

PROCÈS-VERBAL

De la 43^e réunion du Comité de direction

Le vendredi 20 mars, de 9h à 11h

En visioconférence

PERSONNES PRÉSENTES

- Blouin, Frédérick, délégué des centres de recherche non académique, directeur général, CIDCO
- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Fortier, Martin, vice-recteur adjoint à l'internationalisation et à la valorisation de la recherche, de la création et de l'innovation, Université Laval
- Giguère, Noémie, délégué du réseau collégial, directrice générale, Innovation maritime (IMAR)
- Monette, Yves, directeur des initiatives stratégiques en recherche, UQTR
- Pothier, Jonathan, coordonnateur, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire, délégué des membres usagers communautaires
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER

ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, Fonds de recherches du Québec
- Boissonneault, Maude, coordonnatrice du programme PLAINE, RQM
- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM

PERSONNES ABSENTES

- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)

PROJET D'ORDRE DU JOUR

43^e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le vendredi 20 mars de 9h à 11h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/84006127985?pwd=Qza16Ptuh7Pg3N2Ju9Y5JUNUtyoadw.1>

ID de réunion : 840 0612 7985

Code secret : 985646

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 2 décembre 2025

Affaires en découlant

4. Planification d'activités et budget — 2026-2027
5. Directions thématiques
6. Appels en cours
7. Opportunité Horizon Europe
8. Informations
9. Questions et affaires diverses
10. Prochain comité de direction
11. Sous-comité pour aller au front
12. Clôture de la séance

1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 9h02. On souhaite la bienvenue à tous et toutes.

2. Adoption de l'ordre du jour

On fait la lecture de l'ordre du jour. On mentionne rapidement les enjeux du renouvellement du RQM et ses 10 ans, on y reviendra au cours de la rencontre. La proposition d'ordre du jour est approuvée à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 2 décembre 2025

Les membres du comité en ont fait la lecture, on le juge conforme et donc approuvé à l'unanimité.

Affaires en découlant

On revient sur quelques éléments en lien avec la dernière rencontre :

- **PLAINE** : Le PV de la rencontre de septembre a été revu et corrigé. Les membres du comité ont approuvé la correction. On mentionne aussi que les projets de l'appel 3 de PLAINE ne seront pas financés. Les équipes ont été avisées par courriels durant la première semaine de mars. On refait un bref résumé de la situation pour les nouvelles personnes.
- **CdP — TMDI** : L'appel à intentions est relancé pour porter le projet. Certaines approches ont été faites, mais aucune organisation n'a levé la main. On se questionne sur le montant octroyé VS le temps investi. On explique rapidement la gouvernance des deux autres CdP, qui ont des modèles différents et qui ont réussi à aller chercher des fonds externes pour poursuivre et augmenter leurs activités.
- **DT** : On reviendra sur ce point plus tard.
- **AGA** : Le sondage de l'AGA a été relancé, et seules 4 personnes ont répondu à la consultation.
- **MEOPAR** : La demande de partenariat est déposée, et actuellement en évaluation. L'objectif est d'intégrer MEOPAR dans les activités du RQM et son réseau. Un montant de 150 000\$ a été demandé, pour 150 000 \$ investi par le RQM. Cette collaboration permettrait de faire réseauter le secteur maritime québécois sur le plan national.

4. Planification d'activités et budget — 2026-2027

Comme stipulé dans l'entente, on présente le programme d'activités et le budget prévisionnels qui seront envoyés au FRQ. Les activités sont présentées selon les 3 orientations du RQM.

- 1) Recherche et formation
- 2) Maillage et liaison
- 3) Rayonnement et positionnement stratégique

On demande de préciser où sont les salaires dans la ventilation présentée. On explique qu'ils sont inclus dans les lignes de logistiques. On note que le terme communication se répète à plusieurs endroits. On ajustera le poste « stratégie de communication » pour la mettre dans le rayonnement plutôt que dans la mobilisation. On présente aussi les activités prévues pour l'équipe dans les prochains mois.

On explique la division des salaires selon différents programmes (PLAINE, IFQM, TCA), puisque le FRQ ne peut payer que 2,5 personnes à temps plein. On demande que le budget complet du RQM soit montré au Comité, afin d'avoir une meilleure vision des activités, dans son ensemble. Cette information sera présentée à la prochaine rencontre du comité de direction. À cette rencontre, le RQM fera un tour d'horizon plus complet en lien avec l'effet levier et les autres sources de financements. On suggère de modifier le titre du document et d'expliquer que les activités présentées excluent celles de PLAINE et de IFQM.

On demande si le comité de direction chapeaute les activités du RQM dans son ensemble ou seulement la subvention du FRQ. Une rencontre sera planifiée avec les nouveaux membres afin de mieux préciser et expliquer les activités et le fonctionnement du Réseau. On répète que ce comité a plutôt une fonction de conseiller plutôt que d'administrateur.

