

ANNEXE D

FORMULAIRE DE RAPPORT D'ÉTAPE OU FINAL/ PSOv2a-67078

Les données transmises dans le présent formulaire sont utilisées par le personnel du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) et sont conservées dans des banques de données du MEIE aux fins de statistiques et d'évaluation, ainsi qu'aux fins de consultation ultérieure. Nous vous invitons à nous informer de toute modification aux renseignements que vous nous avez déjà transmis pour nous permettre de tenir à jour ces données.

SECTION 1 – RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME DEMANDEUR			
Numéro d'entreprise (NEQ) :	8813405196		
Numéro d'établissement :	N/A		
Nom de l'organisme :	Université du Québec à Rimouski		
Adresse :	300, allée des Ursulines		
Municipalité :	Rimouski	Code postal :	G5L 3A1
Téléphone :	(418) 723-1986	Télécopieur:	-
Site Internet :	www.uqar.ca		
Courriel général de l'organisme :	uqar@uqar.ca		
Adresse de correspondance : (si différente)	-		
Municipalité :	-	Code postal :	-
REPRÉSENTANT DE L'ORGANISME			
Personne autorisée à signer une convention de SUBVENTION :	Dominique Marquis		
Titre :	Vice-rectrice à la formation et à la recherche		
Téléphone :	(418) 723-1986	Poste :	1412
Courriel :	bdr@uqar.ca		
Répondant du projet :	Gwénaëlle Chaillou		
Titre :	Directrice générale du Réseau Québec maritime		
Téléphone :	(418) 723-1986	Poste :	1950
Courriel :	gwenaelle_chaillou@uqar.ca		

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SECTION 2 – PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Numéro de référence selon la convention : PSO-67078

Titre du projet :	Mailler les expertises et les secteurs, faciliter l'acquisition et l'accessibilité des données : pour un dialogue fructueux entre la communauté de recherche et les milieux preneurs.
--------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2.1 RÉSUMÉ DU PROJET

Suivant la volonté du gouvernement actuel de propulser le développement économique du Québec par l'innovation et de renforcer des liens à l'international, le Réseau Québec maritime (RQM) a mené un projet visant à optimiser l'acquisition de connaissance et le partage des données et des savoir-faire entre la communauté de recherche maritime et les milieux preneurs, afin d'assurer un flux de données performant et ainsi rentabiliser au maximum les forces vives de la recherche. Ces échanges sont essentiels pour outiller, entre autres, les gestionnaires dans leurs prises de décision afin de conserver la compétitivité du secteur maritime du Québec à l'échelle mondiale.

Pour ce faire, le projet présenté s'est décliné en **trois volets** :

- 1) **Coordination du temps-navire - acquisition de données et de connaissances** : Optimiser l'accès aux navires de recherche pour permettre à la communauté maritime d'acquérir en continu des données et des connaissances sur les écosystèmes maritimes québécois.
- 2) **Mise en place d'un système de gestion et d'accessibilité des données maritimes** : Développer une structure pour assurer un partage des données existantes, de même que celles qui seront produites, afin de s'assurer que les milieux preneurs qui aimeraient les obtenir puissent en bénéficier.
- 3) **Organisation d'ateliers de maillage, de transfert des connaissances et accompagnement des Communautés de pratique** : Animer une communauté par : 1) le maillage interordres, des secteurs d'activités et des savoirs, des disciplines et des territoires ; et 2) le transfert des connaissances en provoquant des espaces de partage des expertises, des savoir-faire et des bonnes pratiques au Québec et hors Québec.

2.2 PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Tableau 1. Résumé des cibles planifiées et des résultats atteints pour chacun des volets

	Cible	Résultat
Volet 1 : Coordination de temps-navire - acquisition de données et de connaissances		
Accompagnement d'équipes de recherche	10	15 + webinaires
Développement d'une base d'information sur les infrastructures de recherche	1	En cours
Volet 2 : Mise en place d'un système de gestion et d'accessibilité des données maritimes		
Accessibilité des données des missions financées par le RQM sur l'OGSL	10	11
Développement d'une structure de transfert de données (OGSL-RQM)	1	1
Volet 3 : Organisation d'activités de maillage et transfert des connaissances au Québec et à l'international		
Organisation (+ participation) d'activités de maillage	5	6 (+3)
Mise en place de Communautés de pratique	2	2

Initiales des parties _____

ANNEXE D

1) Coordination du temps-navire - acquisition de données et de connaissances:

- Démarchage auprès des institutions académiques afin de promouvoir le temps-navire;
- Accompagner, optimiser et planifier les demandes et le temps-navire pour s'assurer de ne pas refaire (et financer) ce qui existe déjà;
- Recenser les équipements disponibles pour la communauté de recherche.

