

PROJET D'ORDRE DU JOUR

44^e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le jeudi 18 juin de 10h à 12h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

ZOOM

<https://uqar.zoom.us/j/82468929201?pwd=CXC6O2wJaP8XqtKEsPlj53i9pJqKTr.1>

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 20 mars 2026
03_CD_44_Proces-verbal_CD-43
Affaires en découlant
4. Rapport d'activités et bilan financier 2025-2026
04a_CD_44_RapportAnnuel_EtatsFinanciers_2025-2026
04b_CD_44_ProjetResolution_RapportAnnuel_EtatsFianciers_2025-2026
5. Activités à venir
 - a. Assemblée Générale
 - b. 10 ans du RQM
 - c. Avenir maritime
6. Financement du Réseau Québec maritime
7. Informations
8. Questions et affaires diverses
9. Prochain comité de direction
10. Clôture de la séance

PROCÈS-VERBAL

De la 43^e réunion du Comité de direction

Le vendredi 20 mars, de 9h à 11h

En visioconférence

PERSONNES PRÉSENTES

- Blouin, Frédérick, délégué des centres de recherche non académique, directeur général, CIDCO
- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Fortier, Martin, vice-recteur adjoint à l'internationalisation et à la valorisation de la recherche, de la création et de l'innovation, Université Laval
- Giguère, Noémie, délégué du réseau collégial, directrice générale, Innovation maritime (IMAR)
- Monette, Yves, directeur des initiatives stratégiques en recherche, UQTR
- Pothier, Jonathan, coordonnateur, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire, délégué des membres usagers communautaires
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER

ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, Fonds de recherches du Québec
- Boissonneault, Maude, coordonnatrice du programme PLAINE, RQM
- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM

PERSONNES ABSENTES

- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)

PROJET D'ORDRE DU JOUR

43^e réunion du

COMITÉ DE DIRECTION

Le vendredi 20 mars de 9h à 11h

En visioconférence

Pour joindre la conférence par Zoom :

<https://uqar.zoom.us/j/84006127985?pwd=Qza16Ptuh7Pg3N2Ju9Y5JUNUtyoadw.1>

ID de réunion : 840 0612 7985

Code secret : 985646

1. Mot de bienvenue
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 2 décembre 2025

Affaires en découlant

4. Planification d'activités et budget — 2026-2027
5. Directions thématiques
6. Appels en cours
7. Opportunité Horizon Europe
8. Informations
9. Questions et affaires diverses
10. Prochain comité de direction
11. Sous-comité pour aller au front
12. Clôture de la séance

1. Mot de bienvenue

La rencontre débute à 9h02. On souhaite la bienvenue à tous et toutes.

2. Adoption de l'ordre du jour

On fait la lecture de l'ordre du jour. On mentionne rapidement les enjeux du renouvellement du RQM et ses 10 ans, on y reviendra au cours de la rencontre. La proposition d'ordre du jour est approuvée à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la réunion du 2 décembre 2025

Les membres du comité en ont fait la lecture, on le juge conforme et donc approuvé à l'unanimité.

Affaires en découlant

On revient sur quelques éléments en lien avec la dernière rencontre :

- **PLAINE** : Le PV de la rencontre de septembre a été revu et corrigé. Les membres du comité ont approuvé la correction. On mentionne aussi que les projets de l'appel 3 de PLAINE ne seront pas financés. Les équipes ont été avisées par courriels durant la première semaine de mars. On refait un bref résumé de la situation pour les nouvelles personnes.
- **CdP — TMDI** : L'appel à intentions est relancé pour porter le projet. Certaines approches ont été faites, mais aucune organisation n'a levé la main. On se questionne sur le montant octroyé VS le temps investi. On explique rapidement la gouvernance des deux autres CdP, qui ont des modèles différents et qui ont réussi à aller chercher des fonds externes pour poursuivre et augmenter leurs activités.
- **DT** : On reviendra sur ce point plus tard.
- **AGA** : Le sondage de l'AGA a été relancé, et seules 4 personnes ont répondu à la consultation.
- **MEOPAR** : La demande de partenariat est déposée, et actuellement en évaluation. L'objectif est d'intégrer MEOPAR dans les activités du RQM et son réseau. Un montant de 150 000\$ a été demandé, pour 150 000 \$ investi par le RQM. Cette collaboration permettrait de faire réseauter le secteur maritime québécois sur le plan national.

4. Planification d'activités et budget — 2026-2027

Comme stipulé dans l'entente, on présente le programme d'activités et le budget prévisionnels qui seront envoyés au FRQ. Les activités sont présentées selon les 3 orientations du RQM.

- 1) Recherche et formation
- 2) Maillage et liaison
- 3) Rayonnement et positionnement stratégique

On demande de préciser où sont les salaires dans la ventilation présentée. On explique qu'ils sont inclus dans les lignes de logistiques. On note que le terme communication se répète à plusieurs endroits. On ajustera le poste « stratégie de communication » pour la mettre dans le rayonnement plutôt que dans la mobilisation. On présente aussi les activités prévues pour l'équipe dans les prochains mois.

On explique la division des salaires selon différents programmes (PLAINE, IFQM, TCA), puisque le FRQ ne peut payer que 2,5 personnes à temps plein. On demande que le budget complet du RQM soit montré au Comité, afin d'avoir une meilleure vision des activités, dans son ensemble. Cette information sera présentée à la prochaine rencontre du comité de direction. À cette rencontre, le RQM fera un tour d'horizon plus complet en lien avec l'effet levier et les autres sources de financements. On suggère de modifier le titre du document et d'expliquer que les activités présentées excluent celles de PLAINE et de IFQM.

On demande si le comité de direction chapeaute les activités du RQM dans son ensemble ou seulement la subvention du FRQ. Une rencontre sera planifiée avec les nouveaux membres afin de mieux préciser et expliquer les activités et le fonctionnement du Réseau. On répète que ce comité a plutôt une fonction de conseiller plutôt que d'administrateur.

On mentionne la SQRI2, où il est question d'infrastructure de recherche, et on pense que le RQM pourrait s'y insérer. On ajoute que le RQM doit se positionner auprès du gouvernement tout en précisant qu'il s'agit d'un défi puisque personne n'est actuellement attiré au secteur de l'économie bleue. On réitère que le secteur maritime doit absolument sensibiliser le prochain gouvernement pour placer un « porteur de ballon » de l'économie bleue au Québec.

On revient sur la proposition du programme d'activités et budget prévisionnels à adopter. On mentionne qu'à la suite de la précision des salaires, de la modification du titre du document et de l'ajout d'un paragraphe explicatif sur les sources de revenus et programme additionnels du RQM, le programme d'activités et le budget prévisionnel présentés sont approuvés.

