

# PROJET D'ORDRE DU JOUR

40<sup>e</sup> réunion du

## COMITÉ DE DIRECTION

Le mardi 18 mars de 12h à 14h

En présence (INRS-ETE) et en visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/85706745457?pwd=1hbPg7MUavNPGE8b63wTgLBh5gWAHd.1>

Téléphone : 855 703 8985

ID réunion : 857 0674 5457

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 29 novembre 2024  
*03\_CD\_40\_Proces-verbal\_CD-39*  
*Affaires en découlant*
4. Engagement des membres votant au CD  
*04\_CD\_40\_CharteBonnesPratiques\_MembreVotant\_RQM*
5. Programme d'activités et budget prévisionnels 2025-2026
6. Présentation Programme ARRIMER
7. Réflexion Programme FONCER
8. Informations
9. Questions et affaires diverses
10. Prochain comité de direction
11. Clôture de la séance

## PROCÈS-VERBAL

De la 39<sup>e</sup> réunion du Comité de direction

Le mardi 26 novembre de 14 h 30 à 16 h

### PERSONNES PRÉSENTES

- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Delisle, Isabelle, directrice scientifique et responsable des affaires professorales par intérim à l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Monette, Yves, en remplacement de Charles, Sébastien, délégué universitaire, vice-recteur à la recherche et au développement, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Lafrance, Sylvain, délégué du réseau collégial, directeur général, Innovation maritime (IMAR)
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER
- Thibodeau, Mayka, déléguée des Centres de recherche non académique, directrice associée - Recherche et contenu scientifique, CERMIM.

### ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dionne, Kaven, coordonnateur du programme PLAINE, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM

### PERSONNES ABSENTES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, FRQNT
- Bruaux, Françoise, déléguée des membres usagers communautaires, directrice, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire (laisse son poste vacant, remplacement à venir)
- Marquis, Dominique, vice-rectrice à la Formation et à la Recherche, UQAR
- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)

## PROJET D'ORDRE DU JOUR

39<sup>e</sup> réunion du

### COMITÉ DE DIRECTION

Le mardi 26 novembre 2024 de 14h30 à 16h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/85823067507?pwd=RTY2Z01ONDVhdDVvbmhvR3VRdmNCQT09>

Téléphone : 855 703 8985

ID réunion : 858 2306 7507

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 11 juin 2024  
*Affaires en découlant*
4. Cartographie des acteurs du milieu maritime
5. Mission – Conférence des Régions Périphérique Maritime (CRPM)
6. Communauté de pratique du RQM
7. Avenir maritime 2025 – Trois-Rivières
8. Programme Québec-Catalogne
9. Projet – Engagement des membres votant au CD
10. Informations
11. Questions et affaires diverses
12. Comités de direction
13. Clôture de la séance

## 1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 14h32. On souhaite la bienvenue et on remercie les membres de leur présence à la rencontre.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

On procède à la lecture de l'ordre du jour. Puisqu'aucune modification n'y est apportée, le document est approuvé par Sylvain Lafrance, Yves Monette seconde.

## 3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 11 juin 2024 et comité extraordinaire

On ne fait pas la lecture des procès-verbaux. Le premier document, pour la rencontre du 11 juin, est jugé conforme et approuvé par Geneviève Désy et secondé par Sylvain Lafrance. Le second, pour la rencontre du comité extraordinaire, également jugé conforme, approuvé par Mayka Thibodeau et secondé par David Courtemanche.

### *Affaires en découlant*

Gwénaëlle Chaillou prend la parole, remercie les membres de leur présence et enchaîne sur les affaires en découlant à l'aide d'une présentation PowerPoint, disponible en cliquant sur le lien suivant : <https://www.rqm.quebec/comite-de-direction-documents/>. On revient rapidement sur les projets PLAINE financés, le rapport annuel, les Communautés de pratiques (CdP) et la carte des données interactives du RQM sur l'OGSL. On félicite l'équipe de la qualité du travail effectué, et on ajoute que la carte sur le site de l'OGSL sera alimentée progressivement, notamment à l'aide de formations en amont des missions terrain, pour accélérer la standardisation et le traitement des données. On précise également que les données du Lampsilis seront prochainement identifiées UQTR plutôt qu'UQAR, comme elles le sont actuellement.

## 4. Cartographie des acteurs du milieu maritime

Pour savoir qui fait quoi dans le secteur maritime, le RQM a pris le mandat de cartographier l'écosystème et propose une ébauche au CD. Quelques commentaires ressortent de la discussion :

- On propose de traduire la cartographie en anglais, pour faciliter les relations à l'international. On précise que cette carte de visite, en anglais, a déjà été présentée lors d'une visite aux Pays-Bas.
- On ajoute que la mission des différents organismes n'est pas clairement identifiée. La seconde page du document leur est présentée.
- On demande où sont les pêcheurs, transformateurs et autres structures (Créneau accord, pêche, aquaculture, transformation des produits marins, etc.) qui jouent un rôle dans cet écosystème. On nomme entre autres : ÉPAQ, CERMIM, autres universités que l'ISMER dans les définitions.
- On propose de mettre les investisseurs privés/public de façon transversal, sur tout le continuum.
- On précise aussi qu'Axelys serait essentiellement du côté développement.
- On propose de distinguer la recherche fondamentale/idéation/acquisition de connaissances et la recherche appliquée/développement, laquelle se fait également du côté des universités et CCTT. Il faudrait étirer les bulles, pour ne pas les laisser uniquement du côté gauche.

- On propose aux membres du CD d'annoter la proposition et de la faire parvenir au RQM pour y apporter les modifications demandées.

En sommes, on trouve la cartographie intéressante. On dit qu'elle permet rapidement de bien voir qui est membre de quoi et comment interagissent les différentes entités entre elles.

