



PROCÈS-VERBAL

De la 40^e réunion du Comité de direction

Le mardi 18 mars 2025, de 12h à 14h

En présence (INRS-ETE) et en visioconférence

PERSONNES PRÉSENTES EN PERSONNE

- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Delisle, Isabelle, directrice scientifique à l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER
- Pothier, Jonathan, coordonnateur, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire (en remplacement du mandat de Bruaux, Françoise), délégué des membres usagers communautaires
- Thibodeau, Mayka, déléguée des Centres de recherche non académique, directrice associée - Recherche et contenu scientifique, CERMIIM

PERSONNES PRÉSENTES À DISTANCE

- Lafrance, Sylvain, délégué du réseau collégial, directeur général, Innovation maritime (IMAR)

ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, FRQNT
- Boissonneault, Maude, coordonnatrice du programme PLAINE, RQM
- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM (à distance)
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM

PERSONNES ABSENTES

- Charles, Sébastien, délégué universitaire, vice-recteur à la recherche et au développement, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Marquis, Dominique, vice-rectrice à la Formation et à la Recherche, UQAR
- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)



PROJET D'ORDRE DU JOUR

40^e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le mardi 18 mars de 12h à 14h

En présence (INRS-ETE) et en visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/85706745457?pwd=1hbPg7MUavNPGE8b63wTgLBh5gWAHd.1>

Téléphone : 855 703 8985

ID réunion : 857 0674 5457

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 29 novembre 2024

Affaires en découlant

4. Engagement des membres votant au CD
5. Programme d'activités et budget prévisionnels 2025-2026
6. Présentation Programme ARRIMER
7. Réflexion Programme FONCER
8. Informations
9. Questions et affaires diverses
10. Prochain comité de direction
11. Clôture de la séance



1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 12h33. On souhaite la bienvenue à tous et toutes, on remercie l'INRS pour leur accueil. On commence par un tour de table afin que tous et toutes se présentent.

2. Adoption de l'ordre du jour

On fait la lecture de l'ordre du jour, on propose d'ajouter un point sur la dissolution de TMQ. Sylvain Lafrance en parlera plus tard dans la rencontre. L'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 29 novembre 2024

On demande de modifier les titres d'Isabelle Delisle et de Mayka Thibodeau pour alléger le document. Le procès-verbal est ensuite adopté à l'unanimité.

Affaires en découlant

On revient sur les Communautés de pratiques (CdP), en présentant notamment les 3 logos. On mentionne quelques activités à venir pour ces CdP. On revient sur la Charte des bonnes pratiques et sur la cartographie des organisations, ajustées selon les commentaires des membres du comité. Au vu de la situation actuelle concernant la Technopole maritime du Québec, qui sera discuté au point 10, on mentionne que la cartographie de l'écosystème sera remise à jour. On précise que lors des discussions avec les gouvernements, il est important de marteler que le RQM soutient un ensemble d'organisations à tous les niveaux du continuum de l'innovation. On suggère d'ajouter l'ÉPAQ au même titre que l'IMQ, et on questionne l'emplacement du CentreXLP, qui devrait plutôt être au niveau des centres de recherches non-académiques, puisque leur mission est davantage de faire de la recherche au niveau des services portuaires. On suggère d'envoyer les commentaires par écrit pour que l'équipe effectue les modifications. On revient aussi sur la forme des bulles, notamment pour les CCTT, qui s'approchent aussi du développement/innovation. On demande d'ajouter le nombre d'établissements pour chaque bulle où c'est pertinent (p. ex. le nombre d'universités/CCTT). On suggère également de représenter le continuum sous forme d'anneau qui, selon la SQRI², est davantage représenté par un cycle que par une cartographie linéaire.

4. Engagement des membres votant au CD

On invite les membres du comité à prendre connaissance de la Charte des bonnes pratiques, si ce n'est pas déjà fait, et à adhérer à ces valeurs en retournant la copie signée à l'équipe du RQM. On propose de faire une résolution, qui est adoptée à l'unanimité, sous réserve de corrections mineures; on propose le remplacement mineur d'un terme afin d'éviter une répétition.