5. Directions thématiques

On réitère que le RQM ne finance plus de recherche directement et que les DT agissent désormais davantage à titre d'ambassadrices et d'ambassadeurs du RQM. Selon la Régie interne 3 des 5 personnes à la direction thématique doivent être remplacées, mais étant donné les changements importants en lien avec le financement de la recherche par le RQM, on se questionne sur le rôle et l'implication des DT (et surtout des nouveaux DT) dans la prochaine année. Après de nombreuses discussions, on convient de garder les personnes actuelles comme ambassadeurs.trices, si elles le souhaitent, en plus d'impliquer de diverse façon les nouvelles personnes intéressées par ce mandat. On mentionne qu'un changement à la régie devra être proposé à la prochaine AG, afin que les anciennes personnes en place puissent demeurer en place.

6. Appels en cours

On présente les appels en cours et on invite les membres du Comité à les diffuser dans leurs communautés.

- Mission BleuTech : suite à l'appel à intérêt, un PSO pourrait être déposé, en partenariat avec MEOPAR. Le MEIE s'est déjà dit intéressé par cette mission.
- ARRIMER : 2 appels à venir, 5 projets financés par appel (3000\$ en argent+2 500\$ en nature)
- PLAINE : 2 appels à mobilités en cours pour 1) présenter des résultats de recherche, ou 2) présenter une affiche à GreenTech.

- IFQM : mobilité transatlantique pour étudiants ou chercheur et appel à intention pour une mission industrielle en novembre pour faire rayonner l'économie bleue québécoise au niveau international.

7. Opportunité Horizon Europe

On réitère l'importance du renouvellement, le changement de gouvernement actuel et le flou avec la stratégie maritime. On demande de l'aide pour montrer l'importance du RQM auprès de différentes parties. L'équipe réfléchit sur les actions à venir, on invite les gens intéressés à se joindre à un comité à communiquer avec Guillaume.

8. Informations

World Ocean Summit : On revient rapidement sur la présence du RQM au WOS, qui nous fait réaliser que notre présence auprès des anglophones est moins développée. Nous traduirons certains documents pour mieux les rejoindre. Lors de cet événement, il a été également question d'entrer, en tant que structure, dans un consortium déposé à Horizon Europe, avec le Forum Oceano. Une rencontre avec l'équipe du Portugal est prévue prochainement. Le développement de partenariats, comme avec Forum Oceano, doit faire partie de la stratégie du renouvellement.

FONCER : malheureusement, une réponse négative est arrivée, 11% de réussite dans ce programme. Bien que l'évaluation francophone fût bien reçue, l'évaluation au sein du CRSNG n'a malheureusement pas passé. On a questionné sur l'intersectorialité, sur le caractère général de la proposition. On se demande si la traduction en est la cause ou si le concept de l'intersectorialité a mal été compris. On se questionne si une nouvelle demande pouvait être redéposée, début mai, en prenant en compte les commentaires issus des évaluations.

RH : la stratégie de communication et de positionnement stratégique sera mise de l'avant cette année. On informe également que Viridiana est en arrêt maladie actuellement.

9. Questions et affaires diverses

Janice Bailey : rebondi sur le FONCER en précisant qu'elle siège sur les comités d'évaluation du CRSNG et, au vu du pourcentage de réussite, se dit inquiète que le fait de déposer en Français soit une barrière à l'obtention d'une subvention. Elle souhaite apporter ce point lors d'un éventuel comité. On souhaite valoriser la langue française dans différentes interventions, et appuyer l'effort fait pour la science en français. On mentionne notamment des exemples de projets déposés en Français au programme Apogé, qui sont jugés plus risqués et moins équitables, au vu des enjeux, du côté fédéral, à trouver des évaluateurs francophones. On mentionne que ce sont des enjeux majeurs, que les demandes rédigées en français seraient généralement désavantagées.

10. Prochain comité de direction

La prochaine rencontre devrait avoir lieu avant l'AGA, qui se tiendra en septembre cette année. On décide néanmoins de tenir un prochain CD en juin prochain, avec un bilan global du RQM. Un sondage sera envoyé prochainement.

11. Sous-comité pour aller au front

On remercie les personnes présentes pour leur implication dans les discussions. On invite les membres à communiquer avec Guillaume St-Onge ou l'équipe pour s'impliquer dans la stratégie de renouvellement à venir.

12. Clôture de la séance

La rencontre se termine à 10h59.

Réseau Québec maritime

2025/2026

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

LE RÉSEAU QUÉBEC MARITIME

Le Réseau Québec maritime (RQM) a été créé en mai 2016, dans la foulée de la première Stratégie maritime du Québec, un grand projet de société visant à favoriser la collaboration dans le développement durable du secteur maritime* du Québec. Le ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec et les Fonds de recherche du Québec sont fiers partenaires financiers du RQM.

L'Université du Québec à Rimouski est l'établissement gestionnaire du RQM.

*La notion maritime implique ici, et dans le reste du document, le continuum fleuve-estuaire-golfe, et plus largement, toutes les zones côtières du Québec.

TABLE DES MATIÈRES

Le Réseau Québec maritime

La mission

Les valeurs

Les orientations stratégiques

Recherche et formation

Mobilisation et liaison

Rayonnement et positionnement stratégique

Dans les médias

Bilan exécutif – 10 ans



Mot de la directrice

Depuis 2016, le Réseau Québec maritime fédère la communauté maritime afin de faire rayonner les résultats de la recherche au-delà du milieu académique et de soutenir une prise de décision éclairée. En effet, en favorisant les maillages intersectoriels et en créant des espaces de dialogue entre la relève, les chercheurs, les chercheuses et les milieux de pratique, le RQM contribue à faire rayonner les savoirs et les savoir-faire au bénéfice des communautés et des écosystèmes.

Le Saint-Laurent, symbole identitaire et patrimoine naturel d'une valeur inestimable, est aujourd'hui confronté à des défis croissants liés aux pressions humaines et aux changements climatiques. En réunissant les acteurs du milieu maritime, le RQM participe activement à la mise en place de solutions durables pour protéger les ressources maritimes et marines et assurer leur pérennité pour les générations futures.

Cette neuvième édition du rapport d'activités témoigne des actions entreprises au cours de la dernière année, mais surtout de l'élan qui nous porte vers demain. Structurée autour de trois orientations stratégiques, elle met en lumière les ressources mobilisées et les collaborations consolidées ainsi que les nouvelles développées. Plus que jamais, le RQM élargit sa portée sur les scènes provinciale, fédérale et internationale, et renforce son engagement à accompagner la communauté vers un développement maritime durable, innovant et résolument tourné vers l'avenir.

MISSION

Propulser le savoir maritime au bénéfice des écosystèmes et des communautés, en facilitant les collaborations intersectorielles, en soutenant la formation de la relève et en valorisant la recherche québécoise.

VALEURS

Ouverture et intersectorialité

Favoriser le dialogue et la collaboration entre les personnes provenant d'horizons, de secteurs d'activités et du savoir variés afin d'apprendre par la mise en commun des expériences et des expertises.

Excellence et agilité

S'adapter et s'améliorer continuellement pour mettre en place des pratiques responsables et respectueuses des individus et de notre environnement, qui dépassent les normes et contribuent à élever les standards.

Innovation et audace

Proposer des programmes et des activités novatrices qui répondent aux besoins de nos membres et qui tracent la voie à de nouvelles façons de faire.