## 5. Mission – Conférence des Régions Périphérique Maritime (CRPM)

On revient rapidement sur la mission du 28 octobre au 1<sup>er</sup> novembre dernier. Geneviève Désy prend la parole pour donner rapidement son impression sur la mission. Elle revient sur les objectifs de la CRPM, et mentionne une prochaine mission, en 2025, au Pays de Galles, pour poursuivre les échanges et le développement de partenariats.

Le 16 décembre prochain se tiendra également un webinaire afin de présenter les sources de financement possible afin justement d'appuyer le développement de partenariat. Elle précise également que d'autres organisations se disent intéressées à mailler avec les organisations canadiennes. Le RQM transmettra l'information à la communauté de recherche québécoise.

## 6. Communauté de pratique du RQM

Lancé en 2023, le RQM soutient le programme des CdP à raison de 10k\$/an pour 3 ans. On revient rapidement sur les activités de chacune.

- **RQAGZC** : un équivalent québécois à *Coastal zone Canada*. Ils ont tenu une rencontre en présentiel en mai dernier, et ont des rencontres mensuelles d'une heure pour partager les infos entre les membres. Ils auront une vitrine importante au congrès d'Ouranos en janvier prochain, puis la 1<sup>re</sup> conférence de cette CdP se tiendra en mai prochain.
- **Politiques publiques** : sujet plus niché, défini selon 5 axes. Ils organisent principalement des webinaires sur des thématiques précises, autour des axes définis.
- **Transport maritime** : changements sur le Comité d'orientation dans les derniers mois/semaines, on voit une volonté de repartir les activités articulées plus largement qu'autour de la décarbonation.

Le RQM accompagne les CDP pour l'organisation de leurs activités, mais ce sont des entités autonomes.

## 7. Avenir maritime 2025 – Trois-Rivières

Le congrès phare du RQM se tiendra du 2 au 4 juin à Trois-Rivières. On invite les membres du CD à mettre les dates à leur agenda. Le côté logistique avance bien, la programmation est en cours d'élaboration, notamment avec les directions thématiques. Les inscriptions sont lancées, l'équipe est dans la recherche de partenariat, puisqu'un 40 k\$ est nécessaire pour offrir un événement accessible. On précise que l'équipe est optimiste pour amasser les fonds nécessaires.

On demande si des partenaires internationaux (via la CRPM entre autres) pourraient être intéressants et intéressés à joindre l'initiative. L'UNOC, qui se tient la même semaine, pourrait être une porte d'entrée pour créer des liens, ou même le Consulat général de France au QC, qui pourrait être le lien pour explorer différentes avenues. L'OFQJ et LOJIQ sont également des avenues à explorer.

On précise que MEOPAR aura également une place à cet événement afin de se faire connaître auprès de la communauté de recherche en eaux douces. Le *River Institute* à Cornwall pourrait aussi être invité à se présenter afin de prolonger le continuum.

On demande si des liens sont en place avec le gouvernement ontarien, où un bureau des affaires maritimes vient d'être mis en place. Le bureau du Québec à Toronto et leur ministère des Transports sont des portes d'entrée qui peuvent être ouvertes via le MTDM, de même que l'*Ontario marine council*, un équivalent de la SODES.

## **8. Programme Québec-Catalogne**

À la suite de la visite de la délégation accueillie par le MRIF en juin dernier, dont le RQM avait le mandat d'organiser la portion recherche, le Réseau a obtenu une subvention pour encourager les échanges QC-Catalogne. Un appel sera donc lancé prochainement pour supporter la mobilité de trois personnes en novembre 2025. On précise que le réseau Blue Net Cat est inspiré du RQM suite à leur venue au Québec, en 2016.

## **9. Projet – Engagement des membres votant au CD**

À la suite des dernières rencontres du CD et des discussions tenues, l'équipe a constaté qu'un outil commun était manquant pour uniformiser les procédures. Un travail sur les valeurs du RQM a été fait, et un document en résulte. On invite les membres du CD à en prendre connaissance, s'approprier ses valeurs et y adhérer, ainsi qu'à signer cette charte en tant que membre du CD. On juge le document correct, complet et parfaitement adapté au besoin. On laisse néanmoins le soin aux membres d'en faire une lecture et d'y formuler des commentaires, au besoin. Une version finale sera ensuite envoyée pour signature avant la prochaine rencontre en présentiel en mars.

## **10. Informations**

Gwénaëlle fait le tour des activités à venir et passées et explique brièvement celles-ci. On demande des précisions sur la contribution au FONCER pour les établissements partenaires, laquelle était fixée à 5 000 \$. On juge le programme plus que pertinent pour le RQM et la relève qui en bénéficierait. On précise que de faire la tournée des établissements pour expliquer et faciliter cette contribution au projet serait pertinent. On suggère qu'une formule hybride, entre le RQM et un groupe de chercheur.es, pourrait être envisagée.

## **11. Questions et affaires diverses**

Geneviève Désy fait le suivi sur le renouvellement d'Avantage Saint-Laurent : la consultation est terminée et c'est actuellement la période des approbations budgétaires. Nous en saurons davantage sur la poursuite de PLAINE après la décision du Conseil du trésor, qui attribuera les montants associés aux grandes priorités du gouvernement.



300, allée des Ursulines, bureau K-316  
C. P. 3300, succ. A  
Rimouski (Québec) G5L 3A1  
Tél. : 418 723-1986, poste 1407  
Adresse électronique : [info-rqm@uqar.ca](mailto:info-rqm@uqar.ca)  
[www.rqm.quebec](http://www.rqm.quebec)

## **12. Comités de direction**

La prochaine rencontre se tiendra le 18 mars, à Québec, en présentiel.

