs environnementaux	Optimiser la gestion du transport maritime	Favoriser la participation active des partenaires
	Étudier les problématiques liées aux glaces et aux changements climatiques	Améliorer la résilience des infrastructures portuaires et du transport maritime	Acquérir des données par des acteurs non scientifiques
	Évaluer les variations de conditions océanographiques et les risques naturels	Développer des mesures d'atténuation et d'adaptation des systèmes de transport aux changements environnementaux	Construire des modèles créatifs d'acquisition, d'intégration, d'évaluation et d'échange
	Évaluer et suivre les conditions socio-économiques	Optimiser les équipements de pêches et d'aquaculture	Innover avec les utilisateurs expérimentaux ou par de la production participative
	Caractériser les données liées au transport maritime	Développer des outils et de techniques en biotechnologies marines	Approfondir les aspects d'anticipation, de prospective, d'apprentissage mutuel et de concertation dans la prise de décision face à l'incertitude

Le transfert technologique : la Plateforme Technologique Collaborative (PTC)

Les innovations envisagées dans le chantier APPLICATIONS ne peuvent se concrétiser sans une collaboration étroite avec les acteurs du génie, des technologies maritimes et des biotechnologies. Ainsi, basée sur une approche créative et ouverte, centrée sur les utilisateurs, la Plateforme Technologique Collaborative mettra en place une nouvelle culture d'innovation maritime en prenant en charge l'ensemble des défis et des enjeux de développements technologiques que rencontreront les chercheurs d'Odyssée Saint-Laurent.

Formées de membres universitaires et collégiaux du RQM actifs dans le secteur des technologies maritimes, la PTC vise à :

- ✓ Rassembler une masse critique de compétences ;
- ✓ Favoriser la mise en commun des ressources matérielles et humaines ;
- ✓ Intensifier les collaborations au sein de l'industrie maritime ;
- ✓ Unifier les efforts des chercheurs (collaborations intersectorielles).



Le plan stratégique en un coup d'œil

Le programme Odyssée Saint-Laurent du Réseau Québec maritime

Mission

Le programme Odyssée Saint-Laurent a comme mission de fédérer et de dynamiser, grâce à une large initiative intersectorielle, tous les acteurs qui ont un lien avec la pérennisation des activités du Saint-Laurent.

En rassemblant et en impliquant chacun des acteurs (scientifiques, gouvernements, communautés et industries), ce programme vise à bâtir les bases d'une nouvelle philosophie de développement durable où la coopération et la quête de connaissances serviront la connaissance, l'innovation, la protection et le progrès.

Vision

Le programme Odyssée Saint-Laurent a pour vision d'assurer la pérennité économique, sociale et environnementale des activités maritimes en contribuant, par la recherche et l'innovation, à une utilisation responsable, durable et sécuritaire des diverses richesses du Saint-Laurent.

Odyssée Saint-Laurent vise aussi de positionner le Québec comme une référence internationale dans la création de modèles de gestion durable dans le domaine maritime.

Valeurs

- ✓ Excellence
- ✓ Innovation
- ✓ Ouverture
- ✓ Inclusion
- ✓ Intégrité
- ✓ Éthique

Les orientations stratégiques

1. Mobilisation intersectorielle ;
2. Recherche et Formation ;
3. Stimulation de l'innovation ;
4. Rayonnement et pérennisation.

Odyssée Saint-Laurent

Les CHANTIERS de recherche et de développement

① Chantier **DÉCOUVERTE** : → Acquérir des connaissances stratégiques sur le système Saint-Laurent.

② Chantier **APPLICATIONS :** → Développer des outils, des technologies et des pratiques novatrices appliqués aux besoins des usagers.

③ Chantier **INNOVATION OUVERTE** : → Mettre en place des approches participatives de co-construction.