



## PROCÈS-VERBAL

De la 41<sup>e</sup> réunion du Comité de direction

Le mercredi 17 septembre de 13h à 14h30

En visioconférence

### PERSONNES PRÉSENTES

- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Delisle, Isabelle, directrice scientifique à l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Giguère, Noémie, déléguée du réseau collégial, directrice générale, Innovation maritime (IMAR)
- Pothier, Jonathan, coordonnateur, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire, délégué des membres usagers communautaires
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)
- Thibodeau, Mayka, déléguée des Centres de recherche non académique, directrice associée du CERMIM

### ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Boissonneault, Maude, coordonnatrice du programme PLAINE, RQM
- Castrec, Laura, responsable de programme, en remplacement de Bailey, Janice, directrice scientifique, FRQNT
- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM

### PERSONNES ABSENTES

- Charles, Sébastien, délégué universitaire, vice-recteur à la recherche et au développement, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Marquis, Dominique, vice-rectrice à la Formation et à la Recherche, UQAR
- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ



RÉSEAU  
QUÉBEC  
MARITIME

## PROJET D'ORDRE DU JOUR

41<sup>e</sup> réunion du

### COMITÉ DE DIRECTION

Le mercredi 17 septembre de 13h à 14h30

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/81780488385?pwd=WLzNxj3zxNx6OliLiXvHI2aaGkS1OV.1>

ID réunion : 817 8048 8385

Code secret: 506322

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 18 mars 2025

*Affaires en déroulant*

4. Rapport d'activités et bilan financier 2024-2025
5. Mandats - Directions thématiques et délégués
6. FONCER
7. Avenir maritime
8. Situation du 3<sup>e</sup> appel PLAINE
9. Informations
10. Questions et affaires diverses
11. Prochain comité de direction
12. Clôture de la séance



## 1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 13h01. Guillaume St-Onge salue les personnes participantes, les remercie de leur présence et propose un tour de table pour que tous et toutes puissent se présenter.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

On lance la présentation PowerPoint et fait la lecture du projet de l'ordre du jour. Aucun changement n'est proposé, l'ordre du jour est approuvé à l'unanimité.

## 3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 18 mars 2025

On considère que tous et toutes en ont fait la lecture. Il est jugé conforme et approuvé à l'unanimité.

### *Affaires en déroulant*

On rappelle que les documents présentés sont sur le lien envoyés par courriel et qu'on y trouvera également les archives des derniers comités. On revient sur :

- La problématique de l'enveloppe temps-navire au FRQ, le RQM a rencontré Abida Ouyed (FRQ) au printemps dernier, la prochaine étape sera de rencontrer Mme Annie Blouin, au MEIE afin de discuter des possibilités pour l'utilisation des fonds restants.
- La dissolution de la TMQ, qui avance à petits pas. Les choses devraient bouger à l'automne. Cette dissolution a eu un impact sur la cartographie de l'écosystème proposé par le RQM. Un travail est encore en cours pour adapter le document en fonction de la situation. On invite les personnes présentes à la revoir et soumettre leurs commentaires.
- Le lancement du premier appel du programme ARRIMER, on présente les 4 premiers projets financés.
- Avenir maritime et le programme FONCER seront abordés dans les prochains points.

On précise qu'initialement 3 projets devaient être financés par ARRIMER, mais qu'il a été possible de débloquer du financement pour soutenir 8 projets (2 appels de 4 projets). On souligne l'importance de ce financement, en plus du soutien graphique et communicationnel offert par le RQM.

## 4. Rapport d'activités et bilan financier 2024-2025

On indique que les documents ont été envoyés en version « projet », au 15 juillet, et que les membres du comité doivent approuver les documents pour l'envoi de la version finale. On survole rapidement le rapport, en mettant l'emphase sur certains bons coups importants pour la direction :

- Mai 2024 ; Savoir Affaires maritime, activité initiée par l'Université du Québec. On souligne la grande participation des gens d'affaires et des personnes intervenantes et la représentativité des secteurs. On note aussi qu'un des projets gagnants a obtenu une bourse d'*Ocean StartUp Project* pour aller plus loin dans leur projet. Les retombées sont excellentes pour le RQM et le secteur maritime