## **13. Clôture de la séance**

On remercie les membres de leur présence et l'équipe du RQM pour la présentation. On souhaite de joyeuses fêtes à tous et toutes.



## **Charte des bonnes pratiques du Comité de direction Réseau Québec maritime (RQM)**

### **I. Introduction**

Le comité de direction administre les affaires du RQM et par conséquent les membres siégeant au comité de direction y exercent une fonction administrative. Ce document définit les principes d'engagement et de confidentialité que tous les membres s'engagent à respecter dans l'exercice de leurs fonctions.

### **II. Engagement des membres**

- Assumer ses responsabilités et agir dans l'intérêt de l'organisation.
- Favoriser un climat de confiance et de coopération au sein du comité.
- Écouter les opinions des autres et respecter les divergences d'opinion.
- Adhérer aux valeurs du RQM.

#### **Les activités et l'équipe du RQM sont guidées par les valeurs suivantes :**

- **Ouverture et intersectorialité**  
Favoriser le dialogue et la collaboration entre les personnes provenant d'horizons, de secteurs d'activités et du savoir variés afin d'apprendre par la mise en commun des expériences et des expertises.
- **Excellence et agilité**  
S'adapter et s'améliorer continuellement pour mettre en place des pratiques responsables et respectueuses des individus et de notre environnement, qui dépassent les normes et contribuent à élever les standards.
- **Innovation et audace**  
Proposer des programmes et des activités novatrices qui répondent aux besoins de nos membres et qui tracent la voie à de nouvelles façons de faire.

### **III. Confidentialité**

- Tous les membres s'engagent à ne pas divulguer d'informations confidentielles discutées lors des réunions, y compris, mais sans s'y limiter, des données financières, des stratégies, et des décisions internes (p. ex : résultats des appels à projets).
- Les informations confidentielles doivent être utilisées uniquement pour les besoins de l'organisation et ne doivent pas être partagées en dehors du comité.



#### **IV. Conduite éthique**

- Les membres doivent agir avec honnêteté et transparence dans toutes les interactions.
- Les membres doivent déclarer tout conflit d'intérêts réel ou perçu avec les questions discutées lors de la réunion. Les conflits d'intérêts peuvent être déclarés au début de la réunion ou avant qu'un sujet ne soit abordé. Le membre du comité en conflit d'intérêts doit se récuser de la discussion.

#### **V. Processus de réunions**

- Chaque membre doit se préparer pour les réunions en lisant les documents à l'avance.
- Les membres (ou leur représentant.e) s'engagent à assister régulièrement aux réunions ou soumettre des commentaires par voie électronique lorsqu'ils ne sont pas en mesure d'être présents.
- Les décisions doivent être prises par consensus lorsque cela est possible. En cas de désaccord, chaque opinion doit être entendue et respectée.

#### **VI. Durée et révision de la Charte**

Cette charte est en vigueur jusqu'à sa révision. Les membres peuvent proposer des modifications lors des réunions du comité.

#### **VII. Acceptation**

Chaque membre du Comité de Direction doit signer cette charte pour indiquer son engagement à respecter les principes énoncés.

#### **VIII. Déclaration et engagement**

Je déclare avoir pris connaissance du contenu du présent document, de la [Régie interne](#) du RQM, et de la [Stratégie en matière d'EDI](#) des FRQ. Je m'engage à assumer les devoirs, obligations et règles qui y sont énumérées.

---

(Nom, Prénom)

---

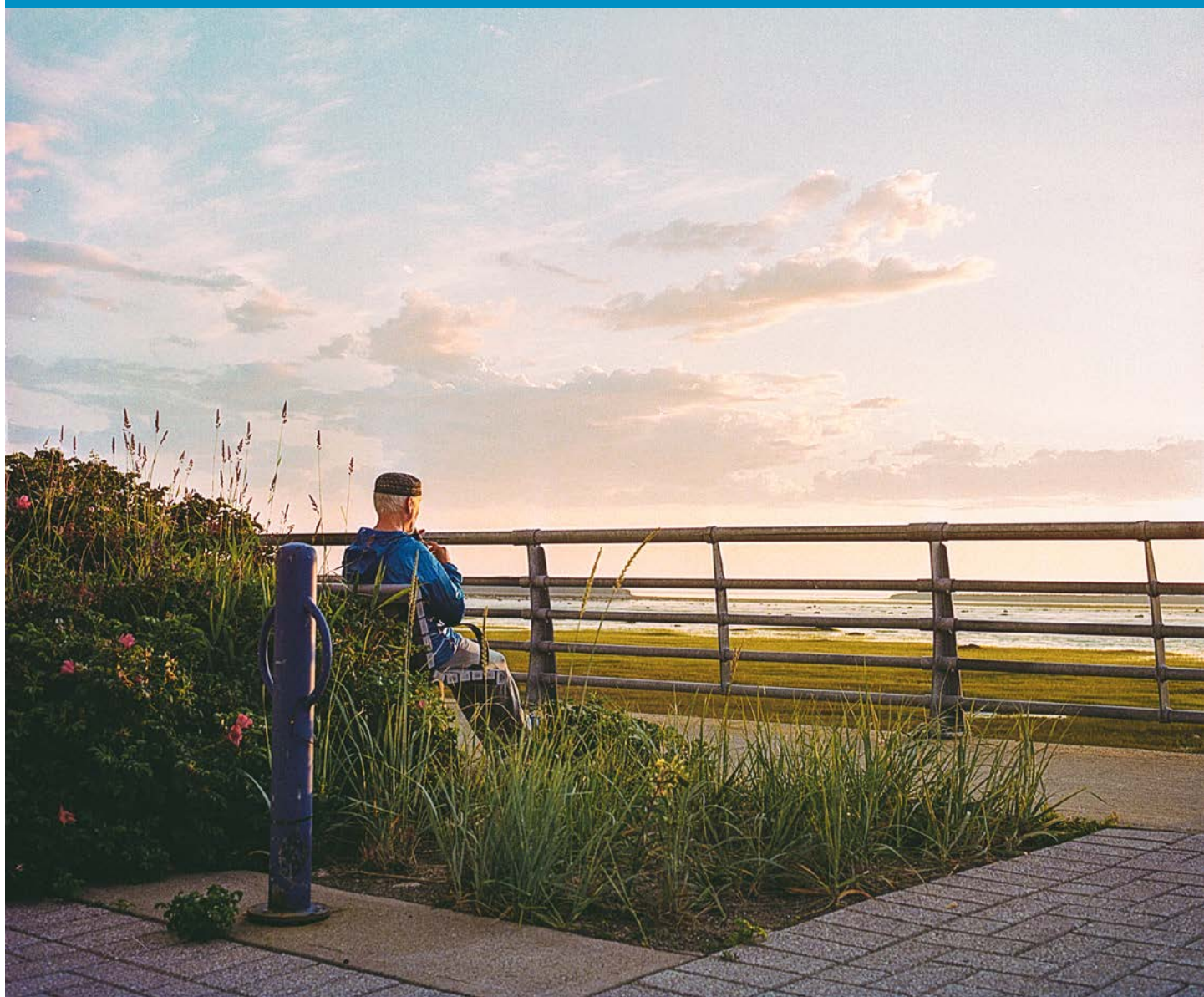
(Signature)