Ce programme de soutien aux organismes de recherche (PSO) a permis de poursuivre l'accompagnement de la communauté de recherche dans leur demande de temps-navire. La planification d'une mission hivernale concertée, la mission *Horizon glacé*, a permis de réunir **12 équipes de recherche** à bord *NGCC Amundsen* sur le fjord du Saguenay pour une vaste campagne d'échantillonnage de 15 jours. Cette mission conjointe du Programme de recherche visant l'atténuation des impacts de la navigation commerciale sur les écosystèmes (PLAINE) du RQM et de Transformer l'action pour le climat de l'Université du Québec à Rimouski (TCA-UQAR) a été organisée afin de faire une utilisation optimale des ressources humaines, matérielles et financières, ce qui a permis d'atteindre les ambitieux objectifs fixés par les équipes. Pour y arriver, le RQM s'est occupé du lien entre la Garde côtière, Amundsen Science et les équipes de recherche, en plus de mettre en place le plan de mission et des demandes de permis obligatoires. L'organisation d'une mission d'une telle envergure (instrumentation et matériel, composition des équipes de travail, territoire ciblé, horaire, déplacements, etc.) par une coordination dédiée au RQM a des retombées positives sur la communauté de recherche qui, autrement, n'aurait pu bénéficier d'une campagne d'échantillonnage hivernale.

Le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) a lancé en février 2024 un appel à propositions de projets dans le cadre du [Programme de recherche en partenariat dans le secteur maritime I](#), qui comporte du financement pour le temps-navire destiné à la communauté de recherche. Dans ce cadre, **3 équipes de recherches** (Université du Québec à Rimouski, Biopterre et Université de Sherbrooke) ont directement contacté le RQM afin de les accompagner dans l'élaboration de la demande de temps-navire. Également, un webinaire d'information regroupant **une vingtaine de personnes** a permis de répondre aux questions liées au dépôt des demandes pour de nombreuses équipes. Cette initiative, qui a été appréciée autant des membres de la communauté de recherche que des FRQNT, a su faciliter le processus qui comportait beaucoup de nouveaux éléments pour l'année 2024-2025.

Plusieurs rencontres ont également eu lieu avec des fournisseurs de service (p. ex. *Arctic research foundation*) dans le but d'étendre l'offre de temps-navire à la communauté de recherche québécoise. L'importance du temps-navire a également été réitérée lors de différents événements, tel que la Table de concertation sur la navigation durable au Saguenay (TCNDS) du 7 novembre 2023.

Finalement, des démarches pour relancer **ExplorezRQM** ont été effectuées auprès d'un nouveau fournisseur. Pour rappel, l'objectif de la plateforme est de favoriser le partage des expertises et des infrastructures de la communauté maritime du Québec. Nous allons par la suite rendre cette plateforme accessible via l'outil [Cap Saint-Laurent](#) (une initiative du MRIF, de la Sodes et de CargoM) et en diffusant l'information auprès de la communauté de recherche.

2) Mise en place d'un système de gestion et d'accessibilité des données maritimes :

Un **système de gestion, de traitement et de standardisation des données maritimes** a été instauré en partenariat avec l'OGSL. Les données de base partagées (profil CTD – *Conductivity, temperature and density*) collectées au cours des **10 missions concertées** financées par le RQM sont dès maintenant disponibles sur le catalogue de

Initiales des parties _____

ANNEXE D

l'OGSL. Le gestionnaire de données, Antoine Biehler, en est maintenant à rassembler l'ensemble des données issues des projets de recherche pour chacune de ces missions, en collaboration avec la communauté de recherche. Aujourd'hui, 11 missions sont donc documentées et leurs données accessibles sur le site de l'OGSL et de leur partenaire fédéral CIOOS.

Également, **un atelier** sur l'acquisition et la gestion de données en mer (31 janvier 2024) a été offert aux personnels hautement qualifiés (PHQ) du regroupement stratégique Québec-Océan. Le RQM poursuit donc ses efforts afin d'informer sur les bonnes pratiques d'acquisition et d'accessibilité des données maritimes, avec un intérêt particulier vers la relève.

