PROJET D'ORDRE DU JOUR

43e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le vendredi 20 mars de 9h à 11h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

https://uqar.zoom.us/j/84006127985?pwd=Qza16Ptuh7Pg3N2Ju9Y5JUNUtyoadw.1
ID de réunion: 840 0612 7985
Code secret: 985646

1. Mot de bienvenue

2. Adoption de l'ordre du jour
   02_CD_43_Projet-Ordre-Jour

3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 2 décembre 2025
   03_CD_43_Proces-verbal_CD-42

   Affaires en découlant

4. Activités et budget prévisionnels – 2026-2027
   04_CD_43_Activites-Budget-Previsionnels_2026-2027

5. Directions thématiques

6. Appels en cours

7. Renouvellement du RQM

8. Informations

9. Questions et affaires diverses

10. Prochain comité de direction

11. Clôture de la séance

PROCÈS-VERBAL

De la 42e réunion du Comité de direction
Le mardi 2 décembre, de 10h30 à 12h
En visioconférence

PERSONNES PRÉSENTES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, Fonds de recherches du Québec
- Blouin, Frédérick, délégué des centres de recherche non académique, directeur général, CIDCO
- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Fortier, Martin, vice-recteur adjoint à l'internationalisation et à la valorisation de la recherche, de la création et de l'innovation, Université Laval
- Giguère, Noémie, déléguée du réseau collégial, directrice générale, Innovation maritime (IMAR)
- Monette, Yves, directeur des initiatives stratégiques en recherche, UQTR
- Pothier, Jonathan, coordonnateur, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire, délégué des membres usagers communautaires
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)

ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Boissonneault, Maude, coordonnatrice du programme PLAINE, RQM
- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Jimenez-Moratalla, Viridiana, conseillère aux communications, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM

PERSONNES ABSENTES

- Marquis, Dominique, vice-rectrice à la Formation et à la Recherche, UQAR
- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ

PROJET D'ORDRE DU JOUR

42e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le mardi 2 décembre 2025 de 10h30 à 12h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

https://uqar.zoom.us/j/81370684024?pwd=zhujcMxWmxiMCmv05kRQaatq00As7c.1
ID de réunion: 813 7068 4024
Code secret: 660981

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour et accueil des nouveaux délégués
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 17 septembre 2025
   Affaires en découlant
4. Candidatures - Directions thématiques
5. Retour sur l'AGA
6. Retour sur les missions en Europe
7. Partenariat MEOPAR
8. explorez RQM
9. Informations
10. Questions et affaires diverses
11. Prochain comité de direction
12. Clôture de la séance

1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 10h32. On souhaite la bienvenue au 42e Comité de direction du RQM et on présente les nouvelles personnes. On fait un rapide tour de table pour que tous et toutes se présentent.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est approuvé à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 17 septembre 2025

Le comité se questionne sur la rédaction du PV (CD41) pour le *Point 8 – Situation du 3e appel de PLAINE*. On souligne un manquement par rapport à la prise de décision en séance et ce qui est indiqué dans le PV. On réécrit la section comme suit :

8. *Situation du 3e appel PLAINE*

Par souci de transparence, on nomme d'entrée de jeu le conflit d'intérêts. On précise cependant que si une décision doit être prise, on pourrait demander aux personnes en conflit de se retirer.

On remet en contexte les informations qui concernent le 3e appel à projets de PLAINE. Les ententes, entre le MTMD et les récipiendaires, ont été rédigées et corrigées, mais pas signées du côté du Ministère. Pour respecter les mandats pris avec les partenaires, certains projets ont même démarré, parce qu'en excès de confiance, l'équipe était certaine que le financement arriverait bientôt. Le RQM travaille de concert avec le MTMD pour trouver des solutions pour que le financement soit débloqué. En date d'aujourd'hui, les équipes de recherches n'ont toujours pas reçu de confirmation, et au vu de la conjoncture actuelle, rien ne garantit que les fonds soient débloqués. On a demandé au RQM de se positionner par rapport à cette situation. La situation est délicate puisque que le MTMD est le bailleur de fonds du programme PLAINE. Il s'agit d'une situation hors du commun, c'est pourquoi il a été demandé, via le RQM, de se regrouper et de poser des questions, de se concerter et de travailler ensemble, pour avoir des solutions, en étant proactif, et non pas en voulant mettre de la pression. On propose de se rencontrer dans le cadre de la journée maritime, entre autres.