---

(Date)

# PROGRAMME D'ACTIVITÉS ET BUDGET PRÉVISIONNELS

1<sup>er</sup> avril 2025 au 31 mars 2026



© Anthony François - Concours Regards sur le Saint-Laurent





© Laurent Silvani - Concours Regards sur le Saint-Laurent

Depuis 2017, le Réseau Québec maritime œuvre à propulser la recherche dans le secteur maritime<sup>1</sup> québécois. Dans le continuum de l'innovation, la recherche et la formation de la relève jouent un rôle déterminant pour imaginer collectivement notre avenir maritime. En poursuivant le soutien à différentes initiatives de maillage intersectorielles et interordres, et en facilitant le dialogue entre la relève, les chercheurs, les chercheuses et les milieux de pratique, le RQM favorise le partage des savoirs et savoir-faire au bénéfice des communautés et des écosystèmes.

Dans le contexte de la crise climatique, les défis complexes et multiples auxquels nous sommes confrontés nécessitent la mobilisation de données fiables et de haute qualité ainsi que la concertation de toutes les personnes et organisations impliquées. En créant une communauté maritime unie, le RQM œuvre donc pour le développement durable et la préservation du Saint-Laurent.

Ainsi, la programmation d'activités 2025-2026 s'inscrit dans cette démarche, en poursuivant les trois grandes orientations établies par le RQM tout en respectant la mission et les valeurs de l'organisation.



Ce symbole souligne l'implication, à titre de collaboratrice ou encore de public cible, de la communauté industrielle au sein des différentes activités du RQM.

<sup>1</sup> La notion maritime implique ici, et dans le reste du document, le continuum fleuve-estuaire-golfe, et plus largement toutes les zones côtières du Québec

## MISSION

---

Propulser le savoir maritime au bénéfice des écosystèmes et des communautés, en facilitant les collaborations intersectorielles, en soutenant la formation de la relève et en valorisant la recherche québécoise.

## VALEURS

---

### **Ouverture et intersectorialité**

Favoriser le dialogue et la collaboration entre les personnes provenant d'horizons, de secteurs d'activités et du savoir variés afin d'apprendre par la mise en commun des expériences et des expertises.

### **Excellence et agilité**

S'adapter et s'améliorer continuellement pour mettre en place des pratiques responsables et respectueuses des individus et de notre environnement, qui dépassent les normes et contribuent à élever les standards.

### **Innovation et audace**

Proposer des programmes et des activités novatrices qui répondent aux besoins de nos membres et qui tracent la voie à de nouvelles façons de faire.

## ORIENTATIONS

---

1

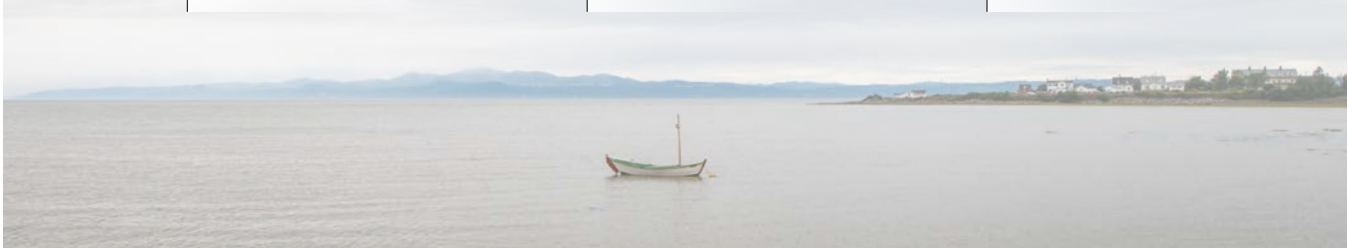
Recherche et  
formation

2

Mobilisation  
et liaison

3

Rayonnement et  
positionnement  
stratégique





# 1 RECHERCHE ET FORMATION

L'accompagnement d'une communauté de recherche innovante et la formation de personnes hautement qualifiées capables d'inventer l'avenir sont fondamentaux au développement durable de nos sociétés. Offrir un soutien aux chercheurs et chercheuses pour la mise en place de missions multidisciplinaires, s'impliquer dans l'organisation d'activités de formation, investir temps et ressources dans la rédaction d'une demande de financement FONCER et mettre en place un programme de sensibilisation de notre monde maritime auprès des écoliers et écolières seront au cœur de nos activités pour la prochaine année.