3) Organisation d'ateliers de maillage, de transfert des connaissances et accompagnement des Communautés de pratique (CdP) :

Deux Communautés de pratiques (CdP) ont été mises en place grâce au programme, soit [Politiques publiques et maritimité](#) ainsi que le [Réseau Québécois d'Adaptation et de Gestion des Zones Côtières \(RQAGZC\)](#). Toutes deux ont reçu un accompagnement et un soutien pour leur besoin en recrutement, via les plateformes de diffusion du RQM et par la mise en place de plateforme d'échange spécifique aux CdP, en plus d'un soutien financier de 15 000 \$ pour le démarrage. Ces deux CdP ont jusqu'à présent formé leur comité d'orientation et ont établi un plan d'action. Plusieurs initiatives en seront issues dans les prochaines années, comme en témoigne l'engouement des membres de ces deux communautés.

	Nombre de personnes inscrites	
	Comité d'orientation	Membres de la CdP
Politiques publiques et maritimité	3	15
RQACZC	12	96

Au total, **6 activités de maillage** ont été organisées en partenariat avec différentes organisations afin de répondre aux besoins de collaboration au sein de la communauté de recherche :

- Table de concertation sur la navigation durable sur le Saguenay (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix ; 7 novembre 2023) ;
- FuturOcéan (Technopole maritime du Québec, Axelys, CRBM, Espace d'accélération et de croissance Bas-Saint-Laurent, Innovation Maritime, InnovÉÉ, Maïté Blanchette-Vézina - Députée de Rimouski, Pêches et Océans Canada, SOPER, Supergrappe des Océans ; 15-16 novembre 2023) ;
- Économie bleue en fête (Technopole maritime du Québec, Supergrappe des océans du Canada, Projet Startup des Océans, Novarium ; 12 décembre 2023) ;
- Coopération, pêches et développement de l'est du Québec (UQAR, TCA, BANQ, IRÉC, Archipel – Groupe de recherche en patrimoine de l'UQAR; 16 février 2024) ;
- Atelier sur le bruit sous-marin (Alliance Verte, Innovation Maritime, UQAR-ISMÉR, Transport Canada, ministère des Transports et de la Mobilité durable, Technopole maritime du Québec; 19-20 mars 2024) ; et
- Atelier Horizon Sébaste (Pêches et Océans Canada, Ressources Aquatiques Québec; 21 mars 2024).

L'équipe du RQM a également participé à **3 activités de maillage** dans le but d'assurer le positionnement de la

Initiales des parties _____

ANNEXE D

recherche maritime dans l'écosystème québécois du transport maritime :

- *Making waves : can R&I bring a sustainable blue economy within reach?* (Zone d'innovation en économie bleue; 12 octobre 2023) ;
- Atelier sur le branchement à quai (SODES, Gouvernement du Québec; 8 novembre 2023) ; et
- Atelier du Centre d'Expertise en Logistique Portuaire (9 novembre 2023).

2.3 CONCLUSION

Nous considérons que les objectifs et livrables sont atteints, et même dépassés. Ce programme de subvention a permis non seulement l'atteinte des résultats énoncés ci-dessus, mais également de soutenir les acquis des dernières années en recherche sous le programme Odyssée Saint-Laurent. Nos initiatives ont sans aucun doute permis d'optimiser l'utilisation des fonds publics dans l'étude du territoire maritime québécois et dans l'accessibilité des données issues de ces recherches. Nous poursuivons également les efforts de soutien de la formation de PHQ, qui sont par ailleurs hautement en demande dans le secteur maritime, de même que notre travail de promotion de la recherche auprès des milieux preneurs et des décideurs.

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SECTION 3 – OBJECTIFS ET RETOMBÉES

3.1 LES OBJECTIFS DU PROJET ONT-ILS ÉTÉ ATTEINTS?

Grâce à cette subvention, nous avons pu non seulement atteindre nos objectifs initiaux, mais également aller au-delà de nos attentes. Le travail entamé se poursuivra dans les prochaines années, avec un engagement continu à poser des objectifs ambitieux pour la recherche maritime. Nous sommes déterminés à maintenir cette dynamique positive et à poursuivre nos efforts pour avancer dans le domaine et assurer un positionnement stratégique de la masse d'expertise en recherche québécoise.