Mathieu St-Pierre propose d'envoyer la lettre, comme PDG de la SODES et membre du comité de direction. La confiance envers le RQM et PLAINE est importante à conserver et qu'il serait dommage qu'un enjeu administratif affecte la réputation et la confiance bâtie avec l'industrie. David Courtemanche abonde dans ce même sens. On confirme que tous les membres du comité sont confortables avec l'idée que le RQM communique avec le MTMD (par lettre ou autre) pour expliquer les conséquences du non-financement des projets auprès de nos membres industriels.

Affaires en découlant

On revient sur la rencontre FRQ-MEIE concernant la balance de l'enveloppe budgétaire allouée au temps-navire. Il est confirmé que l'argent a été réinjecté dans le troisième appel maritime des FRQ.

On revient également sur :

- La Communauté de pratique sur le transport maritime durable et intelligent :
    - aucune proposition
    - un 15k$ est toujours disponible pour la dynamiser.
    - une relance est prévue dès le début 2026.
- Le programme ARRIMER :
    - on réexplique le programme,
    - on présente les 4 projets sélectionnés

9. Candidatures - Directions thématiques

Il y a 4 postes à pourvoir. Quelques candidatures ont été reçues, mais pas suffisamment. On propose de relancer l'appel en janvier pour avoir plus de soumissions. On demande si les personnes doivent être chercheurs universitaires. On répond que, puisqu'il n'y a plus de dégagement offert, ce n'est pas un prérequis. On précise que le rôle attendu est principalement de mobiliser les personnes de leur secteur, en plus de participer aux évaluations des projets ARRIMER et de planifier les activités à venir.

10. Retour sur l'AGA

On présente rapidement les résultats du sondage réalisé lors de l'Assemblée annuelle du RQM, qui nous servira de guide pour les prochaines actions du Réseau. On en retient l'enjeu de visibilité. On mentionne qu'on est souvent présent dans les activités, mais peu reconnu. Le RQM enverra prochainement une consultation avec les mêmes questions afin d'utiliser les résultats en prévision de notre prochaine feuille de route.

11. Retour sur les missions en Europe

Le RQM travaille fort pour représenter le secteur maritime québécois à l'international. Viridiana Jimenez, actuellement en Europe, est invitée à prendre la parole pour revenir sur les événements des dernières semaines :

- le *Maritime Hub*, événement phare en économie bleue, en Catalogne (17-19 novembre) dont le Québec était la nation invitée. Une subvention de 9000$ du MRIF a permis de déplacer une personne du RQM, de Lasalle|NHC, de Whale Seeker et de l'UQAR, pour présenter les avancées en termes de solutions basées sur la nature, l'entrepreneuriat bleu et les technologies IA liées à la mer. Les échanges enrichissants et les événements connexes ont permis notamment de poursuivre la collaboration avec le réseau Blue Net Cat (inspiré du RQM) et de rencontrer des acteurs de la recherche pour établir les bases de collaboration solide. Le rapport est en cours de rédaction.
- *Business2Sea*, organisé par Forum Oceano au Portugal, axé sur l'économie bleue et le transfert de connaissances de la recherche vers les entrepreneurs et organismes de financements. Des exemples de collaboration Portugal-Canada ont également été présentés et ce fut une belle occasion de faire valoir l'expertise canadienne.

- *Transatlantic project* de la Commission Arc-Atlantique, sera prochainement terminé et RQM prendra part à la discussion concernant la suite, en participant au bilan du projet prévu le 9 décembre 2026.

On discute des opportunités avec Horizon Europe, à savoir notamment si de nouvelles collaborations pourraient émerger via ces projets. On souligne que le CERMIM, IMAR et Merinov prennent part à des consortiums. On ajoute qu'un portail pour les projets d'Horizon Europe existe afin de voir les propositions en cours de rédactions/production, et qu'il serait pertinent de faire le tour de ce portail afin de voir où nos membres peuvent s'insérer.