- Janvier 2025 : Participation d'étudiant.es au congrès d'Ouranos et présentation de projets RIISQ-RQM.
- Mission navire ; on optimise constamment les missions, en termes de ressources, pour aider la communauté à avoir accès aux infrastructures flottantes. Le CCTT Bioperte a notamment bénéficié de cette aide pour l'organisation d'une journée à bord.
- Symposium Enviro-Action ; la diversité des secteurs représentés a contribué au succès de cet événement.
- Catalogue RQM-OGSL ; on souligne tout le travail fait pour valoriser les données issues des missions et projets RQM. On aide les chercheur.es à mettre les données en ordre et les rendre disponibles sur l'OGSL.
- Communautés de pratique ; elles poursuivent leurs activités avec le soutien du RQM. L'une de ces CdP a même déposer à un programme canadien pour pérenniser leur financement.
- Lancement du livre d'Hélène Raymond ; une ambassadrice du RQM qui a notamment animé le congrès Avenir maritime,
- Mission internationale, en collaboration avec le MRIF ; à la suite de la délégation de du Port de Barcelone à l'été dernier, le RQM a organisé, à l'automne 2024, en collaboration avec la TMQ, le l'accueil d'une délégation de la Conférence des régions périphériques maritime (CRPM)afin de leur permettre de rencontrer les acteurs de différentes villes, notamment Rimouski, en lien avec le continuum Saint-Laurent. Un intérêt de développer des projets de coopération avec la Catalogne est également issu de cette visite. Ce dernier se concrétisera à l'automne 2025.

Mathieu St-Pierre questionne sur les activités de la CdP sur le transport maritime, puisque personne dans son entourage ne semble avoir participé à une activité récemment ou du moins, en avoir entendu parler au cours des dernières semaines ou derniers mois. On explique qu'elle rencontre des enjeux de coordination, actuellement moins active et impliquée. On précise que le flambeau sera légué et que les objectifs seront mieux définis au cours de la prochaine année. Le RQM les accompagnera dans ces étapes. Noémie Giguère s'interroge sur le fonctionnement de cette dernière, on revient sur la genèse de ce projet, on mentionne également que Mareen Thiboutot-Rioux pourrait être intéressée à reprendre ce mandat. On questionne sur les prochaines étapes, on suggère de faire un appel ouvert à intérêt pour reprendre le mandat de Lyne Morissette, actuellement en charge de ce groupe, pour revenir avec un mandat plus défini et plus clair. On suggère même de repartir du début, de faire un appel à intention pour un sujet de CdP qui proviendrait d'un besoin de la communauté. Un plan sera proposé au Comité de direction par courriel, à la suite de l'élaboration par l'équipe du RQM.

On félicite l'équipe pour la qualité du rapport présenté puis on enchaîne avec la version synthèse du bilan financier et explique rapidement les postes budgétaires de l'année. On répète que l'enveloppe de la recherche est désormais au FRQ, ce pourquoi la portion recherche et formation a diminué, au profit de la mobilisation et liaison. À la suite de ces présentations, la résolution est adoptée à l'unanimité.

## 5. Mandats - Directions thématiques et délégués

Gwénaëlle Chaillou précise que les mandats des directions thématiques sont arrivés à échéance. Ils ont été rencontrés et quatre postes seront ouverts pour l'automne pour les thématiques : Transport maritime,



bioressources, santé des écosystèmes et surveillance et sûreté maritime. On précise que Jean-François Audy restera comme directeur scientifique du programme PLAINE.

Pour le comité de direction, tous les postes sont à pourvoir, les mandats de 2 ans sont arrivés à échéances, et peuvent être renouvelés. Le RQM s'occupera de faire le suivi auprès du BCI pour les délégués universitaires. La fédération des Cégeps et le réseau des CCTT devront envoyer une lettre pour renouveler, nous les contacterons. Pour Jonathan Pothier, Mathieu St-Pierre et Mayka Thibodeau, on procédera par élection via courriel. On indique que les personnes actuellement présentes sur le Comité pourront se représenter en répondant au courriel d'élection, qui devrait partir dans les prochaines semaines.