On mentionne la SQRI2, où il est question d'infrastructure de recherche, et on pense que le RQM pourrait s'y insérer. On ajoute que le RQM doit se positionner auprès du gouvernement tout en précisant qu'il s'agit d'un défi puisque personne n'est actuellement attiré au secteur de l'économie bleue. On réitère que le secteur maritime doit absolument sensibiliser le prochain gouvernement pour placer un « porteur de ballon » de l'économie bleue au Québec.

On revient sur la proposition du programme d'activités et budget prévisionnels à adopter. On mentionne qu'à la suite de la précision des salaires, de la modification du titre du document et de l'ajout d'un paragraphe explicatif sur les sources de revenus et programme additionnels du RQM, le programme d'activités et le budget prévisionnel présentés sont approuvés.

5. Directions thématiques

On réitère que le RQM ne finance plus de recherche directement et que les DT agissent désormais davantage à titre d'ambassadrices et d'ambassadeurs du RQM. Selon la Régie interne 3 des 5 personnes à la direction thématique doivent être remplacées, mais étant donné les changements importants en lien avec le financement de la recherche par le RQM, on se questionne sur le rôle et l'implication des DT (et surtout des nouveaux DT) dans la prochaine année. Après de nombreuses discussions, on convient de garder les personnes actuelles comme ambassadeurs.trices, si elles le souhaitent, en plus d'impliquer de diverse façon les nouvelles personnes intéressées par ce mandat. On mentionne qu'un changement à la régie devra être proposé à la prochaine AG, afin que les anciennes personnes en place puissent demeurer en place.

6. Appels en cours

On présente les appels en cours et on invite les membres du Comité à les diffuser dans leurs communautés.

- Mission BleuTech : suite à l'appel à intérêt, un PSO pourrait être déposé, en partenariat avec MEOPAR. Le MEIE s'est déjà dit intéressé par cette mission.
- ARRIMER : 2 appels à venir, 5 projets financés par appel (3000\$ en argent+2 500\$ en nature)
- PLAINE : 2 appels à mobilités en cours pour 1) présenter des résultats de recherche, ou 2) présenter une affiche à GreenTech.

- IFQM : mobilité transatlantique pour étudiants ou chercheur et appel à intention pour une mission industrielle en novembre pour faire rayonner l'économie bleue québécoise au niveau international.

7. Opportunité Horizon Europe

On réitère l'importance du renouvellement, le changement de gouvernement actuel et le flou avec la stratégie maritime. On demande de l'aide pour montrer l'importance du RQM auprès de différentes parties. L'équipe réfléchit sur les actions à venir, on invite les gens intéressés à se joindre à un comité à communiquer avec Guillaume.

8. Informations

World Ocean Summit : On revient rapidement sur la présence du RQM au WOS, qui nous fait réaliser que notre présence auprès des anglophones est moins développée. Nous traduirons certains documents pour mieux les rejoindre. Lors de cet événement, il a été également question d'entrer, en tant que structure, dans un consortium déposé à Horizon Europe, avec le Forum Oceano. Une rencontre avec l'équipe du Portugal est prévue prochainement. Le développement de partenariats, comme avec Forum Oceano, doit faire partie de la stratégie du renouvellement.

FONCER : malheureusement, une réponse négative est arrivée, 11% de réussite dans ce programme. Bien que l'évaluation francophone fût bien reçue, l'évaluation au sein du CRSNG n'a malheureusement pas passé. On a questionné sur l'intersectorialité, sur le caractère général de la proposition. On se demande si la traduction en est la cause ou si le concept de l'intersectorialité a mal été compris. On se questionne si une nouvelle demande pouvait être redéposée, début mai, en prenant en compte les commentaires issus des évaluations.

RH : la stratégie de communication et de positionnement stratégique sera mise de l'avant cette année. On informe également que Viridiana est en arrêt maladie actuellement.

9. Questions et affaires diverses

Janice Bailey : rebondi sur le FONCER en précisant qu'elle siège sur les comités d'évaluation du CRSNG et, au vu du pourcentage de réussite, se dit inquiète que le fait de déposer en Français soit une barrière à l'obtention d'une subvention. Elle souhaite apporter ce point lors d'un éventuel comité. On souhaite valoriser la langue française dans différentes interventions, et appuyer l'effort fait pour la science en français. On mentionne notamment des exemples de projets déposés en Français au programme Apogé, qui sont jugés plus risqués et moins équitables, au vu des enjeux, du côté fédéral, à trouver des évaluateurs francophones. On mentionne que ce sont des enjeux majeurs, que les demandes rédigées en français seraient généralement désavantagées.

10. Prochain comité de direction

La prochaine rencontre devrait avoir lieu avant l'AGA, qui se tiendra en septembre cette année. On décide néanmoins de tenir un prochain CD en juin prochain, avec un bilan global du RQM. Un sondage sera envoyé prochainement.

11. Sous-comité pour aller au front

On remercie les personnes présentes pour leur implication dans les discussions. On invite les membres à communiquer avec Guillaume St-Onge ou l'équipe pour s'impliquer dans la stratégie de renouvellement à venir.

12. Clôture de la séance

La rencontre se termine à 10h59.