ORIENTATIONS

1. Recherche et formation
2. Mobilisation et liaison
3. Rayonnement et positionnement stratégique

FAITS SAILLANTS 2025-2026

Nombre d'activités 31

Nombres de participation + 2000

Nombre de collaborations +65

Écho2système du Fleuve à la scène : Prix reconnaissance pour du 39^e Grand prix du Conseil des arts de Montréal

1 | RECHERCHE ET FORMATION

Former la relève et soutenir une recherche innovante sont des leviers essentiels pour relever les défis complexes de notre époque et bâtir des sociétés plus durables. Le RQM place cet engagement au cœur de ses actions en accompagnant les chercheurs et les chercheuses dans le développement de projets et de missions multidisciplinaires, en contribuant activement à la formation de la relève et en investissant des ressources importantes dans des initiatives structurantes. Par ses actions, le RQM contribue à créer un environnement propice à l'émergence de nouvelles connaissances, à l'innovation et à la formation des leaders qui façonneront l'avenir du secteur maritime.

27 mai au 1^{er} juin 2025 | Parcours laurentien

Découvrir le Saint-Laurent à travers les mots et les rencontres

Cette quatrième édition du Parcours laurentien a rassemblé 25 étudiantes et étudiants provenant de nombreuses disciplines du Collège Montmorency pour un voyage de six jours le long du Saint-Laurent. À travers un corpus littéraire et différentes visites et rencontres avec des personnes et des organisations qui œuvrent sur le Saint-Laurent, les participants et participantes, souvent de nouveaux arrivants de deuxième génération, ont eu l'occasion d'en apprendre davantage sur l'histoire, la fragilité et l'importance socio-économique de cet emblème provincial.

Le RQM a soutenu cette initiative par la mise en relation du professeur responsable du projet, Pascale Chevrete, avec la communauté maritime du Québec, en plus d'organiser un cocktail de réseautage au Parc du Bic avec des personnes issues de la nation Wolastoqiyik Wampanoag, qui ont eu la générosité de partager leurs savoirs avec les étudiantes et étudiants du voyage.

« *Riche de plus de 200 organisations des milieux de la recherche, le Réseau Québec maritime nous accompagne dans cette démarche initiatique en favorisant des rencontres sur le terrain avec des chercheurs et intervenants en océanographie, en biologie, préoccupés autant du sort du fleuve et des océans que d'autonomie alimentaire, d'innovations technologiques et de transition écologique.* » Pascal Chevrete, professeur Cégep Montmorency et responsable du projet

10 septembre 2025 | Mission Biopterre

Formation en mer au cœur de l'action

En septembre dernier, 10 étudiantes et étudiants des campus de Montmagny et de La Pocatière ont vécu une expérience immersive avec le centre collégial de transfert de technologie Biopterre, à bord du navire de recherche *Coriolis II* de l'UQAR. Ils ont collecté des échantillons jusqu'à 330 mètres de profondeur à différents endroits du fleuve, comme des champignons, des microalgues, des bactéries et du phytoplancton. Les échantillons récoltés ont ensuite été utilisés dans des cours de biologie et de microbiologie ainsi que dans les cours de projets d'autres programmes du Cégep.

C'est un bel exemple de collaboration entre établissements d'enseignement supérieur de notre région et le RQM est fier d'avoir pu faire bénéficier l'équipe de l'expertise de notre coordonnatrice des missions en mer qui a assuré la liaison entre l'équipe enseignante, l'ISMER et Reformar.

22 au 25 octobre 2025 | Journées de la relève en recherche de l'Acfas

Un espace privilégié de réseautage pour une relève en recherche intersectorielle

Coprésentées par le Fonds de recherche du Québec, ces journées se sont tenues du 22 au 25 octobre 2025, à Rimouski, en partenariat avec l'Université du Québec à Rimouski. Ces journées ont permis aux 200 personnes participantes de prendre part à plus d'une vingtaine d'activités, incluant de nombreux ateliers, des panels de discussion, des visites et des activités de réseautage. Le RQM a lancé un appel pour soutenir le déplacement des étudiantes et étudiants des 2^e et 3^e cycles universitaires du domaine maritime. L'étudiante au doctorat de l'UQAM, Alice Carle, a bénéficié de ce soutien. C'est aussi lors de cet événement que fût lancée l'édition 2025-2026 du Vulgarisathon pour lequel le RQM était également partenaire.

13 au 15 mars 2026 | Finale régionale d'Expo Sciences Est-du-Québec

Encourager la relève scientifique de demain

Lors de cette édition qui s'est déroulée au Cégep de La Pocatière, plus de **400 visiteurs** ont pu découvrir les projets scientifiques des 56 jeunes exposantes et exposants, issues de différentes écoles de la région. Pour une deuxième année, c'est avec beaucoup d'enthousiasme que le Réseau collabore avec Technosciences Est-du-Québec pour remettre le  Coup de cœur du RQM, au projet « maritime » s'étant le plus démarqué. La lauréate, Jade Beaulieu du Cégep de Rimouski, qui a présenté un projet intitulé « Hydroélectricité : enjeux », fait également partie des 6 projets sélectionnés pour représenter la région Est-du-Québec lors de la grande finale québécoise. C'est une merveilleuse façon de sensibiliser la relève à la science et plus particulièrement aux enjeux maritimes.

28 mars 2026 | Hack – Rimouski et Lévis

Un marathon de 24h en intelligence artificielle

Il s'agissait d'une compétition interordres, portée par l'UQAR, alliant apprentissage et plaisir, qui s'adressait principalement aux étudiantes et étudiants de l'UQAR et des Cégeps de la région. En plus des 24h de programmation, cette activité était ponctuée d'ateliers dans le but de familiariser les personnes participantes avec des outils et des stratégies à utiliser pour relever un des deux défis. En plus de soutenir financièrement la réalisation de cette activité, le RQM a également offert l'opportunité aux étudiants et étudiantes des autres universités et Cégeps de prendre part à l'aventure en couvrant les frais de déplacement. Marie Howet, étudiante à la maîtrise à l'Université du Québec à Chicoutimi, a bénéficié de notre soutien et complété la cohorte de 40 personnes.

2025-2026 | Accompagnement des équipes de recherche

Maximiser les ressources financières et humaines

Le RQM a le mandat de soutenir et d'accompagner la communauté de recherche dans le développement de projets nécessitant du temps-navire, ainsi que dans la planification et la mise en place des missions multidisciplinaires. Avec la décentralisation des enveloppes budgétaires allouées au temps-navire, le RQM maintient son engagement et continue d'offrir de l'accompagnement personnalisé dans le cadre d'appels externes (p. ex. : *Programme en partenariat maritime des FRQ* et *Transformer l'action pour le climat*). Dans la dernière année, la coordonnatrice des missions a accompagné 5 équipes de recherche dans la mise en place de leur mission. L'objectif étant toujours le même, soit d'optimiser les ressources financières, matérielles et humaines dédiées au temps-navire.