On ajoute que cette Charte est partagée auprès des comités d'orientation des CdP afin qu'ils s'enlignent sur les valeurs du RQM.

5. Programme d'activités et budget prévisionnels 2025-2026

On projette les documents, qui doivent faire l'objet d'un envoi au FRQ à la fin du mois. On précise qu'une attention est portée aux activités qui s'adressent aux industries, identifiées à l'aide d'un pictogramme comme demandé par des membres du comité lors des dernières rencontres. On attire l'attention sur quelques activités clés, notamment ;

- Le soutien au temps-navire ; on mentionne que l'accès au temps-navire (TN) est limité pour les chercheur.es. D'autres programmes, comme TCA, MEOPAR ou ArticNet, finance du TN, mais ces possibilités sont plus limitées et ne s'adressent pas toujours à l'ensemble de la communauté de recherche. On précise que les Appels à temps-navire, tel qu'ils existaient dans l'ancienne convention, étaient plus attrayants pour les chercheur.es et permettaient de mettre plusieurs projets ensemble, en plus de valoriser des zones moins étudiées, comme la partie fluviale ou le Fjord du Saguenay. On questionne sur l'utilisation du 1.2M\$ disponible pour le TN et la façon d'optimiser ces fonds. On précise que le MEIE veut des projets créatifs, donc moins fondamentaux, mais les FRQ se disent ouverts à aider la communauté de recherche, tant que ça participe à l'avancement de projets, mais rappelle que tout doit passer par un appel. On réexplique la mécanique des missions concertées, notamment la dernière sur la thématique du PLAINE, qui répond non seulement aux objectifs du programme, en plus d'aider la recherche maritime. On rappelle l'importance de la recherche interordre, de faire le lien entre la recherche fondamentale vers l'appliquée, en plus de l'importance d'expliquer la finalité économique et de démontrer les impacts sur les communautés et les écosystèmes. On conclut que la réflexion devra avoir lieu avec Abida Ouyed, responsable de ce dossier aux FRQ, pour la suite de l'utilisation de fonds pour le TN.
- On profite du sujet pour mentionner que Maude Boissonneault prendra la relève sur la coordination de PLAINE, notamment parce qu'elle est moins sollicitée pour le Temps-Navire. Elle continuera cependant de s'occuper des missions scientifiques à raison d'un jour par semaine. On demande également si des sommes sont confirmées pour une suite de ce programme. L'offre de service actuelle se termine en décembre 2026. On répond que la présentation du budget au Ministère a lieu la semaine prochaine, et permettra au MTMD de confirmer la suite, ou non, de PLAINE. Geneviève Désy mentionne une incertitude, même de la peur, face aux décisions à venir. Le programme est néanmoins cité dans la Stratégie maritime, on précise cependant que certaines lignes de cette Stratégie maritime pourraient n'avoir aucun fonds octroyé.
- Programme Au-delà de l'Odyssée ; bien que le financement déposé auprès de MEOPAR ait été refusé, on confirme que le programme aura lieu quand même.

- Webinaire sur l'économie bleue; à la suite du webinaire organisé avec le RIISQ, on souhaitait refaire un webinaire avec un autre réseau intersectoriel. Un prochain webinaire est organisé en collaboration avec le Réseau de Recherche en Économie Circulaire du Québec (RRECQ).
- Congrès Avenir maritime ; en collaboration avec le port de Trois-Rivières, le congrès se tiendra du 2 au 4 juin. On accueille également 2 événements en marge du congrès, soit le congrès du CIDCO et l'atelier du CentreXLP. La programmation est en cours d'élaboration, on précise aussi que chaque thématique comporte un regard croisé grâce à l'intervention de personnes de la France.
- Grand prix – Conseil des Arts de Montréal ; le 17 avril prochain, à Montréal, sera souligné le projet Éch2osystème de Geneviève Dupéré. L'équipe du RQM et des personnes de la recherche académique seront présentes à cet événement. On demande de transférer l'information aux FRQ, qui se dit intéressés à diffuser et participer. On ajoute que son spectacle sera également présenté, en première, le 3 juin, à Trois-Rivières.
- On questionne sur la cartographie de l'OGSL, où toutes les données acquises par les missions du RQM sont disponibles sur une même carte. Grâce à un partenariat avec l'OGSL, un employé du RQM cogne à la porte des chercheur.es, récupère les données et les rend disponibles. On demande si Sébastien Marcoux, agent de recherche (MTMD) est impliqué dans ce processus. On demande si Explorez RQM sera lié à la cartographie, on explique la différence entre les deux projets.