## **2025-2026 | Soutien au temps-navire**

Le RQM a le mandat de soutenir et d'accompagner la communauté de recherche dans le développement de projets nécessitant du temps-navire. Avec la décentralisation des enveloppes budgétaires allouées au temps-navire, le RQM maintient son engagement et continue d'offrir de l'accompagnement personnalisé et des webinaires d'informations dans le cadre d'appel externe comme l'appel du Programme de recherche en partenariat dans le secteur maritime I des Fonds de recherche du Québec (FRQ) - secteur Nature et technologies.

**En collaboration avec :** Fonds de recherche du Québec - secteur Nature et technologies et Transformer l'action pour le climat (Apogée)

## **2025-2026 | Poursuite de PLAINE**

Le RQM est fier de poursuivre la gestion du Programme de recherche visant l'atténuation des impacts de la navigation commerciale sur les écosystèmes ([PLAINE](#)) jusqu'en décembre 2026.

**En collaboration avec :** Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)

## **2025-2026 | Accompagnement - équipe de recherche**

Pour la prochaine année, le RQM continuera d'accompagner des équipes de recherche pour la réalisation de leur projet lorsqu'une assistance graphique (Mon Saint-Laurent vu du rivage), communicationnelle (Effet cumulatif du transport maritime sur les communautés) ou logistique (Objectif Plancton) est demandée.

## 2025-2026 | Projets nudibranches

En nouveauté cette année, l'équipe du Réseau Québec maritime prévoit mettre en place les moyens afin de sensibiliser la relève scolaire à la protection de nos environnements et écosystèmes maritimes. Par exemple, nous contribuerons au déploiement de la trousse [\*Mon Saint-Laurent vu du rivage\*](#), développée par la professeure Catherine Simard dans le cadre du [programme de valorisation](#), et nous remettrons également une bourse de 250 \$, Prix coup de cœur du Réseau Québec maritime, dans le cadre de l'Expo-sciences, organisée par le réseau Technoscience Est-du-Québec. Le RQM collabore aussi avec l'Institut France-Québec maritime pour la réalisation du projet [l'Océan dans nos classes](#), qui développe une série de webinaires « océanographique » diffusés à travers la francophonie.

**En collaboration avec :** Unité départementale des sciences de l'éducation de l'UQAR, Réseau Technosciences Est-du-Québec, Océan dans nos classes et l'Institut France-Québec maritime

## ÉTÉ 2025 | FONCER

Le Programme de formation orientée vers la nouveauté, la collaboration et l'expérience en recherche (FONCER) du CRSNG appuie la formation et le mentorat d'équipes composées d'étudiantes et d'étudiants et de stagiaires au niveau postdoctoral hautement qualifiés du Canada grâce à des programmes de formation novateurs.

Dans ce cadre, le RQM propose de transformer la formation intersectorielle de haut calibre afin de former une relève gagnante pour le secteur maritime. L'objectif est ainsi d'offrir un programme complémentaire à la formation académique qui cible les besoins spécifiques du secteur en offrant par exemple un programme de mentorat et des stages en milieu de travail.

## JUIN 2025 | Parcours laurentien

Le Parcours laurentien rassemble une trentaine d'étudiantes et d'étudiants de nombreuses disciplines collégiales pour un voyage de 6 jours le long du Saint-Laurent. Plusieurs visites et rencontres permettent de démontrer l'importance historique du secteur maritime au Québec. Le RQM collabore à cette activité en mobilisant des spécialistes et en finançant la participation d'un maximum de 4 personnes étudiantes universitaires (M. Sc. et Ph. D) qui partageront leurs expériences aux études graduées.

**En collaboration avec :** CÉGEP Montmorency

## 2 MOBILISATION ET LIAISON

Le partage des savoirs maritime au bénéfice des écosystèmes et des communautés sera également prioritaire dans les prochaines années. En effet, par l'organisation de nombreuses activités de maillage, l'accessibilité aux données, la poursuite du programme des Communautés de pratique, le lancement des nouveaux programmes *Au-delà de l'Odyssée*, qui vise la mobilisation des connaissances, et *ARRIMER*, qui soutient la réalisation d'activités de réseautage, le RQM est une organisation incontournable pour outiller les gestionnaires dans la prise de décision, favoriser le dialogue et propulser les collaborations au sein de la communauté maritime d'ici et d'ailleurs.

### 2025-2026 | Communautés de pratiques

Les Communautés de pratique (CdP) sont des groupes de personnes qui se rassemblent afin de partager et d'apprendre les uns des autres. Ils sont tenus ensemble par un intérêt commun et sont conduits par un désir et un besoin de partager des expériences, des modèles, des outils et des meilleures pratiques. Les membres de la communauté approfondissent leurs connaissances en interagissant sur une base continue et, à long terme, développent ensemble de bonnes pratiques. Résultant d'un travail collaboratif amorcé lors du congrès *Avenir maritime* en juin 2023, le RQM soutient financièrement trois CdP liées à des enjeux prioritaires pour le secteur maritime :



**TRANSPORT MARITIME  
DURABLE ET INTELLIGENT**



**POLITIQUE PUBLIQUES  
ET MARITIMITÉ**



**RÉSEAU QUÉBÉCOIS  
D'ADAPTATION ET DE GESTION DES  
ZONES CÔTIÈRES**

L'équipe du RQM accompagne les CdP logistiquement dans leurs différentes activités, ils sont toutefois autonomes dans leur gestion interne. Une activité collaborative, organisée dans le cadre du congrès *Avenir maritime*, permettra l'échange de bonnes pratiques, en plus de prendre connaissance des succès et des limites de chacune des CdP.