2025-2026 | Mon Saint-Laurent vu du rivage

Une trousse pédagogique pour expliquer le Saint-Laurent

La trousse pédagogique *Mon Saint-Laurent vu du rivage*, est le résultat d'un financement octroyé à une équipe intersectorielle de recherche de l'UQAR dans le cadre du programme de valorisation de la recherche du RQM. Cette trousse a pour principal objectif de contribuer au développement d'une culture maritime chez les élèves du primaire, à travers la biodiversité et les habitats en zones côtières et intertidales de l'estuaire du Saint-Laurent. Par l'entremise de la trousse et par le prisme de la recherche, les élèves auront l'occasion de s'y familiariser de façon concrète en vue d'en favoriser une meilleure compréhension et de les sensibiliser à ces environnements maritimes. Pour la troisième année, le RQM soutient le déploiement de la trousse éducative *mon Saint-Laurent vu du rivage* à travers les écoles primaires, en **partenariat avec Technosciences Est-du-Québec**.

2025-2026 | Poursuite de PLAINE *

Mitigation des impacts de la navigation commerciale

Le RQM est fier de poursuivre la gestion du Programme de recherche visant l'atténuation des impacts de la navigation commerciale sur les écosystèmes (PLAINE), et ce, jusqu'en décembre 2026. Pour en connaître plus sur les retombées du programme.

Consultez le  rapport d'impacts ici !

*Partenaire financier : Ministère du Transport et de la Mobilité durable (MTMD).

2 | MOBILISATION ET LIAISON

Le partage des savoirs est au cœur de la mission du RQM et constitue un moteur essentiel de la transition vers un avenir maritime durable. En créant des espaces d'échange, en consolidant le programme des communautés de pratique et en développant des outils novateurs pour démocratiser l'accès aux données de recherche, le Réseau joue un rôle stratégique pour éclairer les décisions, renforcer les collaborations et mobiliser l'intelligence collective pour le bénéfice des communautés, des écosystèmes et de l'ensemble du secteur maritime.

1^{er} avril 2025 | Lancement du programme d'Accompagnement pour la Réalisation d'une activité de Réseautage, Intersectorielle, Maritime Et Responsable – ARRIMER

Devant une demande croissante de la part de la communauté, le RQM a mis en place un programme de soutien agile et flexible, ARRIMER, afin d'aider financièrement, et par l'apport de ressources humaines, l'organisation d'initiatives collaboratives et intersectorielles dédiée au réseautage et au transfert des connaissances. Le soutien financier octroyé par demande est d'un montant maximal de 3 000 \$ et le soutien en nature pour la logistique et les communications est estimé à environ 2 500 \$. Une enveloppe de 24 000 \$ à 30 000 \$ est réservée annuellement.

 Vous consterez que de nombreuses initiatives recensées dans le présent rapport ont d'ailleurs bénéficié du programme.

24 avril 2025 | Webinaire : Économie bleue circulaire | Visioconférence France-Québec

Clarifier le concept et les domaines d'application maritimes

L'économie circulaire se définit comme un système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités. À bien des égards, ce modèle vise des objectifs complémentaires de l'économie bleue et s'inscrit dans plusieurs domaines d'application porteurs pour le Québec. Certaines juridictions à travers le monde, dont la France, s'intéressent de plus en plus aux stratégies proposées par l'économie circulaire afin de favoriser une économie bleue plus durable, résiliente et respectueuse des écosystèmes. Fruit d'une initiative inédite entre les réseaux RQM-IFQM et RRECQ-CERIEC, ce webinaire a permis aux **70 personnes participantes** de mieux identifier et intégrer les principes circulaires dans l'économie bleue. Le RQM a contribué à la mobilisation des personnes participantes ainsi qu'à la logistique de cette initiative. Pour le voir en rediffusion : 

21-23 mai 2025 | Première conférence du RQAGZC | Rivière-du-Loup

Un rassemblement québécois sur l'adaptation et à la gestion durable des zones côtières

Les 21, 22 et 23 mai, l'Auberge de la Pointe de Rivière-du-Loup a accueilli la toute première conférence du Réseau québécois d'Adaptation et de Gestion des Zones côtières (RQAGZC), une Communauté de pratique soutenue par le Réseau Québec maritime. Rassemblant des scientifiques et des personnes issues des milieux industriels, gouvernementaux et communautaires, cet événement a permis le partage d'expertises, en plus d'amorcer une réflexion collective autour des grands enjeux liés à l'adaptation et à la gestion durable des zones côtières. Dans une atmosphère à la fois conviviale et stimulante, les présentations inspirantes, l'atelier collaboratif et le panel dynamique ont contribué à des échanges riches et porteurs. Les interventions ont posé les bases d'une vision commune et ouvert la voie à de futures collaborations. Le RQM a assuré la logistique, les inscriptions et les communications de cet événement. [Pour en savoir plus : Ici.](#)

28 mai et 18 novembre 2025 | [Table de concertation pour la navigation durable sur le Saguenay \(TCNDS\)](#) | Chicoutimi

Le comité ZIP de Saguenay-Charlevoix au service de la rivière Saguenay

Initiée en 2022, la TCNDS a pour mandat de favoriser la cohabitation harmonieuse entre les usagères et usagers, les collectivités et les écosystèmes aquatiques, marins et côtiers de la rivière Saguenay. Elle vise à ouvrir un espace d'échange et de discussion sur les retombées et impacts de la navigation sur le Fjord : 1) en créant un lieu de partage d'expertises, de savoirs et d'innovations pour agir sur les enjeux de la navigation ; 2) en brisant le travail en silo des différents acteurs et usagères du Fjord ; et 3) en adressant les conflits d'usage. Plus d'une **trentaine** d'organisations utilisatrices du Saguenay (ports, communautés, croisiéristes, industries, etc.) sont au rendez-vous lors de ces rencontres afin d'apprendre à se connaître et de solutionner les potentiels conflits.

Le Réseau Québec maritime est le partenaire principal de cette initiative. Il couvre les frais de déplacement des chercheuses et chercheurs participants, la majeure partie des frais liés à la logistique des journées d'atelier, en plus d'offrir un soutien en nature pour le graphisme des rapports. Pour cette dernière année, le Réseau a soutenu la 6^e et la [7^e](#) édition, pour laquelle Claude Comtois a présenté le projet PLAINE : Corridor maritime vert : un agenda de décarbonation du transport maritime portuaire du système Saint-Laurent.

29 mai 2025 | Webinaire de la Communauté de pratique en transport maritime durable

Réglementations, solutions, freins et perspectives de décarbonation des navires au Québec et à Terre-Neuve

Plus de **77 personnes** ont pris part à ce webinaire qui les a plongés au cœur de la décarbonation maritime au Canada vu par un expert français, Pierre-Yves Larrieu. Les principaux éléments abordés concernaient la situation du Canada vis-à-vis les accords de Paris, les stratégies de décarbonation des navires de l'OMI et les disponibilités des carburants alternatifs dans l'est du Canada. Le RQM a soutenu l'équipe au niveau des visuels de la promotion et de la gestion des inscriptions.