## 6. FONCER

La demande, d'un montant de 1.65 M\$, sera déposée très prochainement. On décline les différents axes et approches en présentant le document synthèse de la demande et explique rapidement les activités proposées. On vise 51 étudiant.es durant les 6 ans du programme. On souligne l'implication de 9 universités et d'une trentaine d'organisations intéressée à être partenaire de l'initiative. On remercie notamment l'INRS, l'UQTR et les collaborateurs de leur soutien à ce programme.

## 7. Avenir maritime

On revient rapidement sur le congrès de juin dernier, on invite les membres à consulter le rapport et visionner la capsule vidéo récapitulative.

## 8. Situation du 3<sup>e</sup> appel PLAINE

Par souci de transparence, on nomme d'entrée de jeu le conflit d'intérêts par rapport à ce sujet. On précise cependant que si une décision doit être prise, on pourrait demander aux personnes en conflit de se retirer.

On remet en contexte les informations qui concernent le 3<sup>e</sup> appel à projets de PLAINE. Les ententes, entre le MTMD et les bénéficiaires, ont été rédigées et corrigées, mais pas signées du côté du Ministère. Pour respecter les mandats pris avec les partenaires, certains projets ont même démarré, parce qu'en excès de confiance, l'équipe était certaine que le financement arriverait bientôt. Le RQM travaille de concert avec le MTMD pour trouver des solutions pour que le financement soit débloqué. En date d'aujourd'hui, les équipes de recherches n'ont toujours pas reçu de confirmation, et au vu de la conjoncture actuelle, rien ne garantit que les fonds soient débloqués. On a demandé au RQM de se positionner par rapport à cette situation, tout en considérant que le MTMD est le bailleur de fonds du programme PLAINE.

Geneviève Désy précise que la situation est déplorée, qu'il s'agit d'un imbroglio de mesures comptables, d'une accumulation de contexte et de malchances au niveau comptable. Ils travaillent pour avoir une réponse claire afin de remplir leurs obligations. Elle ajoute que PLAINE n'est pas remis en question au sein du MTMD, il ne l'a jamais été, mais mentionne éventuellement un nouveau contexte ou une opportunité depuis le remaniement ministériel. Noémie Giguère ajoute quelques informations, elle confirme l'appui des fonctionnaires et que le message est clair du côté du Ministère, mais note un enjeu du côté administratif pour débloquer les fonds. Il s'agit d'une situation hors du commun, c'est pourquoi il a été



demandé, via le RQM, de se regrouper et de poser des questions, de se concerter et de travailler ensemble, pour avoir des solutions, en étant proactif, et non pas en voulant mettre de la pression.

Mathieu St-Pierre comprend bien l'enjeu des industries face à cette problématique. Il précise que si l'intervention peut provenir de son organisation, comme PDG de la SODES et membre du comité de direction, pour garder une distance avec le RQM, au vu des négociations à venir, ça lui ferait plaisir. Il maintient que la confiance envers le RQM et PLAINE est importante à conserver et qu'il serait triste qu'un enjeu administratif affecte cette réputation et cette confiance bâtie avec l'industrie. Il propose aussi une rencontre en petit groupe en amont de la journée maritime de la SODES. David Courtemanche abonde dans le même sens; le RQM peut se positionner afin de conserver la confiance de ses membres.

## **9. Informations**

Le RQM précise que les informations ont déjà été dites, et vu que le temps file, on passe directement au tour de table.

Geneviève Désy ; nomination de Bernard Drainville comme ministre responsable de la stratégie maritime. On attend de voir la distribution des responsabilités entre le ministre du Transport, en ce qui a trait au transport maritime, et M. Drainville. On précise que ce dernier aura sans nul doute l'intérêt de s'enquérir des dossiers en cours, notamment des informations en lien avec la situation discutée précédemment.  
Mathieu St-Pierre : La Journée maritime québécoise de la SODES se tient le 28 octobre prochain, il invite les personnes à s'inscrire. Il s'agit d'une occasion de sensibiliser le gouvernement aux enjeux tels que celui mentionné.

## **10. Questions et affaires diverses**

Le point n'est pas abordé par manque de temps.

## **11. Prochain comité de direction**

Un sondage sera envoyé, une fois les élections complétées, pour une prochaine rencontre en décembre. On demande un courriel synthétisant les dates importantes à venir et les postes en élections.

## **12. Clôture de la séance**

La rencontre se termine à 14h31.