## 2025-2026 | *Au-delà de l'Odyssée*

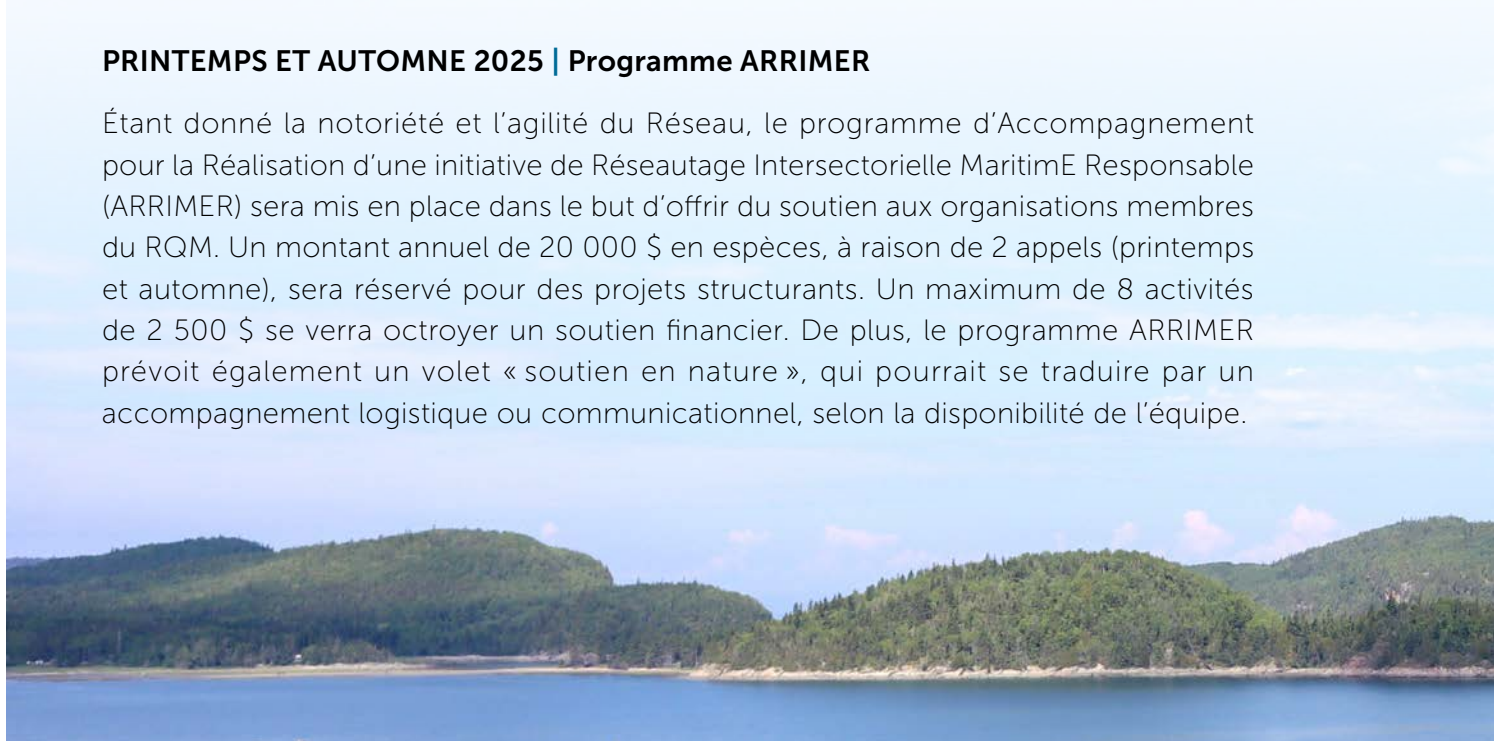
*Au-delà de l'Odyssée* est une initiative originale et dynamique conçue pour mettre en lumière les réalisations et les retombées continues du RQM, de son programme [Odyssée Saint-Laurent](#) et de [PLAINE](#). En explorant les résultats des projets de recherche et en faisant le lien avec les projets en cours et à venir, cette initiative vise à célébrer et à promouvoir les contributions significatives à la connaissance et à la conservation des écosystèmes maritimes du Québec. *Au-delà de l'Odyssée* utilisera une variété de formats pour engager divers publics, prenant la forme de séries de webinaires, d'expositions interactives, de dossiers interactifs numériques (*scrollytelling*), de capsules vidéo, d'ateliers éducatifs ou encore de présentations dans des événements d'importance au niveau provincial, national et international. Chaque canal sera conçu pour maximiser l'impact et l'accessibilité des recherches maritimes, tout en renforçant la connexion entre les scientifiques, les communautés locales et le grand public.

## 2025-2026 | Participation – Activités de transfert des connaissances

Une enveloppe sera réservée à la participation des membres réguliers à des activités de mobilisation et transferts des connaissances, destinées aux gestionnaires (gouvernement, communautés, industries) pour les outiller dans la prise de décision. La priorité sera donnée aux projets ayant bénéficié d'un soutien du RQM. Une participation qui permettrait de faire rayonner l'expertise maritime du Québec sur les scènes provinciale, nationale ou internationale, dans les limites de la convention, pourrait également être considérée.