3.2 EXPLICATION DE L'ÉCART ENTRE LES OBJECTIFS PRÉVUS ET LES OBJECTIFS ATTEINTS ET DES DÉMARCHES ENTREPRISES AFIN DE COMBLER L'ÉCART, LE CAS ÉCHÉANT

Un seul objectif est toujours en cours, soit la mise en place d'une base de données de recension de l'instrumentation et des plateformes disponibles à la communauté de recherche. En effet, nous avons initié la création de la base de données, mais avons constaté que le type de plateforme envisagée pour le partage d'informations existe déjà sous [Cap Saint-Laurent](#). Nous avons donc réorienté nos efforts pour tirer parti de cette plateforme déjà opérationnelle. Actuellement, nous sommes en discussions avec les partenaires afin d'explorer les modalités d'une collaboration efficace, dans une optique de rentabilisation des ressources.

3.3 IDENTIFICATION DES RETOMBÉES ISSUES DU PROJET POUR L'ORGANISME, LE MILIEU PRENEUR ET LE QUEBEC

Ce projet a sans contredit permis des retombées importantes sur les diverses parties impliquées :

Organisme – Réseau Québec maritime

- Pérennisation des acquis issus du programme Odyssée Saint-Laurent;
- Pérennisation du support essentiel à la communauté de recherche dans la valorisation de leurs études (graphisme, diffusion, etc.);
- Mise en place d'un système de gestion de données efficace qui perdurera dans le temps.

Milieux preneurs

- Optimisation du transfert des données, des connaissances de qualités et des savoir-faire entre la communauté de recherche et les milieux preneurs;
- Renforcement des capacités décisionnelles des gestionnaires et des industries dans le maintien de la compétitivité du secteur.

Québec :

- Promotion du savoir-faire québécois;
- Participation au développement économique du Québec par la mise en place d'un pipeline d'innovation entre la communauté de recherche et les milieux preneurs;
- Développement des liens à l'international et positionnement du Québec comme chef de file dans le secteur maritime.

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SECTION 5 – IMPACTS ET RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES GÉNÉRAUX DU PROJET

INDICATEURS	Résultat – Année 1	Résultat – Année 2	Résultat – Année 3	Résultat: cumul à la fin du projet
Objectifs visés : Assurer le développement et la consolidation de masses critiques dans les créneaux de recherche et d'innovation à forts potentiels				
Nombre d'étudiants, stagiaires, boursiers, participant au projet ou activités de recherche financées.		+20	+40	55
Nombre de chercheurs ayant participé au projet de recherche	15 (+ env. 20 webinaires)		+25	50
Nombre d'emplois en R-D directs créés (équivalent à temps plein)		1		1
Nombre d'emplois en R-D directs maintenus (équivalent à temps plein)	2	0.5	2.5	5
Objectifs visés : Augmenter la visibilité des chercheurs québécois et de leur établissement de recherche au niveau national et international				
Nombre de publications scientifiques dans des revues avec comité de pairs				
Objectifs visés : Renforcer la capacité d'innovation technologique des entreprises et des milieux preneurs et concrétiser la valorisation et le transfert technologique				
Nombre d'entreprises ayant bénéficiées des nouvelles connaissances pratiques et technologiques issues du projet			+30	
Nombre d'entreprises impliquées dans le projet ou les activités financés			+30	
Effet de levier de l'aide financière sur l'investissement de source privée				
Objectifs visés : Mettre en valeur les résultats de la recherche qui ont un potentiel commercial				
Nombre de transferts technologiques (brevets délivrés ou cédés, ententes de licences ou de secret commercial) à des PME québécoises				
Objectifs visés : Contribuer à l'implantation des objectifs de développement durable auprès des acteurs du système d'innovation et de leurs partenaires				
Nombre d'innovations technologiques et de pratiques sociales ou organisationnelles innovantes adoptées dans les entreprises				

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SOMMAIRE DES DÉPENSES

SECTION 6 – MONTAGE FINANCIER

Poste des dépenses	Dépenses totales acquittées (\$)	Dépenses admissibles - Année1 (\$)	Dépenses admissibles - Année 2 (\$)	Dépenses admissibles - Année 3 (\$)	Total des dépenses admissibles (\$)
Salaires, traitements et avantages sociaux ¹			s/o	s/o	248 028,49 \$
Bourses à des étudiants			s/o	s/o	- \$
Matériel, produits consommables et fournitures			s/o	s/o	722,10 \$
Achat ou location d'équipements ²			s/o	s/o	- \$
Frais de déplacement et de séjour liés à la réalisation du projet			s/o	s/o	8750,99 \$
Frais de gestion d'exploitation de propriété intellectuelle			s/o	s/o	- \$
Frais de gestion ³ (maximum de 7 %)			s/o	s/o	- \$
Honoraires professionnels			s/o	s/o	- \$
Compensations monétaires pour participation aux projets			s/o	s/o	- \$
Frais de diffusion des connaissances			s/o	s/o	54 998,42 \$
Frais d'animaleries et de plateformes			s/o	s/o	- \$
Frais liés aux contrats de sous-traitance			s/o	s/o	- \$
Sous-total			s/o	s/o	312 500,00 \$
Coûts indirects des projets ⁴			s/o	s/o	- \$
TOTAL			s/o	s/o	312 500,00 \$