2 juin 2025 | Atelier de maillages en logistique portuaire | Trois-Rivières

Vers une logistique portuaire innovante : les modèles de collaboration en recherche et innovation de demain.

Le RQM accompagné du Centre d'expertise en logistique portuaire (CentreXLP), de l'Institut France-Québec maritime (IFQM), de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), en collaboration avec le CIRRELT, ont eu le plaisir d'inviter les participants et participantes du congrès **Avenir maritime** à cet atelier, qui a présenté différents modèles de maillage et de collaboration entre le secteur portuaire et la recherche, en adoptant une lentille internationale. La structuration de ces collaborations, l'adoption des innovations et les axes prioritaires de collaboration Ports-Recherche ont été abordés avec Yann Alix, SEFACIL, Benoit Montreuil (GATech) et Paul Blomerus (Clear Seas) et Vicky Adam (CentreXLP), devant la **cinquantaine de personnes** qui ont répondu à l'invitation. Le RQM s'est chargé de la logistique de l'événement, des communications et des inscriptions, tandis qu'une participation financière du CIRRELT a permis de défrayer les coûts de réception.

2 au 4 juin | *Avenir maritime* – 3^e édition | Trois-Rivières

Briser les silos et créer les opportunités

Le congrès *Avenir maritime* 2025, activité phare du RQM et de l'IFQM, organisé en partenariat avec le Port de Trois-Rivières, a une fois de plus réuni près de **200 personnes** : des scientifiques, des décideurs, des artistes, des membres de la communauté maritime et de la relève de tous horizons autour d'enjeux concrets : climat, pêche, transport maritime et logistique portuaire, technologies, résilience côtière, et plus encore. Inspirée par des panels dynamiques, des projets innovants, des discussions transatlantiques et des initiatives à la croisée des arts et des sciences, notre communauté continue d'imaginer l'avenir maritime du Québec et d'ailleurs. Près de 200 personnes ont participé à cet événement haut en couleur. Point culminant, le spectacle acrobatique, du Fleuve à la scène, de Geneviève Dupéré. Replongez dans cette troisième édition mémorable rendu possible grâce au soutien du Port de Trois-Rivières, de l'OGSL, de MEOPAR, de UQTR, d'Axelys, de Reformar, du CIDCO, de l'OFQJ, du Consulat général de France à Québec, du Centre XLP, du CIRRELT, d'IMAR, de Somavrac, de FASL, de VTE, de la SODES et de l'INRS.

Consulter la programmation complète et le rapport d'activités. 

18 au 21 septembre 2025 | Festival Flö | Le Bic – ARRIMER

Un festival arts-sciences

La troisième édition du **Festival Flö** a proposé aux **155 personnes** qui ont participé, neuf activités réparties sur quatre jours, afin de favoriser les rencontres entre les milieux des arts, des sciences et de la communauté. La programmation comprenait notamment des conférences scientifiques, une pièce de théâtre, un balado enregistré devant public, des ateliers d'écriture, une criée publique poétique, des spectacles musicaux ainsi qu'une vitrine de projets de maillage arts-sciences. Au total, **155 personnes** ont participé aux différentes activités. L'événement, porté par

l'ISMER, le **Théâtre du Bic** et la **Chaire UNESCO en analyse intégrée des systèmes marins**, a bénéficié du soutien de la **Ville de Rimouski**, de **Maïté Blanchette-Vézina** (députée de Rimouski et ministre des Ressources naturelles et des Forêts) et du **Réseau Québec maritime**. En plus, d'un appui financier de 3 000 \$ le Réseau a aussi offert un accompagnement au niveau des communications et de la logistique. C'était le rendez-vous entre culture et sciences marines, à ne pas manquer !

7 octobre 2025 | Journée sur les phytotechnologies en milieu côtier | Petit-Saguenay – ARRIMER
Lutter contre l'érosion par les plantes

Le Comité ZIP Saguenay–Charlevoix a organisé une journée d'ateliers « **Lutter contre l'érosion par les plantes – Journée d'ateliers sur les phytotechnologies en milieu côtier** », afin de faire connaître les solutions de stabilisation des berges basées sur la nature. Des conférences d'experts, une clinique de projets, des kiosques, un atelier collaboratif et une visite terrain ont été utilisés pour renforcer les connaissances des organismes environnementaux et sensibiliser les gestionnaires de territoire aux techniques douces de lutte contre l'érosion. Au total, **36 personnes** ont participé à cet événement soutenu par le **Fonds d'action Saint-Laurent**, le **ministère des Transports et de la Mobilité durable**, le **Port de Saguenay** et l'**INRS**. En plus de son appui financier, le **RQM** a joué un rôle important dans la promotion et le rayonnement de l'événement grâce à son soutien en graphisme et en communications.

12 octobre 2025 | Atelier CdP politique publique | Rimouski et en ligne

L'avenir du bioalimentaire marin au Québec : des politiques publiques pour libérer le potentiel.

Cette activité a permis à Gabriel Bourgault-Faucher, de l'**Institut de Recherche en Économie Contemporaine**, et Anne-Marie Saulnier, de l'**Institut du Tourisme et de l'Hôtellerie du Québec**, d'aborder la question de la modernisation des pêcheries québécoises qui a bénéficié d'un soutien gouvernemental constant, mais dont le transfert de la gestion des ressources halieutiques au gouvernement fédéral au début des années 1980 a contribué à un manque de cohérence des politiques. Cette activité hybride a rassemblé plus d'une **vingtaine de personnes** à Rimouski en plus d'une **trentaine de personnes** en ligne. En plus de soutenir financièrement les CdP, l'équipe du RQM a également offert un soutien logistique et au niveau des communications pour faire la promotion de l'atelier sur nos différentes plateformes.

15 octobre 2025 | Journée intersectorielle québécoise au cœur du HWWC | Tadoussac – ARRIMER

À venir en attente du rapport de Lyne Morissette

5 novembre 2025 | Littoral en commun | Baie-Comeau – ARRIMER

Forum sur la restauration des écosystèmes côtiers

Le **Forum Littoral en commun** a rassemblé à Baie-Comeau des acteurs municipaux, communautaires, scientifiques et autochtones autour d'un objectif commun : renforcer la restauration et l'adaptation des habitats côtiers de l'estuaire et du golfe du Saint-Laurent. L'événement a favorisé le partage d'expertises sur la restauration des herbiers de zostère marine et des marais à spartine, tout en mettant en valeur les connaissances scientifiques, communautaires et autochtones. Au total, **152 personnes** ont participé à cette activité. Organisé par le Comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire, le forum a bénéficié de la collaboration des **comités ZIP Côte-Nord du Golfe, de la Rive Nord de l'Estuaire, du Sud-de-l'Estuaire, Saguenay-Charlevoix, Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine**, ainsi que du soutien financier du **Fonds d'action Saint-Laurent**, du **gouvernement du Québec**, du **gouvernement du Canada**, du **Projet Littoral**, de **FLUVIO**, de **Lasalle | NHC**, de **Pêcheries Shipek**, de la **Société portuaire du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie**, de **QuébecOiseaux** et du **Port de Sept-Îles**. En plus de son appui financier, le **RQM** a soutenu l'événement par un accompagnement en communications, en graphisme et en révision de contenu, contribuant à accroître sa visibilité, à mobiliser les personnes participantes et à renforcer la concertation interrégionale autour de la résilience des milieux côtiers.