## PRINTEMPS ET AUTOMNE 2025 | Programme ARRIMER

Étant donné la notoriété et l'agilité du Réseau, le programme d'Accompagnement pour la Réalisation d'une initiative de Réseautage Intersectorielle MaritimE Responsable (ARRIMER) sera mis en place dans le but d'offrir du soutien aux organisations membres du RQM. Un montant annuel de 20 000 \$ en espèces, à raison de 2 appels (printemps et automne), sera réservé pour des projets structurants. Un maximum de 8 activités de 2 500 \$ se verra octroyer un soutien financier. De plus, le programme ARRIMER prévoit également un volet « soutien en nature », qui pourrait se traduire par un accompagnement logistique ou communicationnel, selon la disponibilité de l'équipe.



## PRINTEMPS ET AUTOMNE 2025 | TCNDS

Les retombées économiques, sociales et environnementales du transport maritime, de même que la recherche et l'innovation, demeurent peu connues et discutées parmi les usagers du fjord. La **Table de concertation sur la navigation durable du Saguenay** (TCNDS) crée un espace nécessaire où les utilisateurs et utilisatrices se réunissent pour concerter leurs efforts. Pour la prochaine année, le RQM soutiendra la 6<sup>e</sup> rencontre en avril et la 7<sup>e</sup> rencontre en octobre qui toucheront respectivement les enjeux environnementaux et les enjeux de sécurité sur la rivière Saguenay.

**En collaboration avec :** Comité ZIP Saguenay-Charlevoix

## 24 AVRIL 2025 | Webinaire - L'économie bleue circulaire : clarifications conceptuelles et domaines d'application

L'économie circulaire se définit comme un système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités. Fruit d'une initiative entre des réseaux intersectoriels, ce webinaire permettra aux personnes participantes de mieux identifier et intégrer les principes circulaires dans l'économie bleue, en plus de stimuler de nouvelles opportunités de collaborations scientifiques et industrielles au Québec et en France.

**En collaboration avec :** Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire, Réseau de recherche en économie circulaire et Institut France-Québec maritime

## 2 JUIN 2025 | Atelier du Centre expertises en logistique portuaire

Le RQM appuie le CentreXLP dans l'organisation d'un atelier qui se tiendra en marge du congrès *Avenir maritime*. Il s'agit d'une merveilleuse occasion de faire bénéficier les membres industriels du Centre de la présence d'un expert de la France, Yann Alix, et d'un expert des États-Unis, Benoit Montreuil, afin d'avoir un partage d'expérience sur la mise en place de Réseaux fédérateurs recherche-industrie dans le domaine de la logistique portuaire. Une trentaine de membres du Centre et une quinzaine de personnes provenant des milieux académiques du Québec et de la France sont attendues.

**En collaboration avec :** Institut France-Québec maritime et CentreXLP



## 2 AU 4 JUIN 2025 | Congrès *Avenir maritime*

*Avenir maritime*, le congrès phare bisannuel du **Réseau Québec maritime** et de l'**Institut France-Québec maritime**, rassemble la communauté franco-québécoise de recherche et d'innovation maritime, pour présenter les derniers avancements dans le domaine et renforcer les liens de collaboration, en abordant les grands défis du développement maritime durable.

### NOUVEAUTÉ

Cette année, le congrès accueille deux initiatives rassembleuses, soit le congrès du CIDCO *Pour une gestion inclusive des Océans* et un atelier du CentreXLP. Ces événements nous permettront de rejoindre un éventail plus diversifié de participants et participantes.

**En collaboration avec :** Port de Trois-Rivières et de nombreux partenaires

## JUIN 2025 | Partage des données, expertises et infrastructures

Explorez RQM est une plateforme web en développement par le RQM avec pour objectifs de favoriser le maillage entre les personnes de la communauté maritime québécoise grâce à un bottin d'expertises complet, ainsi qu'un inventaire en ligne des instruments et infrastructures de recherche disponibles à la communauté maritime. L'incrémentation de l'[outil de visualisation des données collectées](#) dans le cadre de différentes campagnes d'échantillonnage ou de projets financés par le RQM se poursuit pour la prochaine année. Ces deux initiatives ont respectivement comme objectifs de faire rayonner les expertises du Québec et de rendre accessibles les données et les résultats de recherche soutenus par le RQM.

**En collaboration avec :** Observatoire global du Saint-Laurent (OGSL)

## 17-19 OCTOBRE 2025 | Ocean Hackathon®

La ville de Rimouski est retenue pour l'organisation du [Ocean Hackathon®](#), un événement intensif de 48 heures, au cours duquel des équipes développent des prototypes et explorent leurs applications concrètes en utilisant des données maritimes. Plusieurs mois avant l'événement, un appel à défis sera lancé afin de recueillir des propositions de projets. L'événement se conclut par un week-end de compétition où l'équipe gagnante de chaque ville accède à la Grande Finale Internationale à Brest, en France. Le RQM, un des trois organismes organisateurs, sera responsable des communications et du recrutement étant donné son rayonnement à travers la province du Québec.

**En collaboration avec :** Projet Start Up des Océans, Observatoire global du Saint-Laurent et Institut France-Québec maritime.

# RAYONNEMENT ET POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

Depuis 2017, le RQM a réussi à faire sa place en tant que Réseau d'importance au Québec. Afin de maintenir notre ascension « intersectorielle » et de résonner davantage au sein des sphères provinciale, fédérale et internationale, académiques et non-académiques, ressources et énergies seront investies pour aller à la rencontre des membres, des décideurs et des décideuses dans une volonté de briser les silos, de promouvoir la recherche et d'orienter l'avenir maritime.

## **2025-2026 | Participation à différentes activités stratégiques et sur de nombreux comités de gestion/administratif ou scientifique**

Tout au long de l'année, la direction, les directions thématiques et l'équipe administrative du RQM participeront à différentes activités de réseautage et de maillage organisées par des collaborateurs et partenaires (p. ex. : Assises maritimes de la Sodes en mai 2025).