On présente ensuite les prévisions budgétaires associées à cette programmation préliminaire. On précise que les autres sources de financements sont liées à un financement de coopération bilatérale par le MRIF, ainsi que le résiduel du suivi du projet Savoir Affaires maritime. On demande plus d'information sur les liens avec le Pays de Galles, une rencontre entre Janice Bailey et Geneviève Désy sera prévue à ce sujet. On précise que le budget présenté n'est que pour l'entente du RQM, qu'il a l'IFQM et PLAINE qui contribuent aussi aux salaires de l'équipe ?

On note quelques coquilles, en plus de la modification du programme ARRIMER, à discuter au prochain point, et le document est ensuite approuvé à l'unanimité.

6. Discussion Programme ARRIMER

Au vu de la grande sollicitation du RQM pour différentes initiatives, on propose un programme qui permet de donner un certain montant (20k\$) dans un processus ouvert à tous et toutes. On demande si, avec la dissolution de TMQ, on souhaite que le RQM s'adresse davantage à l'industrie ou à l'internationalisation, qui ne sont pas spécifiquement visées par ce programme, mais pas exclues non plus. On donne quelques exemples, on explique le programme tel que l'équipe le voit et on questionne sur ce qu'en pense le Comité. On mentionne qu'il y a un besoin en termes de support à l'organisation d'événement ou d'atelier de transfert/maillage. On dit qu'un montant de 2 500 \$ est bienvenu, mais demeure très peu. S'adresser aux



industries pourrait permettre au RQM de se positionner face à l'industrie, et éventuellement assurer la pérennité du RQM.

Sylvain Lafrance profite de l'occasion pour mentionner la dissolution de la TMQ, et que son Conseil d'administration voit que le RQM peut prendre plusieurs mandats qui lui étaient associés. Une discussion devra avoir lieu pour redéfinir comment le RQM pourra répondre aux mandats de la TMQ, une fois que le CA aura statué si et quelles activités ils souhaitent transférer au RQM.

On confirme qu'un petit montant peut parfois faire une différence pour des petites organisations. On souhaite aller de l'avant avec ce programme, et une prochaine discussion pourra avoir lieu pour voir comment le RQM peut combler le vide laissé par TMQ dans l'écosystème.

Le programme sera envoyé par courriel pour commentaires, afin d'être lancé vers la fin du mois d'avril.

7. Programme FONCER

On résume rapidement le programme du CRSNG auquel Gwénaëlle souhaite appliquer, comme chercheure, appuyée par le RQM, où la trame de fonds proposée serait les changements climatiques. Les thématiques proposées ; 1) La décarbonation et les énergies marines renouvelables, 2) La protection des écosystèmes, 3) la résilience côtière et 4) Les bioressources.

On passe rapidement sur les activités proposées et on met l'accent sur la relève qualifiée et un programme de mentorat. On demande s'il y a de l'intérêt à s'impliquer et si ça peut répondre à un besoin de la communauté. On se dit intéressé à aller de l'avant.

8. Informations

On demande aux membres du comité de partager les informations par courriel, au vu de l'heure qui tourne et de la rencontre qui se termine.

9. Questions et affaires diverses

La rencontre se termine à 14h11 pour laisser place à une présentation étudiante et la visite de laboratoire, les derniers points à l'ordre du jour n'ont pas le temps d'être abordés.

10. Prochain comité de direction

11. Clôture de la séance