25 novembre 2025 | L'industrie maritime au cœur du RAQ | Québec – ARRIMER

Transférer, collaborer et transformer

La **Réunion annuelle 2025 de Ressources Aquatiques Québec (RAQ)** a réuni à Québec des chercheurs, des représentants gouvernementaux et des acteurs des secteurs de la pêche, de l'aquaculture et des biotechnologies marines afin de favoriser le transfert de connaissances, le réseautage et le développement de projets collaboratifs. L'événement a permis de renforcer les liens entre ces acteurs, tout en orientant les projets de recherche vers des solutions concrètes et applicables aux réalités du terrain. Au total, **158 personnes** ont participé à cette édition record. Parmi les partenaires et organisations représentés figuraient notamment l'**Association des Aquaculteurs du Québec**, l'**AFC Baskatong**, le **Cégep de la Gaspésie et des Îles (GIM)**, ainsi que plusieurs entreprises et organismes du secteur marin. En plus de son appui financier, le **Réseau Québec maritime** a contribué à accroître la participation des milieux utilisateurs en réduisant les obstacles financiers à leur présence, favorisant ainsi une représentation diversifiée et des échanges porteurs entre les différents secteurs.

6 mars 2026 | À la croisée de l'industrie et de la recherche | Montréal – ARRIMER

Advanced imaging and analysis techniques for aquatic and biomineralization biology

L'atelier « *Sustainable Aquaculture at the Crossover of Industry and Research: Advanced Imaging and Analysis Techniques for Aquatic and Biomineralization Biology* » a réuni **38 spécialistes** du milieu académique, gouvernemental et industriel afin de favoriser le partage de connaissances et le développement de collaborations en aquaculture durable. La programmation comprenait des ateliers pratiques sur les techniques avancées de microscopie électronique ainsi que des présentations scientifiques portant sur l'imagerie et l'analyse appliquées à la biologie aquatique et à la biominéralisation. Organisée par l'**Université McGill**, l'activité a bénéficié du soutien de la **McGill Sustainability Systems Initiative** et de la participation de chercheurs provenant notamment de l'**UQAR**, de **Dalhousie University**, de l'**University of York** et de l'**Université de Bourgogne**. En plus de son appui financier, l'équipe du RQM a soutenu l'organisation au niveau

des communications, en plus de gérer un appel de mobilité au sein de la communauté maricole québécoise.

2025-2026 | Gestion de données

Catalogue RQM-OGSL

En partenariat avec l'Observatoire global du Saint-Laurent (OGSL), nous avons travaillé de concert avec la communauté de recherche afin de regrouper, standardiser et cataloguer les données issues des campagnes d'échantillonnage et des projets financés par le RQM depuis sa création. C'est au cours de l'année 2024-2025 que la carte a été présentée aux scientifiques. Cette initiative permet de faire rayonner et de rendre accessibles les données et les résultats de la recherche soutenue par le RQM. Le RQM paie à raison d'une journée/semaine le salaire d'un programmeur de l'OGSL qui s'emploie à communiquer avec les équipes de recherche pour récupérer et rendre les données disponibles.

[bouton : Visionner la carte interactive !]

2025-2026 | Programme des Communautés de pratique

Les Communautés de pratique (CdP) sont des groupes de personnes provenant de différents horizons (recherche, communautaire, gouvernemental et industriel) qui se rassemblent afin de partager et d'apprendre les uns des autres. Ils sont tenus ensemble par un intérêt commun et sont conduits par un désir et un besoin de partager des expériences, des modèles, des outils et des meilleures pratiques. Les membres de la communauté approfondissent leurs connaissances en interagissant sur une base continue et, à long terme, développent ensemble de bonnes pratiques.

Résultant d'un travail collaboratif amorcé lors du congrès *Avenir maritime* en juin 2023, le RQM a soutenu trois communautés de pratique liées à des enjeux prioritaires pour le secteur maritime :

- **Politiques publiques et maritimité**
- **Réseau Québécois d'Adaptation et de Gestion des Zones Côtières**
- **Transport maritime durable**

En plus d'offrir un montant de 10 000 \$ par année, l'équipe du RQM offre également un soutien en nature pour assister les comités d'orientation et les coordonnateurs dans la logistique d'événements et au niveau des communications, incluant une aide graphique. Aussi, en 2025-2026, deux des trois communautés de pratique ont obtenu un financement externe pour maintenir leurs activités pour les trois prochaines années. Cela illustre merveilleusement bien les retombées et les effets levier générés par le RQM !

3 | RAYONNEMENT ET POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

Depuis 2016, le RQM a réussi à faire sa place en tant que Réseau d'importance au Québec. Afin de maintenir notre ascension « intersectorielle » et de résonner davantage au sein des sphères provinciale, fédérale et internationale, académiques et non-académiques, ressources et énergies sont investies pour aller à la rencontre des membres, des décideurs et des décideuses dans une volonté de briser les silos, de promouvoir la recherche et les innovations en plus d'orienter les priorités de notre avenir maritime.

17 avril 2025 | 39^e Grand Prix du Conseil des arts de Montréal

Prix Jury remis à Geneviève Dupéré pour le projet *Éch2osystème du Fleuve à la Scène*, qui fait rayonner la recherche et la communauté maritime du Québec auprès du Grand public. Une grande réalisation pour insuffler une culture de maritimité au Québec. Le RQM a financé l'appareil acrobatique, qui a été construit par Groupe Océan, dans le cadre du programme de valorisation de la recherche !

9 au 15 mai 2025 | Mission Pays-de-Galles – Commission des régions périphériques (CRPM)

Augmenter le potentiel de collaboration entre le Québec et l'Europe

Le RQM a mobilisé avec le MTMD, une délégation québécoise **de 5 personnes** du secteur maritime qui ont passé 5 jours au Pays-de-Galles, dans le cadre du projet pilote *Transatlantic*, visant le développement de collaborations transatlantiques en économie bleue. Le secteur québécois a été représenté par des femmes inspirantes, expertes dans une multitude de domaines, soient Geneviève Myles (Créneau d'excellence Ressources, Sciences et Technologies marines ACCORD), Josée Bouchard (Centre de recherche sur les biotechnologies marines), Audrey Keating (La Vague), Kaija Sander (Délégation générale du Québec à Londres - DGQL) et Sophie Le Drew (Mila - Institut québécois d'intelligence artificielle). Le projet *Transatlantic* mobilise des organismes de tous les secteurs œuvrant dans le domaine maritime, provenant des régions de la Commission Arc-Atlantique de la Conférence des régions périphériques maritimes (CAA-CRPM). Fort de la mission organisée à l'automne 2024, le RQM a organisé un webinaire d'information, en plus de recruter les participantes à la mission.