SECTION 7 – SOMMAIRE DU FINANCEMENT

Sources de financement (Préciser les contributions en nature et en espèces)	Pourcentage (%)	Année 1 (\$)	Année 2 (\$)	Année 3 (\$)	Total (\$)
Source 1 – UQAR	20 %				
Source 2 – OGSL					
Source 3 - Contribution demandée au MEIE	80 %				
TOTAL	100 %				

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SECTION 8 – JUSTIFICATION DES RESSOURCES NÉCESSAIRES (HUMAINES - TEMPS PAR PERSONNE, ETC.) :

Détail des dépenses salariales				
Nom et type d'emploi occupé	Nombre d'heures travaillées au projet	Taux horaire (incluant les avantages sociaux) (\$)	Coût des salaires (\$)	Justifications
Geneviève Lalonde, coordonnatrice du RQM	976	74,27 \$	72 520,04 \$	
Maude Boissonneault, coordo. des missions scientifiques	769	52,36 \$	40 280,79 \$	
Marie-Michelle Dugas, attachée d'administration	762	61,90 \$	47 185,01 \$	
Viridiana Jimenez-Moratalla, conseillère en communications	724	69,06 \$	50 000,68 \$	
Nathalie Rioux, graphiste	253	60,08 \$	15 174,65 \$	
Antoine Biehler, gestionnaire de données	554	41,25 \$	22 867,32 \$	
Total des salaires internes			248 028,49 \$	

- (1) Les sommes liées à la libération des professeurs universitaires pour réaliser des activités dans le cadre des projets ne peuvent figurer dans ce poste de dépense, à moins que l'établissement confirme par lettre le coût réel de la période de dégagement du chercheur de ses responsabilités habituelles.
- (2) Les dépenses liées à l'achat de petits équipements ou à la location d'équipements sont d'un maximum de 25 % du total des dépenses admissibles. La valeur d'achat de chaque équipement doit être égale ou inférieure à 25 000 \$ avant les taxes.
- (3) Si l'organisme est admissible aux coûts indirects des projets, aucun frais de gestion ne peuvent être demandés.
- (4) Coûts indirects des projets (*pour les dépenses encourues par les établissements universitaires, les centres hospitaliers affiliés, les collèges et les CCTT*)

Dépenses de fonctionnement additionnelles nécessaires à la réalisation des projets. Un taux fixe de 27 % est appliqué aux cinq postes de dépenses suivants des coûts directs des projets :

- 1) Salaires, traitements et avantages sociaux
- 2) Bourses à des étudiants
- 3) Matériel, produits consommables et fournitures
- 4) Achat ou location d'équipements
- 5) Frais de déplacement et de séjour

Ces coûts directs, pour les cinq postes de dépenses, doivent avoir été financés par le Ministère.

SECTION 9 - DOCUMENTS À JOINDRE À CE RAPPORT

- Joindre au rapport final tout document lié au PROJET
- Sommaire des dépenses réalisées et acquittées (compte de résultat du projet) établi par le Service des finances de votre organisation et signé par la personne autorisée du BÉNÉFICIAIRE (article 2.8 b de la convention).
(Joindre les sommaires des dépenses réalisées et acquittées de toutes les sources de financement du projet (MEIE et autres partenaires) produits par le Service des finances de l'organisme).

Initiales des parties _____

ANNEXE D

SECTION 10 - DÉCLARATION

Nous attestons que les sommes ci-dessus mentionnées ont été engagées et entièrement acquittées au nom du bénéficiaire et que toutes les pièces justificatives sont disponibles aux fins de contrôle.

Nom du responsable du Service des finances : _____

X

Signature

Je certifie par la présente que cet état des dépenses est exact et que les fonds obtenus ont servi aux fins pour lesquelles ils ont été prévus. Je confirme que les renseignements fournis dans ce document sont complets et véridiques. Je m'engage à communiquer aux représentants du Ministère toute l'information nécessaire au traitement de la demande.

Nom du responsable du projet : _____

X

Signature

Initiales des parties _____