12. Partenariat MEOPAR

Les discussions sont en cours puisqu'en tant que partenaire de longue date, il nous apparaît naturel de les travailler avec MEOPAR pour lui permettre de percoler dans nos communautés et de s'intégrer dans l'écosystème du Québec auprès des OBNL, des CCTT et des communautés, entre autres. Un projet de 300 k$ sera déposé prochainement.

13. explorez RQM

On présente le bottin de mise en relations des expertises du maritime et on présente l'interface. On précise que le portail est encore en phase de test, on invitera les membres du comité à s'y inscrire prochainement. Le déploiement se fera ensuite via nos réseaux et nos ambassadeurs.

14. Informations

On passe rapidement sur les activités à venir, nommant l'exposition du concours Regards sur le Saint-Laurent au Biodôme de Montréal, la rencontre de la CRPM à Bruxelles, la poursuite du programme ARRIMER, un appel à mobilité de PLAINE, le projet collaboratif Courants croisés (RIISQ-RQM-Précrisa), les activités en marge du congrès GreenTech et les 10 ans du RQM. Ce sera l'occasion de mettre en valeur les recherches et les innovations issues du Réseau. Les idées seront les bienvenues pour souligner cet événement marquant.

15. Questions et affaires diverses

Aucune personne ne souhaite ajouter d'information.

16. Prochain comité de direction

Un sondage a été envoyé la semaine dernière, la convocation sera envoyée sous peu.

17. Clôture de la séance

David Courtemanche prend quelques instants pour se présenter, puisqu'il était absent au tour de table initial. On termine en souhaitant de joyeuses fêtes à tous et toutes, on invite les nouveaux membres à joindre le RQM pour toutes questions, au besoin. On remercie les personnes présentes pour leur implication et pour leur présence à la rencontre qui se termine à 11h55.

PROGRAMME D'ACTIVITÉS ET BUDGET PRÉVISIONNELS

1er avril 2026 au 31 mars 2027

© Marcel Houle - Concours Regards sur le Saint-Laurent

RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

En collaboration avec

Québec

POSTES BUDGÉTAIRES	2026-2027
REVENUS	
Versements | FRQNT	500 000,00 $
Solde prévu au 31 mars 2026	110 430,02 $
Montants disponibles	**610 430,02 $**
DÉPENSES	
Recherche et formation	**30 271,50 $**
Accompagnement - recherche (temps-navire) et formation	11 271,50 $
Parcours laurentien | 26 au 31 mai 2026	1 000,00 $
Mon Saint-Laurent vu du rivage (trousses éducatives)	2 000,00 $
Vulgarisathon de l'ACFAS | mai 2026	2 000,00 $
IA'Hack 2026 | Lévis - avril 2026	4 000,00 $
Autres projets de recherche et formation	10 000,00 $
Mobilisation et liaison	**357 077,50 $**
Logistique - communication et organisation	169 577,50 $
Stratégie de communication - 10 ans + renouvellement	50 000,00 $
Programme ARRIMER - 3e et 4e appel | avril et octobre 2026	30 000,00 $
Communauté de pratique (Politiques publiques et maritimité)	10 000,00 $
Table de concertation Saguenay | avril 2026	2 500,00 $
Assemblée annuelle | septembre 2026	15 000,00 $
Congrès *Avenir maritime* | mars 2027	50 000,00 $
Partage des données, expertises et infrastructures	20 000,00 $
Autres activités de mobilisation et liaison	10 000,00 $
Rayonnement et positionnement stratégique	**178 984,50 $**
Développement de la visibilité du Réseau (inclant *explorezRQM*)	146 484,50 $
Délégations (provinciales, nationales et internationales)	10 000,00 $
Tournée des membres et partenariats	8 000,00 $
AG - Conférence des Régions Périphériques Maritimes | juin 2026	3 000,00 $
Regards sur le Saint-Laurent | été 2026	1 500,00 $
Autres activités de rayonnement	10 000,00 $
Divers	**5 000,00 $**
Fournitures, licences et adhésions	5 000,00 $
Total des dépenses	**571 333,50 $**
TOTAL prévu au 31 mars 2027	**39 096,52 $**

RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

www.rqm.quebec

Université du Québec à Rimouski
300, allée des Ursulines, Bureau K-316, Rimouski (Québec) G5L 3A1
Tél. : 418-723-1986 poste 1820
info-rqm@uqar.ca