8 juin 2025 | [Lancement du concours Regards sur le Saint-Laurent](#)

Un projet collaboratif pour mettre le Saint-Laurent en valeur

Fort du succès des trois premières éditions coorganisées par le Fonds d'action Saint-Laurent (FASL) et Organisation Bleue (OB), qui cumulent plus de 700 soumissions et plus de 3 000 votes provenant du public, nous avons encore une fois proposé aux photographes amateurs et amatrices ce concours photo qui vise à sensibiliser la population québécoise aux beautés du Saint-Laurent. Le RQM était responsable des visuels et des communications, de la mise en place de la plateforme de collecte de photos, du jury ainsi que du vidéo de dévoilement et du

développement de partenariat pour exposer les photos gagnantes. Nos partenaires, **OB** et **FASL** étaient respectivement responsables de la diffusion auprès du grand public et de l'octroi des bourses, à la hauteur de 2 000 \$, aux personnes gagnantes.

18-19 novembre 2025 | Mission de coopération internationale en Économie Bleue

Renforcer la collaboration Québec-Catalogne pour un avenir maritime durable

Le RQM a organisé une mission stratégique en Catalogne pour consolider ses liens avec **BlueNetCat**, son équivalent catalan. L'objectif: bâtir une communauté interrégionale dédiée à la recherche, à l'innovation et au développement maritime durable. Cette mission a permis à une délégation québécoise intersectorielle de participer au **Maritime Hub 2025**, où le Québec était la nation invitée. La délégation, qui comprenait des personnes de l'**UQAR**, de **Whale Seeker** et de **Lasalle|NHC**, ont discuté de projets québécois articulés autour des solutions fondées sur la nature, de l'entrepreneuriat comme moteur de croissance et des technologies incluant l'intelligence artificielle au service de la mer. En marge du congrès, nous avons contribué à la rédaction d'un *Position paper* sur le rôle de l'IA et des données dans l'économie bleue, et visité des centres de recherche de premier plan, l'Institut de Ciències del Mar - CSIC et ICATMAR. Cette mission marque une étape importante pour faire du Québec et de la Catalogne des leaders en économie bleue durable et intelligente. Cette mission a été rendue possible grâce au soutien du **Gouvernement du Québec (MRIF)**, dans le cadre d'un appel à coopération 2024-2026. Pour en savoir plus : [ici](#)

1^{er} mars 2025 | Expositions photos gagnantes *Regards sur le Saint-Laurent* | L'Islet et Montréal

Augmenter la portée et la notoriété du concours photo phare du RQM et de ses collaborateurs

Afin de donner la plus grande visibilité possible au concours ainsi qu'à l'importance du Saint-Laurent pour la province, des démarches ont été entreprises auprès d'**Espace pour la vie – Biodôme** et du **Musée maritime du Québec (MMQ)** de l'Islet afin d'exposer les photos gagnantes de la quatrième édition (Biodôme) et de la deuxième et la troisième édition (MMQ). Les photos gagnantes de la cinquième édition (été 2026) seront également exposées à la zone Agir du Biodôme de Montréal, à l'automne 2026. Le RQM est fier d'avoir développé de nouvelles collaborations avec ces institutions reconnues en médiation scientifique.

Hiver 2026 | État du transport maritime 2025

Après la dissolution du Novarium, les directions d'Innovation maritime (IMAR) et de la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES) ont approché le RQM pour développer un partenariat dans le cadre du projet de l'État du transport maritime. Étant donné l'importance du travail effectué pour la communauté du transport maritime et l'implication du RQM dans la gestion du programme PLAINE, c'est avec enthousiasme que nous avons embarqué dans cette aventure.

Pour une deuxième année, le RQM a soutenu la production du rapport.

 bouton : Consulter le rapport]

2025-2026 | création de la nouvelle revue scientifique *Courant croisés* : Eau, société, santé et environnement face aux bouleversements climatiques

Le RQM est membre du comité de rédaction de la revue scientifique francophone **Courants Croisés**, qui mettra l'eau au cœur des réflexions sur les grands enjeux environnementaux et sociaux contemporains. Le premier numéro de la revue est prévu pour le début de l'année 2027, avec un appel d'articles lancé en 2026. Cette initiative intersectorielle et interréseaux vise à mieux comprendre et protéger les écosystèmes aquatiques, reconnecter avec les zones humides et leur biodiversité, imaginer de nouveaux systèmes d'approvisionnement et d'agriculture intelligente, développer des systèmes d'alerte, et mettre en lumière les communautés vivant en lien étroit avec l'eau. Le projet porté par le **Réseau Inondations InterSectoriel du Québec (RIISQ)** est aussi réalisé en collaboration avec le **Réseau Villes Régions Monde (VRM)** et le **Réseau de prévention des crises en santé (Précrista)**.

2025-2026 | Participation à différentes activités de réseautage

L'équipe du RQM a assisté à différentes activités de réseautage et maillage organisés par les partenaires.

- 5 et 6 mai 2025 | Assises québécoises du secteur maritime (SODES)
- 18 juin 2025 | 48^e Larval Fish Conference
- 28 octobre 2025 | Journée maritime québécoise (SODES)
- 13 novembre 2025 | 20 ans de l'OGSL
- 3-4 février 2026 | Plan de protection des Océans (MPO)
- 5 février 2026 | Consultation de l'AEIC sur les effets cumulatifs
- 13 février 2026 | Invitation à participer au Bal des Armateurs (Reformar)

LES ACTIVITÉS DU RQM RÉSONNENT DANS LA SPHÈRE PUBLIQUE

D'avril 2025 à mars 2026, les activités du RQM ont engendré plus de 35 diffusions médiatiques.

Cet écho confirme leur importance autant sur le plan scientifique que sociétal. Pour en apprendre plus, cliquez ici !

[11-2025 Radio-Canada Ohdio – Est-ce vrai que la moitié de l'oxygène est générée par le plancton?](#)

[11-2025 Québec science – Faune et activités humaines : une cohabitation parfois difficile](#)

[11-2025 Québec science – Ces animaux qui s'adaptent aux bouleversements de leur habitat](#)

[10-2025 CIMT-CHAU – Cégep de La Pocatière: des étudiants en mission sur un navire de recherche](#)

[06-2025 106,9 FM Cogeco – Journée canicule : Est-ce que l'eau du fleuve est propre à la baignade ?](#)

[06-2025 L'Hebdo Journal – Le Colloque Avenir maritime se penche sur l'avenir du Saint-Laurent](#)

[06-2025 Granby Express \(La presse canadienne\) – Tenter de soigner le Saint-Laurent, ses écosystèmes et ses pêcheurs](#)

BILAN DES 10 DERNIÈRES ANNÉES

[Logo Réseau Québec maritime]