Nous soutiendrons également, via des appels ponctuels, la participation de chercheurs et chercheuses académiques à des activités de représentation pour augmenter la visibilité du Réseau.

Aussi, les directions générale et thématiques continueront de siéger sur différents comités d'organisations membres ou partenaires à titre de représentant du RQM.

- Comité de gestion de la recherche du centre d'excellence MEOPAR
- Comité de direction du RIISQ
- Comité scientifique du Centre d'expertises en logistique portuaire
- Comité scientifique du RIISQ
- Table québécoise du corridor économique intelligent

## **17 AVRIL 2025 | Grand Prix - Conseil des Arts de Montréal**

La prestation acrobatique du projet *éch<sub>2</sub>O* système du Fleuve à la scène, de la chercheuse Geneviève Dupéré, rendue possible grâce au soutien du RQM dans le cadre du [programme de valorisation](#) de la recherche, est en nomination au 39<sup>e</sup> Grand Prix - Conseil des Arts de Montréal. Pour l'occasion l'équipe du RQM invitera les chercheurs et chercheuses à aller à la rencontre de la communauté artistique et culturelle du Québec.

### 11-16 MAI 2025 | Mission *Transatlantic* aux Pays de Galles

La Conférence des Régions périphériques maritimes (CRPM) compte encore sur l'équipe du RQM afin de les aider dans la diffusion et l'identification des personnes du Québec qui pourront prendre part à la mission prévue en mai au PDG. Trois thématiques sont prioritaires : 1) les énergies marines renouvelables ; 2) l'économie bleue circulaire ; et 3) le transport maritime vert (p. ex. : Biocarburants).

**En collaboration avec :** Ministère du Transport et de la Mobilité durable, le ministère des Relations internationales et de la Francophonie, Forum Oceano et CEIMAR.

### JUIN À SEPTEMBRE 2025 | Regards sur le Saint-Laurent

Fort des trois dernières éditions, les RQM et ses collaborateurs reconduiront cette année encore le concours Regards sur le Saint-Laurent qui vise à sensibiliser la communauté du Québec aux beautés et à la fragilité de notre géant bleue. Cette année, 4 thématiques seront à l'honneur : 1) Faune et flore du Saint-Laurent ; 2) Le Saint-Laurent et l'humain ; 3) Paysages du Saint-Laurent ; et 4) Fjord du Saguenay.

**En collaboration avec :** Fonds d'action Saint-Laurent, Organisation bleue et le Cœur des sciences de Montréal

### NOVEMBRE 2025 | Congrès BlueNetCat (BNC)

À la suite d'une mission catalane co-organisée par le MTMD-MRIF et le RQM, nous avons reçu un financement de 9 000 \$ du MRIF afin de déplacer trois personnes du milieu de la recherche et de l'innovation (start-up) maritime québécois en Catalogne l'automne prochain. Les thématiques doivent encore être déterminées et les discussions sont en cours avec BNC.

**En collaboration avec :** Ministère des Relations internationales et de la Francophonie, et BlueNetCat

### Hiver 2026 | État du transport maritime

Tant que le RQM sera l'organisme gestionnaire de PLAINE, il s'engage à offrir un soutien financier et en nature pour la production et la mise à jour de l'État du transport réalisé par IMAR et la Sodes.

**En collaboration avec :** Innovation maritime et la Société de développement économique du Saint-Laurent

# PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

entente FRQNT/RQM 2024-2027

POSTES BUDGÉTAIRES	2025-2026
<b>REVENUS</b>	
Versements   FRQNT	500 000,00 \$
Autres sources de financement	26 000,00 \$
Solde prévisionnel au 31 mars 2025	28 914,55 \$
<b>Montants disponibles</b>	<b>554 914,55 \$</b>
<b>DÉPENSES</b>	
<b>Recherche et formation</b>	<b>161 298,15 \$</b>
Accompagnement - recherche et formation	131 298,15 \$
<i>Soutien au temps-navire</i>	
Parcours laurentien	5 000,00 \$
Projets nudibranches	5 000,00 \$
Autres projets d'initiation à la recherche - Interordre	20 000,00 \$
<b>Mobilisation et liaison</b>	<b>244 140,95 \$</b>
Logistique - communication et organisation	100 904,45 \$
Congrès <i>Avenir maritime</i> 2025	20 000,00 \$
Au-delà de l'Odyssée	30 000,00 \$
Programme ARRIMER	20 000,00 \$
Communautés de pratique	20 000,00 \$
Ocean Hackathon	17 000,00 \$
Table de concertation sur la navigation durable du Saguenay	5 000,00 \$
Assemblée annuelle - RQM	5 000,00 \$
Partage des données, expertises et infrastructures	16 236,50 \$
Autres activités de mobilisation et liaison	10 000,00 \$
<b>Rayonnement et positionnement stratégique</b>	<b>143 242,15 \$</b>
Développement - visibilité du Réseau	110 242,15 \$
Délégations (provinciales, nationales et internationales)	9 000,00 \$
Tournée des membres et partenariats	8 000,00 \$
État du transport maritime	5 000,00 \$
Regards sur le Saint-Laurent	1 000,00 \$
Autres activités de rayonnement	10 000,00 \$
<b>Divers</b>	<b>5 000,00 \$</b>
Fournitures, licences et adhésions	5 000,00 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>553 681,25 \$</b>
<b>SOLDE</b>	<b>1 233,30 \$</b>



[www.rqm.quebec](http://www.rqm.quebec)

Université du Québec à Rimouski  
300, allée des Ursulines, Bureau K-316, Rimouski (Québec) G5L 3A1  
Tél. : 418-723-1986 poste 1820  
[info-rqm@uqar.ca](mailto:info-rqm@uqar.ca)