Université du Québec à Rimouski
Bureau K-316

300, allée des Ursulines

Rimouski (Québec) G5L 3A1

Tél. : 418-723-1986 poste 1820

Courriel : info-rqm@uqar.ca

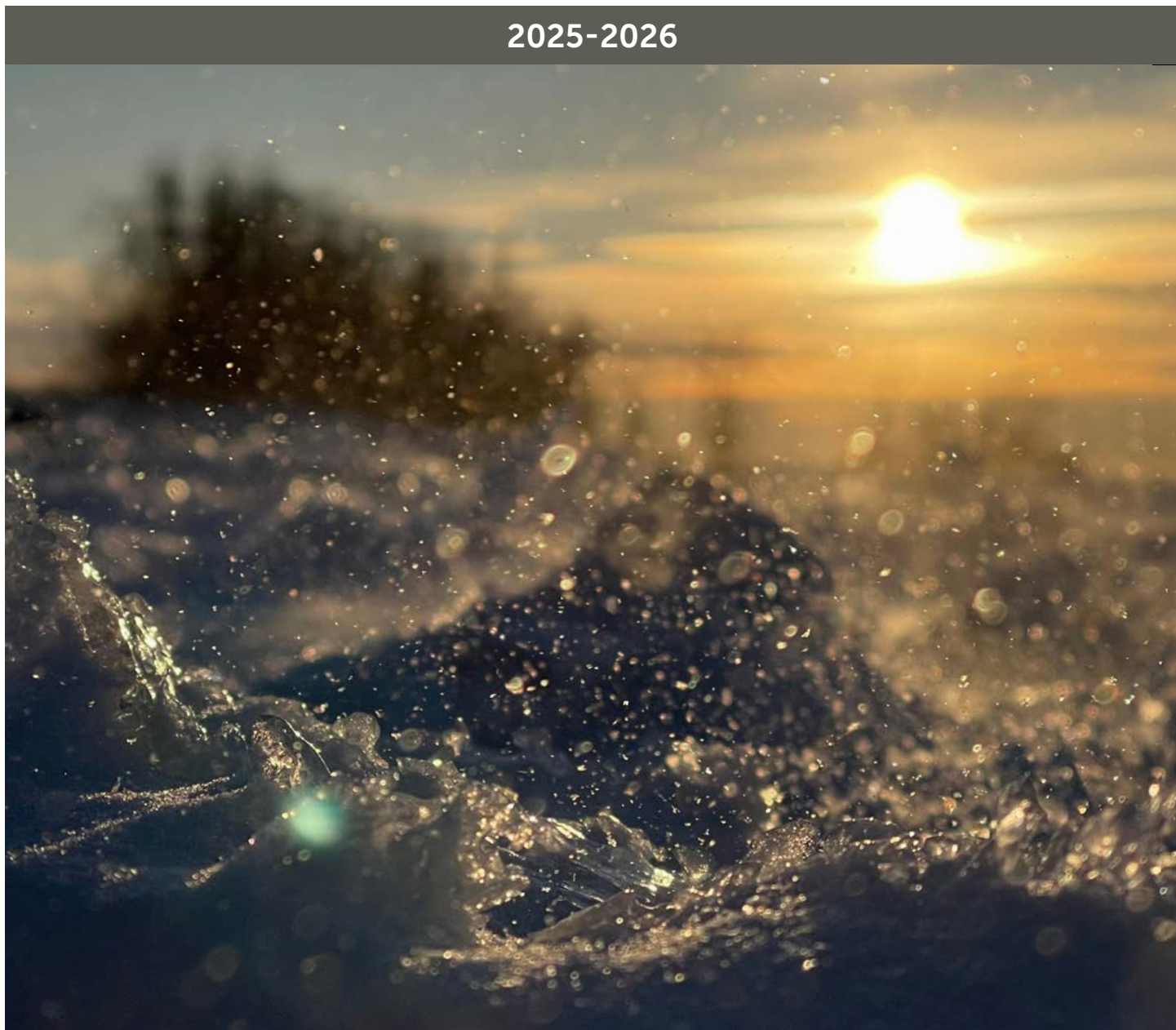
www.rqm.quebec

En collaboration avec
Québec

ÉTATS FINANCIERS

du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

2025-2026



© Author Name - stock.adobe.com

POSTES BUDGÉTAIRES

2025-2026

REVENUS	
Versement conventions 2025	500 000,00 \$
Montant disponible au 31 mars 2025	36 530,56 \$
Total des revenus	536 530,56 \$
DÉPENSES	
Salaires et allègements	315 549,71 \$
Salaire de l'équipe administrative	277 549,71 \$
Allègement - direction générale et scientifique	38 000,00 \$
Recherche et formation	6 694,11 \$
Parcours laurentien 27 mai au 1 ^{er} juin 2025	1 558,90 \$
Mon Saint-Laurent vu du rivage (trousses éducatives)	2 051,01 \$
J2R + Vulgarisathon de l'ACFAS	635,81 \$
IA'Hack 2026 Rimouski - mars 2026	1 491,39 \$
Autres projets de recherche et formation	957,00 \$
Mobilisation et liaison	55 710,72 \$
Stratégie de communication	3 976,73 \$
Programme ARRIMER appel 1 et 2 - 6 projets soutenus	14 124,78 \$
Communauté de pratique (Politiques publiques et maritimité)	9 691,24 \$
Table de concertation Saguenay avril et novembre 2025	5 000,00 \$
Congrès Avenir maritime juin 2025	200,00 \$
Partage des données, expertises et infrastructures	12 559,01 \$
Autres activités de mobilisation et liaison	10 158,96 \$
Rayonnement et positionnement stratégique	11 584,85 \$
Délégations (provinciales, nationales et internationales)	1 882,90 \$
État du transport maritime au Québec 2025	5 000,00 \$
Regards sur le Saint-Laurent Concours photo	2 966,78 \$
Autres activités de rayonnement	1 735,17 \$
Divers	10 287,18 \$
Fournitures, licences, formation et membership	10 287,18 \$
Total des dépenses	399 826,57 \$
SOLDE EN DATE DU 31 mars 2026	136 703,99 \$



www.rqm.quebec

Université du Québec à Rimouski
300, allée des Ursulines, Bureau K-316, Rimouski (Québec) G5L 3A1
Tél. : 418-723-1986 poste 1820
info-rqm@uqar.ca

PROJET DE RÉOLUTION

RAPPORT ANNUEL ET BILAN FINANCIER 2025-2026

CONSIDÉRANT la convention de subvention entre les Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) et l’Université du Québec à Rimouski (UQAR) - 2024-2027 signée en mai 2024;

CONSIDÉRANT QUE l’établissement gestionnaire (UQAR) du Réseau Québec maritime (RQM) s’est engagé à fournir annuellement un rapport d’activités et un bilan financier, approuvés par le comité de direction du RQM;

CONSIDÉRANT les documents présentés et soumis pour approbation;

CONSIDÉRANT QUE le comité de direction s’est réuni le 18 juin 2026 et les discussions tenues en séance;

Il est **UNANIMEMENT RÉSOLU** :

D’adopter le Rapport annuel et les états financiers 2025-2026 du Réseau Québec maritime.

Signé à _____, le _____

Guillaume St-Onge, président du comité de direction du RQM